

TEAM DANMARK



NÆSTE — NIVEAU

TEAM DANMARK STRATEGI OG STØTTEKONCEPT 2025-2028

VI STÅR BAG DE DANSKE ATLETER



Team Danmark
Idrættens Hus
Brøndby Stadion 20
2605 Brøndby
Telefon: +45 46 26 25 00
post@teamdanmark.dk
www.teamdanmark.dk

INDHOLDSFORTEGNELSE

INDLEDNING	4
TEAM DANMARKS FOKUS	5
VEJEN TIL VERDENSKLASSE	6
OMVERDENSANALYSE	7
MÅLSÆTNINGER	8
VISION OG MISSION	8
SÅDAN ARBEJDER VI FOR AT REALISERE VISIONEN	9
VÆRDIER	9
ANSVARLIGHED	10
ANSVARLIG ELITEIDRÆT	11
ATLETENS TRAPPE - SKÆRPET FOKUS	12
STRATEGIHUSET	13
STRATEGISKE PRIORITERINGER OG INDSATSER	14
FUNDAMENT	15
STØTTEKONCEPT 2025 - 2028	16

INDLEDNING - NÆSTE NIVEAU

Dansk eliteidræt står på et solidt fundament, hvor mange atleter, trænere og forbund præsterer resultater på højt internationalt niveau.

Team Danmarks Strategi og Støttekoncept 2025-2028 bygger videre på den stærke udvikling, dansk eliteidræt har gennemgået de seneste år. Danske atleter begejstrer, inspirerer og samler Danmark, når de præsterer i verdensklasse på den internationale scene.

Team Danmarks strategi 2025-2028 er resultatet af et omfattende analysearbejde, hvor dansk eliteidræts styrker og svagheder er sammenlignet med en række udvalgte og sammenlignelige nationer, lige som der er foretaget fokusgruppeinterviews og, kvantitative undersøgelser og afholdt seminarer og møder med atleter, trænere, sportschefer og øvrige interessenter. Alt sammen med ønsket om at udarbejde faktabaserede strategiske prioriteringer og målsætninger, som flytter dansk eliteidræt i den rigtige retning.

Derfor har vi valgt at kalde denne strategi for 'Næste Niveau'.

Udover et solidt sportsligt fundament, hvor sportschefer og landstrænere hver dag leverer et arbejde på verdensklasseniveau, er det i den seneste strategiperiode lykkedes at skabe opmærksomhed om de økonomiske udfordringer, dansk eliteidræt er ramt af. Det er meget glædeligt, at Team Danmark i de kommende år modtager

et tilskud på finansloven til arbejdet med de dygtigste danske atleter. Det økonomiske grundlag for dansk eliteidræt er stadig udfordret, men den politiske opbakning til atleter er et både håndgribeligt og symbolsk meget vigtigt signal om, at Danmark støtter op om atleterne, der kæmper med Dannebrog på brystet.

Samtidig viser Salling Fondene endnu engang deres dedikation og opbakning til Team Danmarks arbejde. Salling Fondene har gennem mere end et årti doneret markante beløb til Team Danmark, og med en ny rekordstor donation på 60 mio. kr., der fordeles over strategiperioden 2025-2028, kan forbund, trænere og atleter se frem mod en periode, hvor der er gode forudsætninger for at give Danmark verdensklasse på verdens største sportslige arenaer.

Udover de strategiske prioriteringer arbejder Team Danmark til daglig med at understøtte vejen til verdensklasse for Danmarks bedste atleter inden for en lang række ekspertområder tæt på atleter, trænere og sportschefer samt inden for områder som dual career, kompetenceudvikling af sportschefer og landstrænere, ekspertsupport, Elitekommune-samarbejde, forskningssamarbejde og talentarbejde.

Denne publikation indeholder ligeledes Støttekoncept 2025-2028, som beskriver kriterier for samarbejde mellem forbund og Team Danmark gældende fra 1. januar 2025 til og med 2028.



TEAM DANMARKS FOKUS

Team Danmark har ansvaret for at udvikle og koordinere dansk eliteidræt på en social og samfundsmæssig forsvarlig måde.

Vi samarbejder tæt med en lang række aktører fra uddannelsesinstitutioner, Elitekommuner, kommercielle partnere og fonde til Danmarks Idrætsforbund, der alle spiller vigtige roller for at sikre de bedst mulige rammer og vilkår for de danske atleter.

Vores vision er at udvikle eliteidræt i verdensklasse. Det betyder, at vi sætter atleten i centrum for alt, hvad vi gør.

Derfor arbejder vi hver dag sammen med forbundene for at skabe optimale rammer og vilkår for Danmarks bedste atleter.

Det handler ikke alene om økonomi, men også om at sikre eksempelvis fleksible vilkår på alle uddannelsesniveauer, familiestøtteordning ved familieførøgelse undervejs i den sportslige karriere med videre.

Vores fokus er todelt

Det ene fokus handler om at optimere atleternes sportslige rammer, som handler om økonomi, viden, trænerkompetencer, udstyr, faciliteter og muligheder for deltagelse i træningslejre og konkurrencer over det meste af verden.

Det andet fokus handler om atleternes muligheder for at udvikle sig som hele mennesker. Derfor udvikler vi rammerne for atleternes uddannelsesmuligheder, støtter atleter, der ønsker børn undervejs i deres sportslige karriere med en familiestøtteordning, hjælper med karriereplanlægning, rådgivning om skatteforhold som eliteatlet, udarbejder mentorordning for atleter og med at skabe plads til et socialt liv udenfor sporten med videre. Det mener vi, er en ansvarlig måde at arbejde med mennesker på.

Team Danmark har ambitioner for dansk eliteidræt som helhed – og derfor dækker visionen også årene som talent samt tiden umiddelbart efter den sportslige karriere.



TEAM DANMARKS FILOSOFI

Team Danmark kæmper for de danske atleter, så de kan kæmpe for Danmark.

Vi arbejder hver dag for at skabe optimale rammer for at danske atleter kan levere internationale topresultater.

Vores investeringer i eliteidrætten skal gøre en forskel for atleterne, og derfor stiller vi store kvalitetskrav til os selv og vores samarbejdspartnere.

For Team Danmark betyder det, at vi fokuserer og prioriterer vores støtte, hvor vi ser:

- et **højt internationalt niveau** – Top-8 og allerhelst medaljepotentiale
- et **langsigtet udviklingspotentiale** for øje – også længere end næste OL eller PL
- en **balanceret og bæredygtig tilgang** til atleternes udvikling – det vil sige en individuel tilpasset tilgang i samarbejde med forbundene – altid med etisk og ansvarlig tilgang

VEJEN TIL VERDENSKLASSE

Danmark er et af verdens mest idrætsaktive lande, hvor det er muligt at dyrke mange forskellige idrætter i mange forskellige aldersklasser og niveauer.

Nogle har talentet, viljen og lysten til at konkurrere på højeste internationale niveau. De drømmer om at dygtiggøre sig og gå efter at blive en af verdens bedste. Det kan kun lade sig gøre, hvis drømmen tager udgangspunkt i glæden ved idræt.

At vælge at blive eliteatlet giver unikke oplevelser og fantastiske muligheder for at dyrke den sportsgren, man elsker, og udvikler personlige kompetencer, man kan bruge resten af livet.

Vejen til verdensklasse er uden genveje. Den er brolagt med hårde træningsdage, træthed, modgang og skuffelser, som stiller store krav til den enkelte atlet på både det personlige og det fysiske plan, hvis drømmen om at blive verdens bedste skal realiseres.

Men vejen er også brolagt med glæde og øjeblikke af kæmpe lykke, som kun eliteidræt kan skabe.

MENINGSFULD HVERDAG

Eliteidræt er ikke for alle. Man færdes typisk i et miljø, hvor konkurrencen er stor, der foretages konstant selektion, holdkammerater kan også være konkurrenter, og grænserne skal skubbes, hvis man ønsker at blive blandt de bedste.

Men en karriere som eliteidrætsudøver kan være uhyre meningsfuld. Man bliver konstant udfordret og udvikler sig både fysisk og mentalt. Man får nogle unikke venskaber og oplevelser, som kun er eliteidrætsudøvere forundt.

Og ikke mindst, man får mulighed for at bruge al sin tid på sin største passion i livet – sin sport.

Det internationale konkurrenceniveau stiger, og det betyder, at jagten på at finde de små marginaler bliver stadig vigtigere. Derfor er det et vilkår for atleter, at der skal optimeres på alle parametre for at drømmen om at blive verdensklasseatlet kan realiseres.

Med andre ord bliver ingen atlet verdens bedste, hvis man ikke er villig til at indrette sin tilværelse og lægge alle tænkelige kræfter i at lykkes med at indfri sine sportslige mål.

Der er både risici og valg forbundet med en eliteidrætskarriere. Det kræver store og intense træningsmængder at udvikle sig til verdensklasseatlet. Et liv som eliteidrætsudøver kan derfor indebære både skader og en vis fysisk nedslidning efter en lang karriere.

En fokuseret eliteidrætskarriere kan også medføre, at der kan være begrænset økonomisk råderum i perioder, og at nogle ting i livet udskydes; man venter måske med at få børn til sent i karrieren eller efter den intensive træning er lagt på hylden, eller man bruger længere tid på at tage en uddannelse.

Eliteatleter er dedikerede, ambitiøse og passionerede mennesker, der er parate til at gå meget langt for at nå deres drømmemål. Det forpligter derfor i særlig grad trænere, ledere, forbund og Team Danmark til at understøtte atleterne i at nå deres mål ud fra sunde og ansvarlige værdier, der tager hensyn til det enkelte menneske.

Præmissen er afsættet for Team Danmarks arbejde og strategi 2025-2028.



OMVERDENSANALYSE

Det har været særligt vigtigt, at Strategi og Støttekoncept 2025-2028 er engagerende og faktabaseret. Derfor har Team Danmarks gennemført en omfattende omverdensanalyse, som danner baggrund for de strategiske prioriteringer.

Fokus har været at udarbejde et fundament, der er:

Faktabaseret – med en grundig analyse af vores internationale konkurrencesituation og hjemlige styrker og muligheder.

Involverende – med en åben dialog og proces med atleter, forbund, kommuner, medarbejdere og bestyrelse.

Analysen har blandt andet kortlagt udviklingen i de globale markedsandele i sommerolympiske sportsgrene. De globale markedsandele er udtryk for andelen af det samlede antal medaljer og top-8-resultater. Samtidig har analysen kortlagt styrker og svagheder ved dansk eliteidræt sammenlignet med udvalgte nationer.

Nationerne Norge, Holland, Irland og New Zealand er udvalgt, fordi de er sammenlignelige med Danmark ift. modernisering, socioøkonomi og kultur.

Den sammenlignende analyse vurderer ligheder og forskelle inden for syv centrale parametre:

1. Idrætspolitik og elitestrategi
2. Økonomisk fundament
3. Talentarbejde
4. Atleters rammer og vilkår
5. Ekspertressourcer
6. Trænerkompetencer
7. Teknologi og data

MEGATRENDS I INTERNATIONAL ELITEIDRÆT

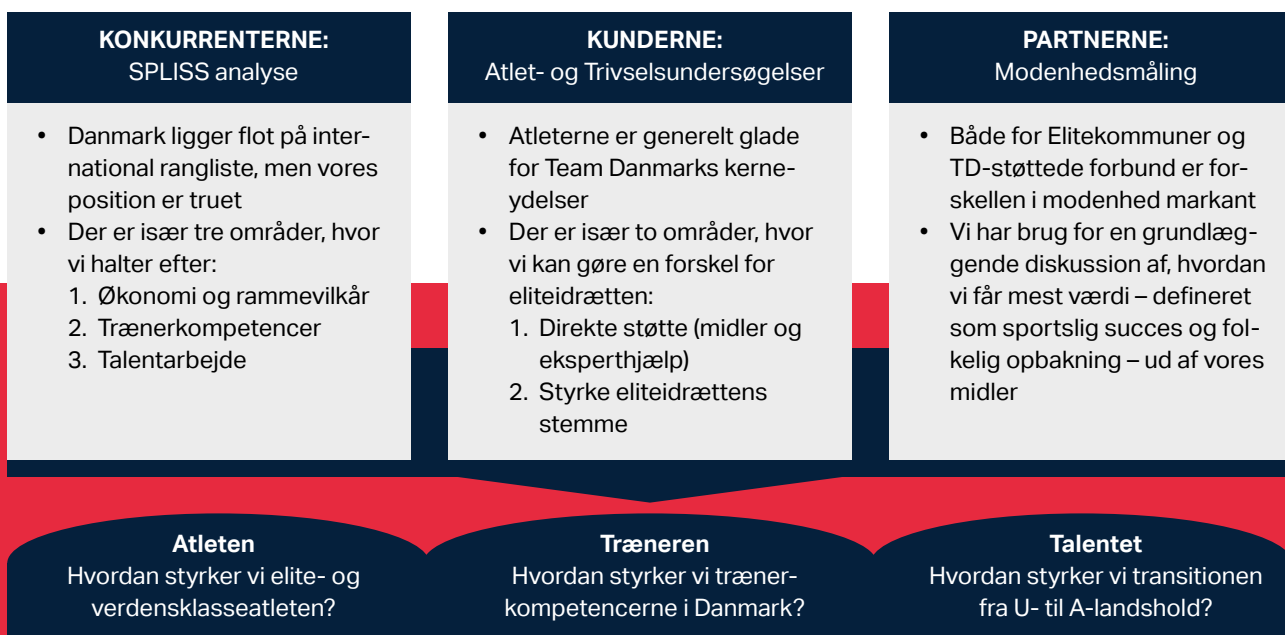
International eliteidræt står ikke stille og en række tendenser træder tydeligt frem i disse år og udfordrer dansk eliteidræts konkurrenceevne. Tendenserne er:

- Stadigt stigende "Global arms race" mellem flere nationer
- Globalisering af de fleste sportsgrene
- Stadigt stigende statslige investeringer i elitesporten
- Konvergens i de nationale elitesportsmodeller
- Professionalisering inden for alle olympiske sportsgrene
- En lang række mindre europæiske nationer i stærk fremgang. Det gælder bl.a. Belgien, Schweiz, Norge, Irland, Sverige, Holland, Slovenien og Ungarn.

Dansk eliteidræts konkurrenceniveau har gennem de seneste år været på et højt niveau. Der er dog en klar tendens til stagnation i Danmarks konkurrenceniveau, samtidig med at mange andre lande investerer betydelige midler i eliteidræt og vinder flere og flere medaljer.

Det skaber et behov for at øge kvaliteten og indsatserne i dansk eliteidræt. Derfor skærper Team Danmark i Strategi og Støttekoncept 2025-2028 fokus og prioriteringer.

FRA VORES OMVERDENSANALYSE TONER TRE STRATEGISKE PRIORITETER FREM



MÅLSÆTNINGER

Danske atleter præsterer verdensklasseresultater hvert eneste år i en bred vifte af sportsgrene til stor glæde, stolthed og begejstring for hele landet. Det er vanskeligt at sammenligne de største mesterskaber på tværs af forbund. For de fleste forbund er OL den suverænt største og vigtigste begivenhed, og for andre forbund har andre konkurrencer i årtier været de største.

Derfor har vi formuleret en række forskellige målepunkter, der skal vise, hvordan vi sammen med forbundene lykkes med investeringerne i dansk eliteidræt.



MÅLSÆTNINGER:

Danmark skal:

Være i top-5 blandt små nationer* og top-25 blandt alle nationer målt på medaljer til OL i 2028

Vinde medaljer til VM i OL- og PL-discipliner

Være i top-5 blandt små nationer* til PL målt på medaljer i 2028

Præstere top-8 resultater til Vinter-OL i 2026

Vinde VM-medaljer i discipliner, der ikke er olympiske

Præstere top-8 resultater i udvalgte konkurrencer (VM/EM i fodbold, Grand Slams i tennis, Majors i golf, Grand Tours i cykling, Formel 1)

**Nationer under 10 mio. indbyggere*

VISION OG MISSION

VISION: AT UDVIKLE ELITEIDRÆT I VERDENS-KLASSE

Vores ambition er, at dansk eliteidræt har verdensklasse, så flere talenter forfølger deres drøm, og flere atleter lykkes med at bringe medaljer og store oplevelser til Danmark.

Vi arbejder derfor hele tiden på at forbedre rammer og vilkår for eliteatleter i forhold til at lykkes med deres sport på en ansvarlig måde.

MISSION: MENNESKER OG MEDALJER

Vi kæmper for atleterne, så de kan kæmpe for Danmark. Vi kalder det Mennesker og Medaljer, fordi vi tror på, at medaljer skabes ved at arbejde med det hele menneske gennem hele karrieren.

Vi står bag atleterne, når de kæmper for Danmark, og foran, når de kommer under pres udefra.

SÅDAN ARBEJDER VI FOR AT REALISERE VISIONEN

VISION:

AT UDVIKLE ELITEIDRÆT I VERDENSKLASSE

Vi vil skabe bedre rammer og vilkår for eliteidrætten med atleten i centrum for alt, hvad vi gør

Vi vil være eliteidrættens stemme, der skaber forståelse for eliteidrættens præmis og krav

Vi vil støtte og arbejde med atleter som hele mennesker – fra talent til eliteatlet, fra eliteatlet til livet efter den sportslige karriere

Vi vil formidle historier om livet som atlet og menneskerne omkring atleten

Vi vil samarbejde med trænere, forbund, kommuner og øvrige samarbejdspartnere for at hjælpe nye talenter og opnå flere sejre for atleterne

Vi vil inspirere og skabe stolthed og fællesskab gennem store resultater med uforglemmelige oplevelser

**ATLETEN I CENTRUM
- FRA TALENT TIL ELITE**

**SAMMEN OM
STORE RESULTATER**

MISSION:

MENNESKER OG MEDALJER

MENNESKER OG MEDALJER
Vi kæmper for atleterne, så de kan kæmpe for Danmark

VÆRDIER

AMBITIØS

Ambitiøs handler om, at vi vil skabe verdensklasse.

At være ambitiøs kræver at være vedholdende, hårdtarbejdende, og at vi ser muligheder frem for begrænsninger.

Vi er stærkt drevet af at være på forkant og stræber hele tiden efter at ville gøre det bedre.

NYSGERRIG

Nysgerrighed er den værdi, der driver vores arbejde fremad og giver os inspiration til kreativitet, fornyelse og udvikling.

Nysgerrigheden er også lysten til og glæden ved at møde og opsøge nye udfordringer.

ORDENTLIG

Vores adfærd er ansvarlig, anstændig, pålidelig og passende til den pågældende situation.

Vi går ikke på kompromis med ordentlighed i vores adfærd og ageren.

BÆREDYGTIG ELITEIDRÆT

Team Danmark blev etableret ud fra et ønske om at udvikle dansk eliteidræt, så danske atleter fik mulighed for at kæmpe med om medaljer uden at gå på kompromis med en ansvarlig eliteidræt, der bygger på dansk kultur og danske værdier. Alt, hvad vi gør, tager derfor udgangspunkt i en helhedsorienteret tilgang til atleten, hvor vi sætter mennesket før medaljen.

Det handler derfor om i tæt samspil med trænere og forbund at hjælpe atleterne i deres sportslige udvikling og samtidig understøtte deres personlige udvikling med indsatser, der fokuserer på atleternes trivsel og mentale sundhed.

Derfor arbejder Team Danmark med initiativer som familiestøtteordning for atleter, der får børn, mentorordning, uddannelsesrådgivning og meget andet, der er med til at skabe et langt, sundt og udviklende liv i eliteidrætten.

I 'Etisk kodeks for dansk konkurrenceidræt', der blev opdateret og relanceret i 2022, har vi i fællesskab med Danmarks Idrætsforbund formuleret en retning for det

værdibaserede arbejde i Team Danmark, Danmarks Idrætsforbund, forbund, kommuner og klubber samt blandt udøvere og trænere for derigennem at skabe gode rammer om konkurrenceidrætten i Danmark.

Etisk kodeks danner en generel referenceramme og er med til at inspirere aktørerne til at tage den etiske debat op og arbejde videre med at implementere egne værdier og principper i dansk konkurrenceidræt.

At udvikle dansk eliteidræt på en social og samfundsmæssig forsvarlig måde indebærer også et fokus en langsigtet og dermed bæredygtig udvikling af dansk eliteidræt. Derfor har Team Danmark også fokus på et talentarbejde, der bygger på stærke værdier og på den nyeste viden om træning af børn og unge.

Sammenhængende talentstrategier er nøglen til succes i eliteidræt, og derfor samarbejder Team Danmark med en lang række Elitekommuner, der er en meget vigtig aktør og medspiller i at skabe gode rammer og vilkår for den næste generation af atleter.



ANSVARLIG ELITEIDRÆT

TEAM DANMARK ARBEJDER MED ANSVARLIG ELITEUDVIKLING MED FLERE AKTØRER, SOM HVER ISÆR KAN KARAKTERISERES VED:

ATLETER

- Har mod til at tage ansvar for centrale elementer i egen karriere
- Oplever meningsfuldhed, fx ved at være rollemodeller og give tilbage til miljøet
- Har blik for, hvad de ønsker deres karriere skal handle om udover resultater
- Arbejder med deres mentale styrke og personlige udvikling og evner at være i nuet i accept af det uundgåelige ubehag
- Behandler sig selv, kolleger og modstandere med omsorg og respekt
- Evner at bede om hjælp

TRÆNERE

- Har en klar trænerfilosofi og formår at omsætte den i adfærd
- Sætter mennesket før medaljetageren
- Understøtter atleternes autonomi og involvering
- Udviser interesse for og har strategi for at understøtte atleternes præstation, udvikling og trivsel
- Tager ansvar for at skabe et miljø med høj tryghed
- Har høj faglighed, er nysgerrige og søger sparring og viden

FORBUND

- Har et elitearbejde forankret i en professionel driftsorganisation, der skal understøtte atleternes mulighed for at nå internationalt niveau
- Arbejder ud fra en politisk vedtaget og forankret elitepolitik med klare strategier og målsætninger
- Har udarbejdet funktionsbeskrivelser med en klar ansvars- og kompetencefordeling
- Har en klar adskillelse imellem politik og driftsorganisationen

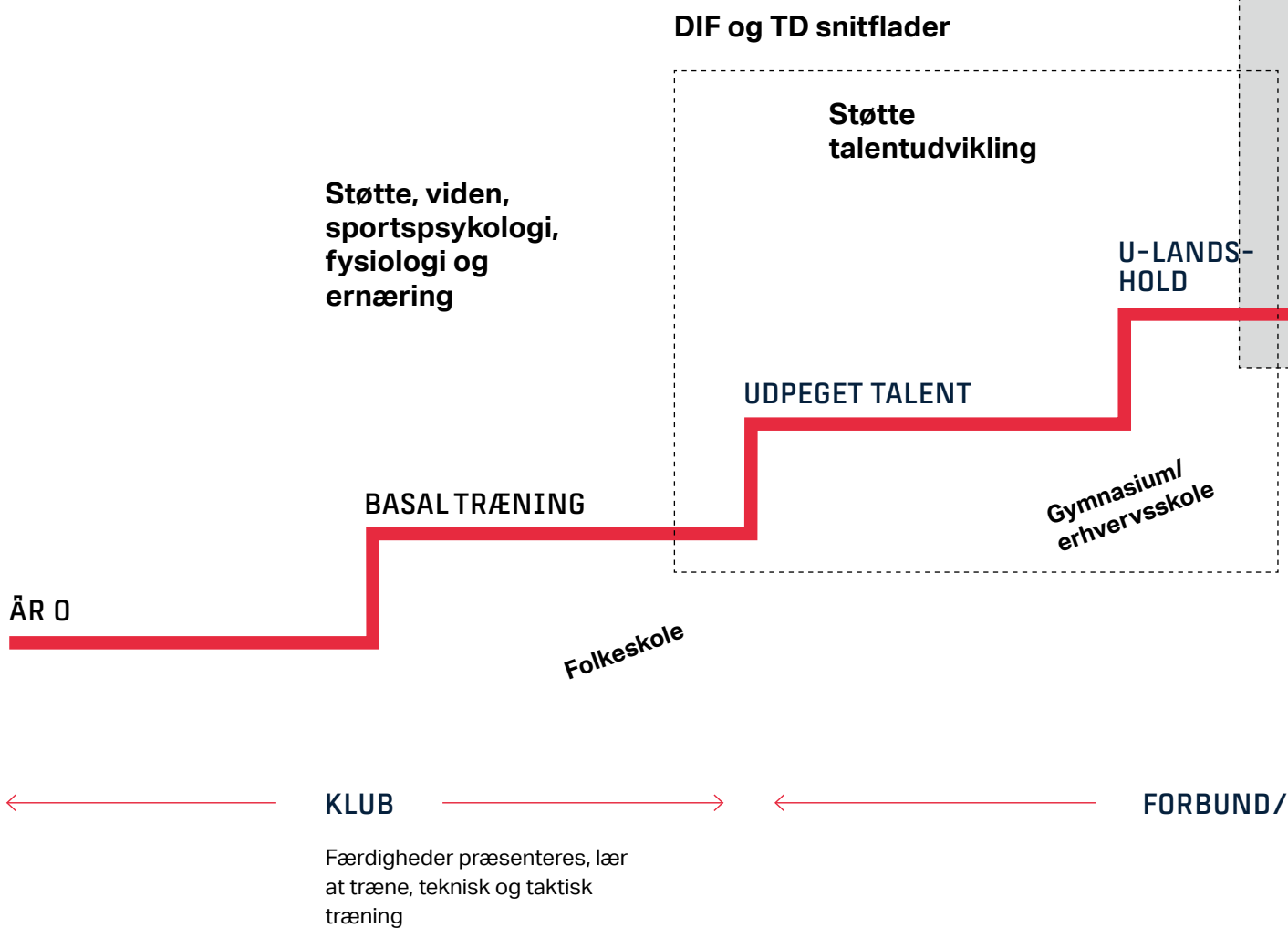
ELITE KOMMUNER

- Udvikler og understøtter i samspil med forbundene talentmiljøer, så unge talenter får mulighed for at begå sig på højeste internationale niveau
- Giver talenter mulighed for at kombinere elitesport og uddannelse
- Arbejder tæt sammen med idrætsskoler, ungdomsuddannelser og videregående uddannelsesinstitutioner
- Understøtter lokalt talentarbejde baseret på Værdisæt for dansk talentudvikling

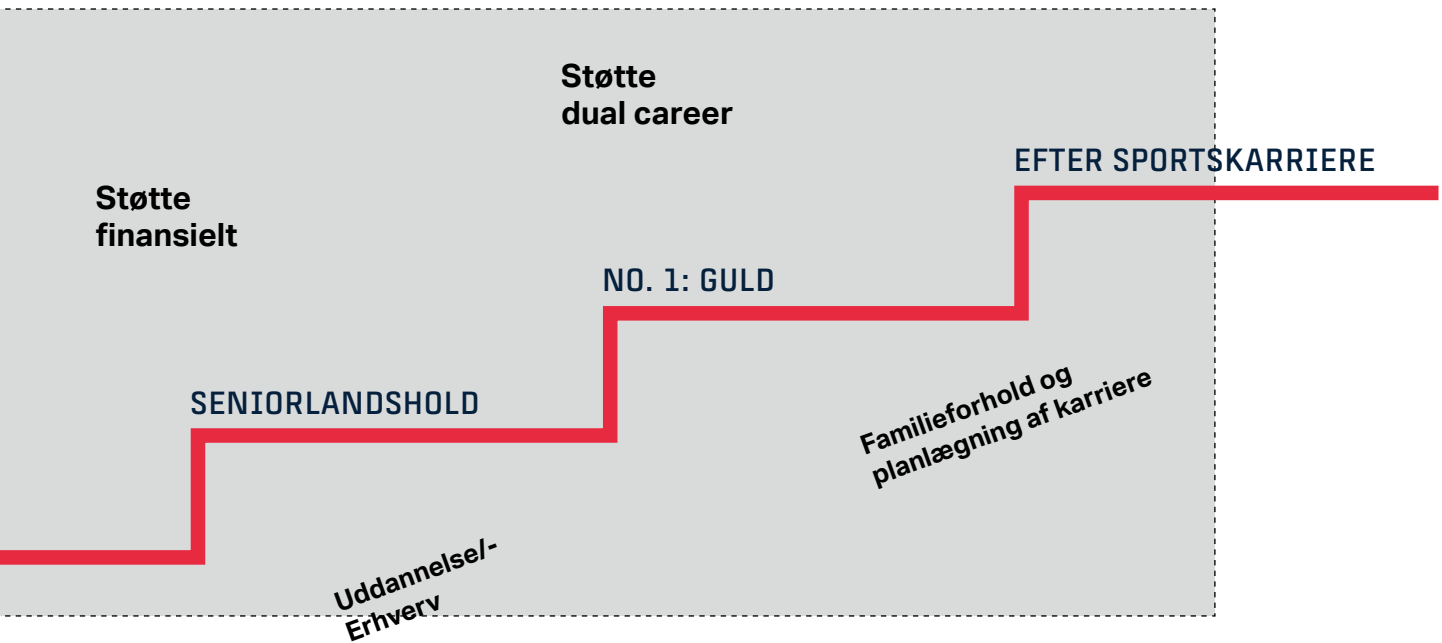
ATLETENS TRAPPE - SKÆRPET FOKUS

Den internationale udvikling kræver et konstant fokus på at udvikle og øge kvaliteten i elitearbejdet, så danske atleter får de bedst mulige forudsætninger for at nå de mål, de drømmer om.

Det stiller skærpede krav til forbund, der ønsker at samarbejde med Team Danmark, lige som det naturligvis også stiller nye krav internt i Team Danmark til vores ydelser og støtte. Derfor er Team Danmarks fokus også skærpet i Strategi og Støttekoncept 2025-2028, så vores ressourcer skaber størst mulig værdi for dansk eliteidræt.



SKÆRPET STRATEGISK FOKUS



ELITEKOMMUNER

Færdigheder prøves, træner for at lære, mestring af teknik og taktik

TEAM DANMARK

Færdigheder optimeres, træner mod konkurrence og for at vinde, optimering af teknik og taktik

MEDALJER OG TOPPLACERINGER

NPS 50 (atlet) - NPS 50 (medarbejder)

AT UDVIKLE DANSK ELITEIDRÆT I VERDENSKLASSE			VISION
MENNESKER OG MEDALJER			MISSION
AMBITIØS - NYSGERRIG - ORDENTLIG			VÆRDIER
1. STYRKE ELITE- OG VERDENSKLASSEATLETEN	2. STYRKE TRÆNER-KOMPETENCER I DANMARK	3. STYRKE TRANSITION FRA U- TIL A-LANDSHOLD	STRATEGISKE PRIORITETER
<ul style="list-style-type: none"> • Styrke individualiseret rådgivning og støtte til prioriterede atleter • Styrke tilstedeværelse og den disciplinspecifikke ekspertviden i prioriterede sportsgrene • Styrke trivselsindsatser med fokus på meningsfuldhed og idrætsglæde 	<ul style="list-style-type: none"> • Styrke rammer og vilkår for træneren via fokus på bl.a. ansættelsesvilkår, karriere- og udviklingsmuligheder • Styrke målrettet rådgivning inden for bredt spektrum af fagområder • Styrke landstræneres kompetencer gennem uddannelse som led i professionalisering af trænerens arbejde 	<ul style="list-style-type: none"> • Etablere talent-til-elite transitionsprogram med sportslig, uddannelsesmæssig og individuel rådgivning til udvalgte transitionstalenter • Støtte forbund, trænere, elitekommuner og uddannelsespartnere til at styrke talent-til-elite transition 	INDSATSER
SIKRE FLERE RESSOURCER TIL DANSK ELITEIDRÆT			FUNDAMENT
SIKRE ELITEIDRÆTTENS LEGITIMITET			
SIKRE DE STÆRKESTE KOMPETENCER			

STRATEGISKE PRIORITERINGER OG INDSATSER

Udviklingen i international eliteidræt accelererer voldsomt i disse år, hvor flere og flere lande ser værdien af eliteidræt og investerer massivt i atleterne. Derfor skal vi i Danmark konstant udnytte potentialer og gå nye veje for at være på forkant med udviklingen.

Med afsæt i omverdensanalysen og i samspil med en lang række af eliteidrættens aktører har Team Danmark identificeret en række potentialer og udfordringer frem mod 2028. Det er disse potentialer og udfordringer, der er udgangspunkt for de tre strategiske prioriteringer:

Styrke elite- og verdensklasseatleten

- Styrke individualiseret rådgivning og støtte til eliteatleter
- Styrke den disciplinspecifikke ekspertviden i prioriterede sportsgrene
- Styrke trivselsindsatser med fokus på meningsfuldhed og idrætsglæde

Styrke trænerkompetencer i Danmark

- Styrke rammer og vilkår for træneren via fokus på bl.a. ansættelsesvilkår, karriere- og udviklingsmuligheder
- Målrettet rådgivning inden for bredt spektrum af fagområder
- Styrke landstræneres kompetencer gennem uddannelse som led i professionalisering af trænerens arbejde.

Styrke transition fra U- til A-landshold

- Etablere talent-til-elite transitionsprogram med sportslig, uddannelsesmæssig og personlig rådgivning til udvalgte transitionstalenter
- Støtte forbund, trænere, elitekommuner og uddannelsespartnere til at styrke talent-til-elite transition



FUNDAMENT

Ressourcer, kommunikation og organisering af verdensklassemedarbejdere er afgørende for at løfte dansk eliteidræt og de strategiske prioriteringer i den kommende strategiperiode.

Fundamentet udgøres af tre områder:

Finansiering: Sikre flere ressourcer til dansk eliteidræt

Man kan ikke købe en VM-, OL- eller PL-medalje, men økonomiske midler er den vigtigste faktor for et lands succes i eliteidræt. Langt størstedelen – ca. 65 pct. – af en nations konkurrenceevne i eliteidræt kan forklares med de midler, der investeres i eliteidræt. Jo større økonomi, desto flere medaljer.

Det er lykkedes at skabe opmærksomhed og forståelse for dansk eliteidræts økonomiske udfordringer. Team Danmark vil forsat have stærkt fokus på at løfte de økonomiske rammer for eliteidrætten.

Kommunikation: Sikre eliteidrættens legitimitet

Team Danmark spiller en afgørende rolle som eliteidrættens stemme, der kan sætte atleternes rammer og vilkår på dagsordenen. Vi er eliteidrættens stemme, der skal skabe forståelse for, hvad der skal til for at blive verdens bedste, og stille os forrest, når det blæser.

Organisering: Sikre de stærkeste kompetencer

Vi er en passioneret, topmotiveret, effektiv og talentfuld organisation, som er drevet af værdibaseret ledelse med det formål at skabe de bedst mulige rammer for eliteatleter i Danmark. Vores medarbejdere har verdensklasseniveau og udgør fundamentet for at drive et videnscenter, som kan understøtte atleter, trænere og sportschefer i at udvikle dansk eliteidræt på højeste internationale niveau.

Vores kultur og værdisæt består af tre værdier (Ambitiøs, Nysgerrig, Ordentlig), som driver vores engagement og commitment.



STØTTEKONCEPT 2025 - 2028

INDLEDNING

Team Danmarks opgave er jævnfør Lov om Eliteidræt at forestå den overordnede planlægning, prioritering og samordning af foranstaltninger til udvikling af eliteidrætten.

Til at understøtte arbejdet med at prioritere midler til eliteidrætten har Team Danmark formuleret en række kriterier, der skal være opfyldt for, at et forbund kan indgå i et samarbejde med Team Danmark.

Den accelererende udvikling i international eliteidræt betyder, at der er behov for at øge kvaliteten og indsatsene i vores samarbejde med forbundene, hvis dansk eliteidræt skal opretholde det nuværende konkurrenceniveau. Det medfører et skærpet fokus og endnu skarpere prioriteringer i udnyttelsen af ressourcer.

Team Danmarks Støttekoncept beskriver samarbejdsformer og kriterier for at indgå et samarbejde mellem forbund under Danmarks Idrætsforbund og Team Danmark. Støttekonceptet er således afsættet i processen med at udvikle samarbejdsaftaler med forbundene gældende fra 1. januar 2025.

Team Danmark beslutter med udgangspunkt i en sportsfaglig vurdering og Team Danmarks overordnede målsætninger og den samlede ressourcemængde, hvilke og hvor mange forbund, discipliner og projekter, der kan/skal støttes, og på hvilket niveau. Herunder om samarbejdet omfatter talentarbejde.

FORUDSÆTNINGER FOR SAMARBEJDE

For at indgå et samarbejde med Team Danmark skal forbundene arbejde med globale idrætsdiscipliner med højt internationalt niveau og stor udbredelse.

Forbund, der ønsker at indlede samarbejde med Team Danmark, skal udarbejde en disciplinanalyse til vurdering af disciplinens resultat- og udviklingsperspektiv samt international udbredelse, konkurrencetæthed og organisatorisk stabilitet og professionalisme, der kan understøtte et kontinuerligt elitearbejde på højeste internationale niveau.

Disciplinanalysen indgår i den sportsfaglige vurdering, der danner baggrund for indstilling til Team Danmarks bestyrelse.

Team Danmark kan ud fra en sportsfaglig vurdering beslutte, hvorvidt et forbund, der tidligere har haft en samarbejdsaftale, skal udarbejde en ny disciplinanalyse, eller om den tidligere analyse kan danne grundlag for ny samarbejdsaftale.

Er de overordnede kriterier opfyldt, vil analysen være udgangspunkt for dialog mellem Team Danmark og forbundene om indholdet af samarbejdet.

Team Danmark udvikler dansk eliteidræt på en social og samfundsansvarlig måde. Ønsker et forbund at samarbejde med Team Danmark, er forbundet således også forpligtet til, at elitearbejdet er forankret i et socialt og samfundsansvarligt udgangspunkt, hvor der arbejdes med bæredygtige talent- og elitemiljøer.

Der forventes en høj økonomisk prioritering fra forbundet til det fælles elitearbejde med Team Danmark.

Det er en forudsætning, at forbundet har en talent- og elitestrategi samt en professionel driftsorganisation, der understøtter elitesamarbejdet med Team Danmark. Såfremt forbund indgår strategiaftaler med DIF omkring talent- og eliteområdet, skal det koordineres med Team Danmark

SAMARBEJDSFORMER

Team Danmark inddeler samarbejdet med forbund i tre kategorier. Kategorierne definerer intensiteten i samarbejdet og hvilke krav og forventninger, der formuleres i forhold til resultatmål, ressourcer, der investeres i samarbejdet, samarbejdets tidshorisont mv.

Kategorierne er:

- Verdensklasseforbund
- Eliteforbund
- Innovationsstøttede forbund

GBLALE KONKURRENCER

Det kan være vanskeligt at sammenligne sportsgrene og præstationer i forskellige discipliner. I nogle sportsgrene er OL eller VM det ypperste, men sådan forholder det sig ikke i alle sportsgrene. Der findes sportsgrene og discipliner, hvor OL ikke nødvendigvis er målestok for højeste internationale niveau, mens der også findes sportsgrene, der ikke er på det olympiske program. Samtidig findes der discipliner, hvor der ikke afholdes VM.

Fælles for dem er dog, at konkurrencetætheden og den globale udbredelse er ekstrem stor, og det sportslige niveau er det højeste inden for disciplinen.

I Team Danmark har vi valgt at definere globale konkurrencer som:

- Grand Slams i tennis
- Majors i golf
- Grand Tours i cykling
- Formel 1 i motorsport
- EM og VM i fodbold

VERDENSKLASSEFORBUND

1. Forbund med olympiske discipliner, hvor der kontinuerligt er tydeligt medaljepotentiale til OL i 2026 eller 2028.
2. Forbund med paralympiske discipliner, hvor der kontinuerligt er tydeligt medaljepotentiale til PL i 2026 eller 2028.
3. Forbund med tydeligt potentiale for top-3 placeringer i globale konkurrencer.

Retrospektivt skal verdensklasseforbund i udgangspunktet have opnået medaljer til OL, PL, VM eller top-3 i globale konkurrencer i perioden 2022-2024 for at opnå støtteberettigelse. I håndbold gælder medaljer til EM også.

I de individuelle sportsgrene skal forbundet have flere atleter med medaljepotentiale til OL/PL eller top-3 i globale konkurrencer i støtteperioden 2025-2028.

Forbundet skal have et troværdigt og langsigtet udviklings- og resultatpotentiale, og derfor skal forbund i denne kategori have en kvalificeret og retningsgivende plan (talent- og elitestrategi), som udvikler medaljekandidater til perioden 2029-2032.

Udgangspunktet er 4-årige samarbejdsperioder med en årlig evaluering af, om forbundets overordnede resultatmålsætninger er realistisk realiserbare, samt en evaluering af forbundets strategiske eksekvering.

Forbund i denne kategori skal desuden have en professionel driftsorganisation målrettet deres talent- og elitearbejde samt en meget høj økonomisk prioritering af dette. Det er desuden et krav, at forbundet har en politisk godkendt talent- og elitestrategi, hvori de sportslige resultatmålsætninger indgår.

ELITEFORBUND

1. Forbund med olympiske discipliner, hvor der er tydeligt top-8 potentiale til OL i perioden 2025-2028.
2. Discipliner, der ikke er olympiske, med stor udbredelse, høj konkurrencetæthed og på højeste internationale niveau inden for pågældende sportsgren, og hvor der er et kontinuerligt og tydeligt medaljepotentiale til VM.
3. Forbund med tydeligt potentiale til top-8 placeringer i globale konkurrencer. I håndbold gælder top-8 til EM også

Retrospektivt skal eliteforbund i udgangspunktet have opnået Top-8 til OL, VM eller top-8 i globale konkurrencer i perioden 2022-2024. I forhold til punkt 2 ovenfor skal der i udgangspunktet være opnået medaljer til VM i perioden 2022-2024. I håndbold gælder EM også.

Forbundet skal have et troværdigt og langsigtet udviklings- og resultatpotentiale, og derfor skal forbund i denne kategori have en kvalificeret og retningsgivende plan (talent- og elitestrategi), som udvikler medaljekandidater til perioden 2029-2032.

Udgangspunktet er 4-årige samarbejdsperioder med en årlig evaluering af om forbundets overordnede resultatmålsætninger er realistisk realiserbare, samt en evaluering af forbundets strategiske eksekvering.

Forbund i denne kategori skal desuden have en professionel driftsorganisation målrettet deres talent- og elitearbejde samt en høj økonomisk prioritering af det fælles elitearbejde med Team Danmark. Det er desuden et krav, at forbundet har en politisk godkendt talent- og elitestrategi, hvor de sportslige resultatmålsætninger indgår.

INNOVATIONSSTØTTEDE FORBUND

Med støtte til innovationsstøttede forbund ønsker Team Danmark at understøtte udvikling og fornyelse af dansk eliteidræt med kortsigtede investeringer i forbund og sportsgrene, som har kort eller langsigtet potentiale til at vinde medaljer til Danmark i discipliner med stor udbredelse og høj konkurrencetæthed på højeste seniorniveau.

Team Danmark kan give målrettet støtte til udvikling af talent- eller eliteindsatser, hvor Team Danmark vurderer, at der er et realistisk medaljepotentiale på kort eller lang sigt. En aftale om støtte kan være gældende i op til to år med mulighed for forlængelse.

Forbundet skal have en driftsorganisation, som skal kunne udvikle og administrere talent- og/eller elitesamarbejdet med Team Danmark. Det er desuden et krav, at forbundet har en politisk godkendt udviklings- og/eller resultatstrategi for de støttede atleter/hold eller projekter.

Der gennemføres en årlig evaluering af, om forbundets overordnede udvikling- og resultatmålsætninger er realistisk realiserbare.

1. TALENT- OG ELITESTRATEGIEN

Elite- og verdensklasseforbund skal have en talent- og elitestrategi. Talent- og elitestrategien skal være udarbejdet og godkendt i forbundets bestyrelse senest i juni 2025.

Talent- og elitestrategien udgør grundlaget for en langsigtet (4-8-årig) retningsgivende plan, der understøtter enkeltpersoner eller grupper, der har potentiale til at opfylde de opsatte resultatmål for sportsgrenen jf. forbundets indplaceringskategori.

Strategien skal være godkendt af forbundets bestyrelse og skal:

- være med til at definere, hvor Team Danmark og forbundet i fællesskab skal investere i elitearbejdet.
- indeholde vision, udviklingstendenser, strategiske indsatsområder og overordnede resultatmålsætninger.
- konkret udmønte sig i resultatmål, indsatsområder og udviklingsmål, der understøttes via handlinger i masterplanen.
- såfremt forbund indgår strategiaftaler med DIF omkring talent- og eliteområdet, skal det koordineres med Team Danmark

2. MASTERPLAN

Verdensklasseforbund, eliteforbund og innovationsstøttede forbund skal i samarbejde med Team Danmark årligt udarbejde en masterplan, der danner grundlag for samarbejdet. Masterplanen vil foruden resultatmål, ekspertensamarbejde og økonomi beskrive de fælles strategiske indsatsområder, som forbundet fokuserer på for at udvikle talent- og elitearbejdet i denne og kommende støtteperioder.

Masterplanen skal indeholde:

- Aftalte resultatmål på baggrund af tidligere resultater og forventet sportslig udvikling.
- Centrale strategiske prioriteringer og tilknyttede handlinger, som bidrager til opfyldelsen af opstillede resultatmål og sikrer fremtidig udvikling af talent- og elitearbejdet.
- Aftaler om og overblik over tildeling af Team Danmarks ekspertressourcer.
- Fælles elitebudget, hvor finansieringen af de aftalte prioriteringer indgår. Ved bevillingsperiodens udløb aflægges regnskab i henhold til gældende retningslinjer.

3. ATLETNIVEAUER

Verdensklasseatleter

Atleter med tydeligt medaljepotentiale til OL, VM og PL i 2025-2028 eller inden for en rullende 2-årig periode. De forventes at bidrage til at indfri forbundets resultatmålsætninger i 2025-2028.

Atleterne i denne kategori har adgang til Team Danmarks ekspert set-up og andre services og er med udgangspunkt i en behovsvurdering højest prioriteret.

Indplacering vurderes årligt på baggrund af et af følgende kriterier:

- Top-4 ved OL, PL eller VM inden for de seneste to år og tydeligt medaljepotentiale i olympiske/paralympiske/ikke olympiske discipliner i perioden 2025-2028
- Tydeligt top-3 potentiale i 2025-2028 på baggrund af andre opnåede resultater inden for de seneste to år i globale konkurrencer.

Eliteatleter

Atleter med tydeligt top-8 potentiale til OL og VM i 2025-28 eller inden for en 3-årig rullende periode. For paraatleter gælder, at de skal have medaljepotentiale til PL.

Atleterne i denne kategori har efter aftale prioriteret adgang til ekspert-setup og andre services.

Indplacering vurderes årligt på baggrund af følgende kriterier:

- Opnået top-8 ved seneste mesterskab (OL/VM/globale konkurrencer) og/eller tydeligt top-8 potentiale i olympiske discipliner i 2025-2028 eller inden for en 3-årig periode.
- For paraatleter skal der i 2025-2028 være medaljepotentiale til PL/VM i paralympiske discipliner på baggrund af opnåede resultater.
- For atleter fra ikke-olympiske discipliner skal der i 2025-2028 være medaljepotentiale ved VM på baggrund af opnåede resultater.

Bruttogruppeatleter

- Atleter med potentiale til top-8 resultater til VM, OL eller tilsvarende inden for en 4-8-årig periode.
- Atleter fra ikke-olympiske discipliner skal have medaljepotentiale inden for en 4-8-årig periode.
- Atleterne i denne kategori har i udgangspunktet ikke individuel adgang til Team Danmarks ekspertservice og direkte økonomisk støtte, men i særlige tilfælde kan Team Danmark bevilge ekspertservice til denne gruppe. De har adgang til tilbud inden for dual career, faciliteter og forsikring.
- Indplacering vurderes årligt på baggrund af udvikling og vurderet potentiale.

For alle atletkategorier gælder, at ved holdpræstationer i individuelle discipliner beror indplaceringen på en individuel sportsfaglig vurdering

Udviklingsatleter – Salling Fondenes Talentprogram

Atleter som er i gang med talent-elite-transitionen og viser et særligt stort resultatpotentiale og som vurderes til at have stort medaljepotentiale i 2029-2032 eller inden for en 5-årig periode, dog uden at forventes at skulle være med til at opfylde forbundets resultatmålsætning i 2025-2028.

Atleterne i denne kategori har på baggrund af behov og en konkret vurdering adgang til Team Danmarks ekspertsetup og andre services.

Indplacering vurderes løbende og som minimum årligt på baggrund af udvikling og vurderet potentiale.

4. SÆRLIGE LOVBESTEMTE FORHOLD OM MEDIAFTALER OG ERHVERVSVIRKSOMHED

Team Danmark skal i samarbejde med Danmarks Idrætsforbund og specialforbundene indgå aftaler med medier og sponsorer om bl.a. salg af rettigheder og ydelser med henblik på at tilvejebringe det bedst mulige finansielle grundlag for udvikling af dansk eliteidræt.

Team Danmark har i flere tilfælde særlige aftaler med specialforbund om, at specialforbundet selv varetager forhandlinger om mediaftaler med medieudbydere mod, at Team Danmark modtager et provenu fra specialforbundet, som indgår i Team Danmarks samlede budget til udviklingen af dansk eliteidræt.

Team Danmark kan ikke støtte egentlig erhvervsvirksomhed. Ligeledes kan atleter med meget høje indtjeneringer blive vurderet til kun at modtage begrænset eller ingen individuel økonomisk støtte fra Team Danmark. Vurderingen er individuel og tager udgangspunkt i den enkelte atlets behov. Vurderingen foretages i samråd mellem specialforbund og Team Danmark.



5. DEN PROFESSIONELLE DRIFTSORGANISATION

Den stigende professionalisering af eliteidrætten og de deraf følgende krav betyder, at det er nødvendigt at have etableret professionelle driftsorganisationer i de enkelte forbund med henblik på at sikre atleternes mulighed for at nå eller bevare positionen i den internationale topelite på en social og samfundsmæssig forsvarlig måde.

Den professionelle driftsorganisation er blandt andet karakteriseret ved:

- at specialforbundet arbejder ud fra en politisk vedtaget og forankret elitepolitik med klart definerede strategier og målsætninger.
- at såvel specialforbundets politisk valgte organisation som den professionelle driftsorganisation varetager god forenings- og driftsledelse ("good governance") ud over, hvad vedtægt og forretningsorden foreskriver
- at der er en klar adskillelse mellem specialforbundets politisk valgte organisation og den professionelle driftsorganisation.
- at der i videst muligt omfang søges og sikres kontinuitet i specialforbundets elitearbejde og samarbejdet med Team Danmark.
- at den professionelle driftsorganisation har mandat til at træffe sportsfaglige beslutninger og udformer handlingsplaner inden for de politisk vedtagne rammer – herunder budgetter og aktivitetsplaner.
- at der for alle ansatte i den professionelle driftsorganisation findes funktionsbeskrivelser med en klar ansvars- og kompetencefordeling, at der er udarbejdet kompetenceudviklingsplaner, samt at de ansattes personlige og faglige kompetencer matcher job/funktionsprofil.
- at specialforbundets politisk valgte organisation opnår den fornødne indsigt i specialforbundets samarbejde med Team Danmark, herunder at nyvalgte medlemmer af den politisk valgte organisation modtager detaljeret introduktion hertil.
- at sportschefer/elitechefer og landstrænere i specialforbundene indgår som nøglepersoner i den professionelle driftsorganisation og er de primære aktører i forhold til samarbejdet med Team Danmark.

Kriterierne for tilrettelæggelsen af den professionelle driftsorganisation, som anført ovenfor, kan undtages for innovationsstøttede forbund og kan efter forudgående dialog blive erstattet med aftaler om konkrete rammer for elitearbejdet og samarbejdet med Team Danmark.

6. FORPLIGTELSE FOR FORBUND, SPORTSCHEFER, TRÆNERE OG ATLETER

Forbund, sportschefer, trænere og atleter har forskellige muligheder for at bruge Team Danmarks ydelser afhængig af specialforbunds- og atletkategori. Med adgangen til ydelserne følger også en række forpligtelser, som specialforbund, sportschefer, trænere og atleter skal være parate til at yde på anmodning fra Team Danmark.

Forpligtelserne kan f.eks. være at medvirke i arrangementer (som f.eks. foredrag eller kampagner) for Team Danmark og Team Danmarks samarbejdspartnere. Grad og medvirken vil ske under hensyntagen til sportslige og private forpligtelser.

Team Danmark ønsker, at Team Danmarks logo er synligt på atleter, trænere og sportscheferes konkurrence- og profilbeklædning i landsholdssammenhæng. Placeringen af Team Danmarks logo sker i dialog med det enkelte specialforbund under hensyntagen til internationale regler.



LOV OM ELITEIDRÆT

LOV OM ELITEIDRÆT

Team Danmark er en offentlig selvejende institution, og vores arbejdsfelt er således fastsat af Folketinget, og der indgås rammeaftaler med Kulturministeriet, som løber parallelt med støttekonceptet. Team Danmarks øverste beslutningsorgan er bestyrelsen, som udpeges af ministeren.

Team Danmarks primære opgave er at udvikle dansk eliteidræt på en socialt og samfundsmæssigt forsvarlig måde. Det fremgår af Lov om eliteidræt, at Team Danmark i samarbejde med Danmarks Idrætsforbund (DIF), DIF's specialforbund og andre relevante samarbejdspartnere skal iværksætte, koordinere og effektivisere fælles foranstaltninger for eliteidrætten i Danmark ved:

1. at varetage den overordnede planlægning vedrørende eliteidrætten,
2. at sikre en kulturpolitisk forsvarlig udvikling af eliteidrætten,
3. at iværksætte trænings- og instruktionsmuligheder for eliteidrætsudøvere,
4. at sikre en forsvarlig udvikling af eliteidrætsudøvere fysisk, personligt og socialt,
5. at varetage talentrekruttering og –udvikling.
6. at yde individuel økonomisk støtte til eliteidrætsudøvere,
7. at iværksætte rådgivning, forskning og formidling,
8. at tilvejebringe uddannelsestilbud til eliteidrætsudøvere,
9. at etablere arbejdsmarkedsmæssige og sociale støtteforanstaltninger for eliteidrætsudøvere,
10. at yde rådgivning og økonomisk støtte til specialforbund under Danmarks Idrætsforbund.
11. at samarbejde med de kommunale myndigheder om eliteidræt, herunder faciliteter og
12. at samarbejde og indgå aftaler med medier og sponsorer, bl.a. om salg af rettigheder og ydelser.

Det fremgår af loven og bemærkningerne, at Team Danmarks opgave er at prioritere sportsgrene, hvor der i Danmark er tradition for højt internationalt niveau eller en særlig historisk tradition.

Det fremgår også, at Team Danmark skal fokusere på sportsgrene, hvor der kan iværksættes et troværdigt og langsigtet talentudviklingsarbejde med henblik på at opnå internationalt niveau.

Det fremgår også, at Team Danmark skal fokusere på idrætsgrene, hvor der kan iværksættes et troværdigt og langsigtet talentudviklingsarbejde med henblik på at opnå internationalt niveau. Det betyder, at Team Danmark prioriterer indsatsen således, at idrætsgrene med det bedste internationale resultatperspektiv støttes samtidig med, at Team Danmark lever op til forpligtelsen om at udvikle dansk eliteidræt på en social og samfundsmæssigt forsvarlig måde.

Team Danmark er ligeledes forpligtet til at føre tilsyn med, at de regler og retningslinjer, der gælder for Team Danmark, og som Team Danmark fastsætter, bliver overholdt, og at arbejdet i de specialforbund og lignende partnere, som Team Danmark samarbejder med, foregår i overensstemmelse med Team Danmarks etiske og sociale grundlag.

Team Danmarks strategiske prioriteringer og Støttekoncept afspejler de forpligtelser og opgaver, der er beskrevet i lovgrundlaget for vores arbejde. Foruden de prioriteringer, der beskrives, arbejder Team Danmark til daglig med områder som dual career, ekspertsupport, Elitekommunesamarbejde, forskningssamarbejde, talentområder med videre, som understøtter vejen til verdensklasse for Danmarks bedste atleter.



Team Danmark

Idrættens Hus
Brøndby Stadion 20
2605 Brøndby
www.teamdanmark.dk