

Referat – bestyrelsesmøde tirsdag d. 20. maj 2025

Deltagere: Lars Krarup (LK), Anne Stig Engdal Christensen (AC), Lykke Friis (LF), Sara Slott (SS), Christina Roslyng (CR), Jens Bjørn Andersen (JA) og Kim Mejnert Frydensberg (KF).

Afbud: Frans Hammer

Til stede fra administrationen:

Peter Fabrin (PF), Lars Balle Christensen (LC), Kristoffer Nimb (KN) og Christian Blomgreen (CB). Kommerciel direktør, Simon Bastiansen (SB) deltog i temadrøftelsen.

1) Velkomst og kort orientering v/Lars Krarup/Peter Fabrin

Formand og adm. direktør byder velkommen og giver kort orientering siden sidst.

2) Temadrøftelse

Status Kommerciel – drøftelse og sparring med bestyrelsen om nye partnere v/Simon Bastiansen

Indstilling

Direktionen indstiller at bestyrelsen på baggrund af oplægget drøfter temaet.

Bestyrelsen drøftede temaet og kom med input til det videre arbejde. Herunder:

- Koncepter som 'dual career' kan være en attraktiv vej til at indlede dialog om partnerskab.
- Bestyrelsen skal til bestyrelsesmøder informeres om salgspipeline og brancheoversigt. Indsigten skal bruges til at medlemmer af bestyrelsen kan aktivere netværk

BESLUTNINGSPUNKTER:

3) Behandling af indstillinger v/Lars Balle Christensen

Opgave

Bestyrelsen skal godkende indstillinger for samarbejde med Dansk Curling Forbund (DCuF) og Danmark Bob og Skeleton (DBS) for 2025-26, ophør af samarbejde med disciplinen Speedskate (DSU) samt tiltræde indikativ beslutning om samarbejde med Bueskydning Danmark om overordnet økonomisk ramme målrettet disciplinen Compound Mix.

Baggrund

Der er indsendt og behandlet disciplinanalyser for disciplinerne 'curling-kvinder', 'curling-herrer', 'curling par-mix', 'skeleton' og 'speedskating'.

På baggrund af disciplinanalyserne og en sportsfaglig vurdering er der foretaget følgende konklusioner:

- Landsholdet i curling (kvinder) opfylder kriterierne for at blive indplaceret som 'innovationsstøttet disciplin'.

- Disciplinen 'skeleton' bliver indplaceret som 'innovationsstøttet disciplin'. Der er allerede etableret samarbejde med forbundet DBS i disciplinen 'bobsælde'.
- Samarbejdet med Dansk Skøjte Union ophører, da disciplinen Speedskate ikke opfylder kriterierne for indplacering, da der ikke er opnået top-8 placeringer i 2022-25 til VM og/eller OL og der vurderes ikke at være et tydeligt top-8 potentiale til OL i 2026 eller medaljepotentiale til VM i 2025-28.

Der pågår ligeledes en dialog med Bueskydning Danmark om disciplinen Compound Mix, som netop er blevet optaget på det olympiske program i LA28. I dialogen med forbundet lægges der op til en indstilling som innovationsstøttet forbund.

Indstilling

Direktionen indstiller, at bestyrelsen godkender indstillingerne:

- Dansk Curling Forbund bevilges kr. 400.000 til elitebudgettet i perioden 1. juli 2025 - 30. juni 2026.
- Danmark Bob og Skeleton bevilges kr. 100.000 til elitebudgettet i perioden 1. juni - 31. december 2025 i tillæg til den i december 2024 godkendte bevilling på kr. 250.000 målrettet 'bobsælde'.
- Samarbejdet med Dansk Skøjte Union ophører på grund af manglende resultatopnåelse (kr. 200.000).
- Det indstilles, at bestyrelsen tiltræder med en indikativ beslutning om, at administrationen får mandat til den videre forhandling med Bueskydning Danmark om den overordnede økonomiske ramme for 2025 (kr. 500.000).

Bilag 3a: Indstilling Dansk Curling Forbund

Bilag 3b: Indstilling Danmark Bob og Skeleton

Indstilling tiltrådt.

4) Opsamling på bestyrelseevaluering v/Peter Fabrin – behandles på lukket møde

Punktet blev behandlet på lukket møde.

ORIENTERINGSPUNKTER:

5) Afrapportering på Rammeaftale 2024 med Kulturministeriet v/Christian Blomgreen

Opgave

Bestyrelsen skal orienteres om afrapportering på rammeaftale med Kulturministeriet.

Baggrund

Team Danmarks afrapportering på rammeaftalen med Kulturministeriet er opbygget med afsæt i den vejledning, som Kulturministeriet har udarbejdet til formålet.

Afrapporteringen indeholder en oversigt over målopfyldelsen af alle resultatmål og en uddybende analyse af de enkelte resultatmål med inddragelse af rammeaftalens operationelle mål.

Rammeaftalen gælder for perioden 2022-2024 og det er således den afsluttende afrapportering på seneste rammeaftale.

Indstilling

Direktionen indstiller, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

Bilag 5: Afrapportering 2024

Indstilling tiltrådt.

6) Præsentation af Atlet- og Trivselsundersøgelse 2024 v/Lars Balle Christensen

Opgave

Bestyrelsen skal orienteres om Atlet- og Trivselsundersøgelse blandt Team Danmark-atleter.

Baggrund

Team Danmark har siden 2013 undersøgt tilfredsheden blandt atleterne med Team Danmarks arbejde. Siden 2021 har Team Danmark også undersøgt trivsel blandt Team Danmark-indplacerede atleter.

Atletundersøgelse

Dette års atletundersøgelse viser en tilfredshed med Team Danmarks ydelser og virke på samme niveau som i 2023.

Det viser sig ved, at de støttede atleter på et spørgsmål om, hvor tilfredse de overordnet er med den indsats, Team Danmark yder for at forbedre deres vilkår, gennemsnitligt svarer 4,92 på en syvpunktskala, hvor 1 er 'meget utilfreds', 4 er middel, og 7 er 'meget tilfreds'.

Til sammenligning var den gennemsnitlige tilfredshed blandt atleterne 4,93 i 2023 (og 4,78 i 2022 (samt 5,42 i 2018)).

Den højeste grad af tilfredshed knytter sig særligt til verdensklasseatleterne, mens den laveste tilfredshed omvendt findes blandt bruttogrupperatleterne

46 pct. af atleterne har svaret på undersøgelsen. Det er en tilbagegang på 5 pct. sammenlignet med målingen i 2023.

Væsentlige pointer:

- Fremgangen i den overordnede tilfredshed blandt verdensklasseatleterne er fastholdt. Scoren på 4,98 i 2022 steg til 5,45 i 2023 og er på 5,58 i 2024.

- Vurderingen af kvaliteten af eksperttydelserne fastholdes på et meget højt niveau med en score på 5,8 i gennemsnit på tværs af Team Danmarks ekspertområder. I 2023 var vurderingen 5,9.
- Adgangen til eksperttydelser (på tværs af fagområder) vurderes lidt lavere end kvaliteten af ydelserne med en gennemsnitlig score på 5,5 i både 2024, 2023 og 2022. Det kan skyldes, at flere atleter efterspørger mulighed for ydelser, end vi har ressourcer til at imødekomme. For verdensklasseatleter er scoren markant højere med en score på 6,1.
- Atleternes vurdering af mulighed for at kombinere elitesport med uddannelse viser et mindre fald i forhold til 2023, hvor scoren var 4,91 mod 4,76 i 2024. Her kan øget fokus på sportslig forberedelse til OL og PL være en forklaring på den lidt lavere score.

Trivselsundersøgelse

Resultaterne viser, at de danske atleter over en bred kam trives og har det godt. Som det var gældende i undersøgelsen fra 2023, har atleterne gode relationer til deres trænere og ledere og er tilfredse med deres respektive træningsmiljøer.

Det generelle billede er desuden, at de danske eliteatleter har et sundt og godt hverdagsliv. Overordnet set er der ikke sket nævneværdige udsving i atleternes trivsel siden 2023-undersøgelsen.

- **89 pct.** er 'meget enige' eller 'enige' i, at de overordnet set – og i løbet af det seneste år – har været i stand til at håndtere udfordringer, de har mødt.
- **90 pct.** er 'meget enige' eller 'enige' i, at de er trygge i det daglige træningsmiljø.
- **82 pct.** er 'meget enige' eller 'enige' i, at de har et godt forhold til deres nærmeste træner.
- **14 pct.** oplever grænseoverskridende adfærd (nedladende kommentarer og mobning). Det sker primært i relationen mellem atlet og atlet. Der er sket et fald på 8 pct. i oplevelser af grænseoverskridende adfærd i forhold til målingen i 2021.

Der er et spørgsmål, der gennem flere undersøgelser scorer lavere end andre. Det vedrører atleters vurdering af, hvorvidt den sportslige ledelse tager hånd om uhensigtsmæssig adfærd i gruppen, hvis den opstår. Her er der gennem de seneste to år igangsat uddannelsesforløb for sportschefer og landstrænere med fokus på bl.a. personligt lederskab og håndtering af svære samtaler. I den kommende strategiperiode er der fortsat fokus på at give sportschefer og landstrænere kompetencer til at håndtere konflikter, dilemmaer mv. gennem uddannelse, seminarer og netværk.

I forhold til fokus på grænseoverskridende adfærd er der taget en række initiativer fra den sportsspsykologiske faggruppe, som arbejder med det sportsspsykologiske begreb 'compassion'.

Compassion i en elitesportssammenhæng har fokus på eksempelvis præstationsoptimering, styrke de menneskelige bånd og den gensidige forståelse mellem træner og udøver og fremme sammenholdet og samarbejdet i ellers konkurrencebetonede idrætsmiljøer.

Atlet- og Trivselsundersøgelsen 2024 danner grundlag for en række mål i den operationelle rammeaftale med Kulturministeriet. Administrationen overvejer at justere på undersøgelserne, således de fremover kan give endnu stærkere input til at identificere konkrete indsatser, der skal forbedre rammer og vilkår for atleterne.

Indstilling

Direktionen indstiller, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

Bilag 6a: Team Danmark Atletundersøgelse 2024

Bilag 6b: Team Danmark Trivselsundersøgelse 2024

Indstilling tiltrådt.

7) Kvartalsregnskab pr. 31. marts 2025 v/Kristoffer Nimb – behandles på lukket møde

Punktet blev behandlet på lukket møde.

8) Præsentation af resultater fra trivselsmåling og APV 2024 – behandles på lukket møde

Punktet blev behandlet på lukket møde.

9) Eventuelt

10) Bestyrelsens kvarter

Bestyrelsen har mulighed for at drøfte relevante emner uden tilstedeværelse af administrationen.