

Referat, bestyrelsesmøde 3. december 2025

1) Velkomst og kort orientering v/Lars Krarup/Peter Fabrin

Formand og adm. direktør byder velkommen og giver kort orientering siden sidst.

2) Temadrøftelse 1: Opfølgning/status på kategorien Innovationsstøttede Forbund v/Lars Balle Christensen

Med Strategi og Støttekoncept 2025-2028 blev der etableret en ny samarbejdskategori kaldet 'Innovationsstøttede forbund'. Ønsket med denne kategori er at understøtte udvikling og fornyelse af dansk eliteidræt med kortsigtede investeringer i forbund og sportsgrene med medaljepotentiale.

Indstilling

Direktionen indstiller, at bestyrelsen på baggrund af oplægget drøfter temaet.

Begrundelser for tildeling af støtte skal gentages og kommunikeres igen og igen.

Indstilling tiltrådt.

3) Temadrøftelse 2: Drøftelse af narrativ fra Krakaanalysen og videre proces med de identificerede finansieringsspor v/Peter Fabrin – behandles på lukket møde

Punktet blev behandlet på lukket møde.

BESLUTNINGSPUNKTER:

4) Behandling af indstillinger 2026 v/Lars Balle Christensen

Opgave

Bestyrelsen skal godkende indstillinger til forbund for 2026.

Baggrund

Med baggrund i bestyrelsens beslutning om at administrationen, med udgangspunkt i den indikative indstilling præsenteret på bestyrelsesmødet den 2. oktober, har administrationen afholdt styregruppemøder med de forbund, vi samarbejder med. Administrationen har en struktureret tilgang til styregruppemøderne, således at drøftelserne overordnet har samme fokus og kan kobles med Team Danmarks strategiske prioriteringer 2025-2028. Møderne har båret præg af en åben og transparant dialog ift. eksempelvis udfordringer, potentialer, konflikter etc.

I forbindelse med gennemførelsen af styregruppemøderne har Team Danmarks sportsmanagergruppe brugt en dagsorden, hvor der var plads til en god dialog om relevante emner for samarbejdet. Hertil var der som bilag til møderne vedlagt udkast til indstillingerne, som på mødet blev drøftet med henblik på at sikre en yderligere kvalificering af materialet til bestyrelsen. Dermed har drøftelserne på styregruppemøderne været direkte relateret til indholdet i de vedlagte indstillinger.

Indstillingerne hviler desuden på en sportsfaglig analyse og vurdering, hvor både opnåede resultater i de foregående år og potentialer fremadrettet indgår som en del af beslutningsgrundlaget for prioritering af ressourcer.

Afvigelser i forhold til bestyrelsesmødet 2. oktober:

- Cykling: Øget TD-støtte på kr. 400.000 på baggrund af, at forbundet er lykkedes med at øge deres egenfinansiering til eliteprogrammet, som gør det muligt, at MTB genindtræder i det fælles elitearbejde.
- Ishockey: Øget TD-støtte på kr. 250.000 målrettet støtte til kvindelandsholdets VM-forberedelse med henblik på at opnå en top-8-placering.
- Bob & Skeleton: Nuværende bevilling udløber per 31/12 2025, og derfor forlænges støtteperioden grundet vinter-OL indtil ny indstilling skal behandles i 2. kvartal 2026. Forbundet støttes med 200.000 kr. til dækning af aktiviteter i første halvår 2026.

Der har været en tæt dialog med Dansk Taekwondo Forbund grundet udfordringer med håndtering af bevilgede økonomiske midler samt ledelsesmæssige beslutninger, hvorfor der er aftalt at samarbejdet for 2026 er suspenderet, indtil der er etableret tillid til at forbundets elitearbejde foregår på en social og samfundsmæssig forsvarlig måde.

Indstillingerne (Bilag 4a) indeholder en indstilling til hvilken støttekategori det enkelte forbund indplaceres i, evaluering af resultatmål 2025, seneste periodes støtte, forbundets strategiske prioriteter for 2026, resultatmål for 2026 samt støtteperioden, atletindplaceringer 2026, elitebudget 2026, indstilling samt forbundets kommentar.

Følgende specialforbund er til behandling:

Verdensklasseforbund	-	Danmarks Cykle Union (DCU)
Verdensklasseforbund	-	Dansk Ride Forbund (DRF)
Verdensklasseforbund	-	Parasport Danmark (PD)
Verdensklasseforbund	-	Dansk Håndbold (DH)
Verdensklasseforbund	-	Badminton Danmark (BD)
Eliteforbund	-	Danmarks Brydeforbund (DB)
Eliteforbund	-	Dansk Golf Union (DGU)
Eliteforbund	-	Dansk Skytte Union (DSkyU)
Eliteforbund	-	Dansk Sejlunion (DSejlU)
Eliteforbund	-	Dansk Kano og Kajak Forbund (DKF)
Eliteforbund	-	Danmarks Bowling Forbund (DBwF)
Eliteforbund	-	Danmarks Ishockey Union (DIU)
Eliteforbund	-	Danmarks Motor Union (DMU)
Eliteforbund	-	Dansk Atletik Forbund (DAF)
Eliteforbund	-	Dansk Automobil Sports Union (DASU)
Eliteforbund	-	Triatlon Danmark (TRI)
Eliteforbund	-	Dans Danmark (DD)
Eliteforbund	-	Dansk Boldspil Union (DBU)
Eliteforbund	-	Dansk Forening for Rosport (DFfR)
Eliteforbund	-	Dansk Svømmeunion (SVØM)
Eliteforbund	-	Dansk Tennis Forbund (DTF)
Eliteforbund	-	Bordtennis Danmark (BTDK)
Innovationsstøttet forbund	-	Dansk Amerikansk fodbold Forbund (DAFF)
Innovationsstøttet forbund	-	Danmark Bobslede og Skeleton (DBS)

Innovationsstøttet forbund - Rullesport Danmark (RD)
Innovationsstøttet forbund - Bueskydning Danmark (BD)

Det forventes på nuværende tidspunkt at der indgås samarbejdsaftaler med 27 forbund i 2026. Indstillinger for andet halvår 2026 samt første halvår 2027 til Dansk Curling Forbund og Bob & Skeleton behandles i 2. kvartal 2026.

Indstilling

Direktionen indstiller, at bestyrelsen godkender indstillingen til hvert specialforbund. Den direkte økonomiske støtte til specialforbundene blev i en indikativ indstilling behandlet på bestyrelsesmødet i oktober, hvor der blev fremlagt bekymringer af forskellig art ift. det fremadrettede samarbejde med enkelte forbund. Ligeledes havde direktionen et ønske om enkelte justeringer, som administrationen har behandlet i dialog med de respektive forbund.

Bilag 4a: Indstillinger

Bilag 4b: Økonomi overblik

Indstilling tiltrådt.

ORIENTERINGSPUNKTER:

5) **Kvartalsregnskab 3. kvartal 2025 v/Kristoffer Nimb – behandles på lukket møde**

Punktet blev behandlet på lukket møde.

6) **Status sportslige resultater 2025 v/Lars Balle Christensen**

Opgave.

Bestyrelsen skal orienteres om sportslige resultater og status for 2025.

Baggrund

Sportsåret 2025 er tæt på at være afsluttet, og direktionen vil give en status på de sportslige præstationer jvf. målsætninger i Team Danmarks Strategi og Støttekoncept 'Næste Niveau'.

Indstilling

Direktionen indstiller, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

Indstilling tiltrådt.

7) Status Kommerciel v/Peter Fabrin

Opgave

Bestyrelsen skal orienteres om status på det kommercielle arbejde i DIF og Team Danmark Kommerciel.

Baggrund

DIF og Team Danmark Kommerciel skal have ansat en ny kommerciel direktør. PF vil orientere om rekrutteringsproces samt give status på leads og potentialer.

Indstilling

Direktionen indstiller, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

Indstilling tiltrådt.

7) Eventuelt

Bestyrelsen ønsker at sidde sammen til Sport 2025.

8) Bestyrelsens kvarter

Bestyrelsen har mulighed for at drøfte relevante emner uden tilstedeværelse af administrationen.