

Referat, bestyrelsesmøde 3. juni 2026

Deltagere: Lars Krarup (LK), Anne Stig Engdal Christensen (AC), Lykke Friis (LF), Sara Slott (SS), Christina Roslyng (CR), Frans Hammer (FH), Jens Bjørn Andersen (JA) og Kim Mejnert Frydensberg (KF).

Afbud: Ingen

Til stede fra administrationen:

Peter Fabrin (PF), Lars Balle Christensen (LC), Kristoffer Nimb (KN) og Christian Blomgreen (CB).

1) Velkomst og kort orientering v/Lars Krarup/Peter Fabrin

Formand og adm. direktør byder velkommen og giver kort orientering siden sidst.

Peter Fabrin giver under dette punkt en kort status for samarbejdet med atletkomiteen.

Bestyrelsen modtog under punktet orienteringen. Under bestyrelsens kvarter drøftedes sagen yderligere. Bestyrelsen har et ønske og en forventning om, at administrationen gør sit ypperste for at bidrage til at relationen fungerer.

Bestyrelsen ytrede glæde over linjerne om Team Danmark i det nye regeringsgrundlag.

2) Temadrøftelse: Risici og udfordringer for dansk eliteidræt v/Lars Balle Christensen

Direktionen præsenterer et oplæg med udgangspunkt i de tre søjler: atleten, forbund og samfund – og herefter drøftes bestyrelsens input.

Indstilling

Direktionen indstiller at bestyrelsen på baggrund af oplægget drøfter temaet.

Noter fra drøftelsen:

Der er ikke forskellige værdistrømme i dansk idræt. Kan man på tværs af organisationer identificere barrierer og i fællesskab adressere udfordringer, vil man tage et stort skridt i den rigtige retning.

Ressourcer er en udfordring. Det kræver både ressourcestærk opbakning i talentudviklingen lige som mange atleter betaler for at deltage i landsholdsaktiviteter. Man kan med fordel skabe et overblik over atlethers selvfinansiering.

Der er en dansk diskursudfordring for begrebet 'elite', som er gældende både i fonde og samfundet generelt. Den kan Team Danmark ikke løse alene men et tydeligere narrativ om sammenhæng mellem bredde og elite, samt atleternes funktion som rollemodeller for børn og unge kan være en mulig kommunikativ platform at stå på.

Bestyrelsens input vil indgå i den kommende proces for strategi og Støttekoncept 2029-2032.

BESLUTNINGSPUNKTER:

3) Justering af Årshjul 2026 v/Peter Fabrin

Opgave

Bestyrelsen skal godkende opdateret Årshjul for 2026.

Baggrund

Direktionen ønsker at justere på rækkefølgen bytte om på temadrøftelserne for juni og december og har derudover sat lidt flere ord på temadrøftelsen for oktober (hvor der tidligere blot stod medaljebonus). Derudover har direktionen ændret overskriften for juni mødet på Strategipunktet, så der nu står 'Status for strategi'.

Indstilling

Direktionen indstiller, at bestyrelsen drøfter og godkender de forslåede ændringer i Årshjul for 2026.

Bilag 3: Opdateret Årshjul 2026

Beslutning:

Indstillingen tiltrådt.

4) Behandling af indstillinger vedr. Bob & Skeleton samt Curling v/Lars Balle Christensen

Opgave

Bestyrelsen skal godkende indstillinger for samarbejde med Danmark Bob & Skeleton (DBS) for 2026-27 og Dansk Curling Forbund (DCuF) i sidste halvår af 2026.

Baggrund

Der er på baggrund af præstationerne ved Vinter OL i Milano-Cortina drøftet et videre samarbejde med Bob & Skeleton samt Dansk Curling Forbund.

På baggrund af disciplinernes potentiale samt en sportsfaglig vurdering er der foretaget følgende konklusioner:

- Disciplinerne Bob & Skeleton' opfylder fortsat kriterierne for at være indplaceret som 'innovationsstøttet disciplin'.
- Landsholdet i curling (kvinder) opfylder kriterierne for at være indplaceret som 'innovationsstøttet disciplin' dog med et forbehold vedrørende trups sammensætning og afklaring af fremtidig sportslig ledelse.

Indstilling

Direktionen indstiller, at bestyrelsen godkender indstillingerne:

- Danmark Bob & Skeleton bevilges kr. 500.000 til elitebudgettet i perioden 1. juli 2026 – 30. juni 2027.
- Dansk Curling Forbund bevilges kr. 200.000 til elitebudgettet i perioden 1. juli 2026 – 31. december 2026 øremærket landstræner- og sportscheffunktion.

Bilag 4a: Indstilling Danmark Bob & Skeleton

Bilag 4b: Indstilling Dansk Curling Forbund

Beslutning:

Indstillingen tiltrådt.

5) Præsentation af forslag til indsatser til udvalgte kvindelige atleter, der stopper deres sportslige karriere v/Lars Balle Christensen

Opgave

Bestyrelsen skal godkende fremadrettede indsatser for udvalgte kvindelige atleter, der stopper deres sportslige karriere.

Baggrund

På bestyrelsesmødet den 4. marts 2026 blev det aftalt at direktionen på baggrund af temadrøftelsen, skal præsentere et oplæg til indsatser, der understøtter udvalgte kvindelige atleter, der stopper deres sportslige karriere.

På baggrund heraf vil Lars Balle Christensen på mødet præsentere allerede igangsatte indsatser atleter, der stopper deres sportslige karriere samt forslag til nye indsatser for udvalgte kvindelige elite- og verdensklasseatleter.

Indstilling

Direktionen indstiller, at bestyrelsen drøfter og godkender forslag til indsatser herunder budget.

Bilag 5: Forslag til indsatser for udvalgte kvindelige atleter, der stopper deres karriere

Kriterier til pilotprojektet vil blive forelagt bestyrelsen til godkendelse på kommende bestyrelsesmøde.

Beslutning:

Indstillingen tiltrådt.

ORIENTERINGSPUNKTER:

6) Succession v/Lars Krarup – behandles på lukket møde

Punktet blev behandlet på lukket møde.

7) Kvartalsregnskab pr. 31. marts 2026 v/Kristoffer Nimb

Opgave

Bestyrelsen skal orienteres om økonomistatus pr. 31. marts (1.1. - 31.03.2026).

Baggrund

Kvartalsregnskabet omfatter en oversigt over de realiserede indtægter og udgifter pr. 31. marts 2026, det af bestyrelsen vedtagne budget for 2026 og det af de enkelte kostcenter ansvarlige udarbejdede reviderede budget for 2026 (3+9) samt afvigelser.

Kvartalsregnskabet udviser pr. 31. marts 2026 et overskud på 21,3 mio. kr. mod et budgetteret overskud på 27,3 mio. kr., svarende til en negativ afvigelse på 5,9 mio. kr.

Der er i forbindelse med kvartalsregnskabet foretaget en budgetrevision for hele året baseret på forventninger fra de enkelte budgetansvarlige.

Det forventes, at det samlede årsresultat bliver omtrent samme niveau som budgetteret - et overskud på 15 t.kr.

Til det forventede årsresultat er der følgende væsentlige bemærkninger:

1. Tilskuddene fra Kulturministeriet og DIF udviser en negativ år-til-dato-afvigelse på 746 t.kr. Dette skyldes, at prisreguleringen først træder i kraft ved udbetalingen af 2. rate i maj. Finanslovsbevillingen på i alt 26,3 mio. kr. var oprindeligt budgetteret til udbetaling ultimo januar, men udbetalingen er nu ændret, så halvdelen først udbetales i maj.
2. Novo Nordisk Fonden udbetaler 2,8 mio. kr. mere end budgetteret. Beløbet vedrører en forskningsbevilling fra Novo Nordisk, som Team Danmark i 2019 midlertidigt finansierede af egne midler, og som nu refunderes.
3. Salling Fondene har i januar forudbetalt halvdelen af årets budgetterede tilskud. Underforbruget fra 2025 på 1,2 mio. kr. forventes anvendt i løbet af 2026, hvilket betyder, at 3+9-forventningen – og dermed året som helhed – ligger 1,2 mio. kr. højere end budget.
4. Årsforventningen er uændret i forhold til budgettet - overskudsdelingen fra DIF og Team Danmark kommerciel 2025 er udbetalt.

5. Den direkte forbundsstøtte ligger år-til-dato 7 mio.kr. højere end forventet, og der er udbetalt medaljebonus for vinter OL. Afvigelsen skyldes både flere Salling- og familiestøttebevillinger end forventet. For året holdes forventningen på niveau med budget.
6. Innovation og Eliteudvikling udviser et prioriteret merforbrug for året på 800 t.kr. Det skyldes øget investering i app udvikling samt reallokering af OL-omkostninger.
7. Afvigelsen i 1. kvartal vedrørende forskning og Novo Nordisk fonden skyldes udelukkende en periodeforskydning, primært relateret til tidsforskydning i indkøb af forskningsfaciliteter og afslutning af forskningsnetværker. For året er forventningen et merforbrug på 2,8 mio.kr. til forsknings- og restitutionsfaciliteter i det nye hus, herunder vindtunnel, klimakammer, sauna og koldtvandskar.
8. Talent og Dual Career udviser en år-til-dato-besparelse på 1,3 mio. kr. Besparelsen skyldes primært, at en talentudviklingsbevilling til SVØM Danmark er udbetalt som direkte forbundsstøtte i stedet for via Talent og Dual Career, hvilket medfører en forventet besparelse på 1 mio. kr. for året som helhed.
9. Sportsligt samarbejde udviser en besparelse for året på 1,4 mio.kr. Besparelse skyldes indgåelse af ny fitness aftale med SATS for atleterne, samt besparelse på eksterne ansættelser i forbundene som er prioriteret til direkte forbundsstøtte.
10. Administrationen udviser et merforbrug for året på 3,1 mio. kr. Det er udgifter til forberedelse på indflytning i det nye hus, udstyr, indretning, møbler, wayfinding, etc. som direktionen gerne vil foretage i 2026 – og inden for det samlede budget.

Indstilling

Direktionen indstiller, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

Bilag 7: Kvartalsregnskab Q1 2026

Beslutning:

Indstillingen tiltrådt.

8) Introduktion til ny kommerciel direktør Jonathan Bay

Opgave

Bestyrelsen skal introduceres til ny kommerciel direktør Jonathan Bay.

Baggrund

Jonathan Bay er ansat som ny kommerciel direktør pr. 16. marts 2026. Han kommer fra en stilling som head of Sport Marketing hos Red Bull Danmark.

Jonathan Bay er trådt ind i sin nye rolle med solid erfaring med partnerskaber, personaleledelse, strategi og eliteidræt.

Udover sit kommercielle lederjob hos Red Bull har Jonathan Bay en fortid som landsholdssejler og har været med til både VM, EM og World Cups i 49'er.

Siden har han været landstræner hos Dansk Sejlunion samt partnerskabsmanager og projektleder hos R26, Rapha Nocturne Copenhagen, inden han i 2018 kom til Red Bull.

Jonathan Bay har en bachelor i idræt og en kandidat i humanfysiologi fra Københavns Universitet. Sideløbende med sin erhvervskarriere har han været gennem flere lederkurser.

Indstilling

Direktionen indstiller, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

Bilag 8: Ingen

Beslutning:
Indstillingen tiltrådt.

9) Status, politisk dialog v/Peter Fabrin

Opgave

Bestyrelsen skal orienteres om status for Team Danmarks politiske dialog i forbindelse med folketingsvalget.

Baggrund

Talantarbejdet i dansk eliteidræt er under pres og mangler ressourcer. Team Danmark har udviklet et oplæg til et markant løft af talantarbejdet, som hedder 'Morgendagens Stjerner', der gennem de seneste måneder har været omdrejningspunktet for den politiske dialog, og er fremsendt tidligere til bestyrelsen.

Indstilling

Direktionen indstiller, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

Bilag 9: Ingen

Beslutning:
Indstillingen tiltrådt.

10) Overblik over sportspriser, som Team Danmark er involveret i v/Christian Blomgreen

Opgave

Bestyrelsen skal orienteres om sportspriser Team Danmark er involveret i i forbindelse med DRs årlige sportsshow.

Baggrund

På bestyrelsesmødet 4. marts 2026 blev det besluttet at bestyrelsen skal orienteres om de

sportspriser, Team Danmark er involveret i. Samtidig orienteres bestyrelsen om beslutningsprocesser og økonomi bag priserne.

Indstilling

Direktionen indstiller, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

Bilag 10: Overblik over sportspriser.

Beslutning:

Indstillingen tiltrådt.

11) Status Strategi og Støttekoncept 2025-2028 Næste Niveau v/Peter Fabrin

Opgave

Bestyrelsen skal orienteres om status på fremdrift på de tre strategiske prioriteter i Strategi og Støttekoncept 2025-2028.

Baggrund

Team Danmarks 'Strategi og Støttekoncept 2025-2028 Næste Niveau' identificerer tre strategiske prioriteringer for den kommende olympiade.

Direktionen har nedsat arbejdsgrupper for hver af de strategiske prioriteter og vil løbende holde bestyrelsen orienteret om fremdriften på de formulerede indsatser herunder status på Team Danmarks mærkesager og andre relevante indsatser.

Indstilling

Direktionen indstiller, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

Bilag 11: Ingen

Beslutning:

Indstillingen tiltrådt.

12) Eventuelt

Ingen bemærkninger.

13) Bestyrelsens kvarter

Bestyrelsen har mulighed for at drøfte relevante emner uden tilstedeværelse af administrationen.

Bestyrelsens bekymring omkring Atletkomiteen er skrevet ind under punkt 1.