

TEAM DANMARK



TEAM DANMARKS ÅRSRAPPORT 2021

VI STÅR BAG DE DANSKE ATLETER

— INDHOLD

Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Om Team Danmark	7
Ledelsesberetning	8
Økonomi	14
Afrapportering på rammeaftale	17
Anvendt regnskabspraksis	26
Resultatopgørelse	27
Noter	31

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2021 for Team Danmark.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med gældende lovgivning. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af Team Danmarks aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af Team Danmarks aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Det er ligeledes vores opfattelse, at der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis; og at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af forbundet, der er omfattet af regnskabet.

Årsrapporten for 2021 indstilles til godkendelse.

Brøndby, den 5. maj 2022

DIREKTION:

Peter Fabrin
Adm. direktør

BESTYRELSE:

Lars Krarup
formand

Flemming Knudsen
Næstformand

Lykke Friis

Susanne Ward

Poul Sand

Kenneth Kruse Larsen

Anne Engdal Stig Christensen

Sara Slott Petersen

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

TIL BESTYRELSEN I TEAM DANMARK

KONKLUSION

Vi har revideret årsregnskabet for Team Danmark for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, kap. 2 og 6.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af Team Danmarks aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af Team Danmarks aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, kap. 2 og 6.

GRUNDLAG FOR KONKLUSION

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, kap. 2 og 6. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

UAFHÆNGIGHED

Vi er uafhængige af Team Danmark i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen

Team Danmark har i overensstemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, kap. 2 og 6, som sammenligningstal medtaget de af bestyrelsen godkendte resultatbudgetter. Budgettallene har ikke været underlagt revision.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, kap. 2 og 6. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere Team Danmarks evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere Team Danmark, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af Team Danmarks interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om Team Danmarks evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at Team Danmark ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, kap. 2 og 6.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, kap. 2 og 6. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er

omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 5. maj 2022

EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Ulrik Benedict Vassing
statsaut. revisor
mne32827

Thomas Holm Christensen
statsaut. revisor
mne46321

OM TEAM DANMARK

Team Danmark
Idrættens Hus
Brøndby Stadion 20
2605 Brøndby
Telefon: 43 26 26 26
Hjemmeside: www.teamdanmark.dk
E-mail: post@teamdanmark.dk
Hjemsted: Brøndby
CVR-nr.: 79162728

Bestyrelse

Lars Krarup (formand)
Flemming Knudsen (næstformand)
Lykke Friis
Susanne Ward
Poul Sand
Kenneth Kruse Larsen
Anne Engdal Stig Christensen
Sara Slott Petersen

Direktion

Peter Fabrin, administrerende direktør

Revision

EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR nr. 30 70 02 28



LEDELSESBERETNING

STORE SPORTSLIGE TRIUMFER, KRYDRET MED HJERTESKÆRENDE ØJEBLIKKE HAR GJORT 2021 TIL NOGET HELT SÆRLIGT. MIDT I EN VERDENSOMSPÆNDENDE CORONAPANDEMI HAR DE DANSKE SPORTSSTJERNER SAMLET DANMARK SOM MÅSKE ALDRIG FØR.

Usædvanligt. Historisk. Jubelår. Dansk verdensklasse. Det er næsten svært at finde de rette ord for sportsåret 2021. Danske atleter har gennem hele året leveret den ene pragtpræstation efter den anden - og det endda i skyggen af coronapandemien, som også i 2021 har dikteret vilkårene.

Da vi gik ind i 2021, var vi meget spændte på, hvor dansk eliteidræt stod på baggrund af en coronapandemi, der har gjort det svært at være eliteatlet. Igen i år har aflyste konkurrencer og stor usikkerhed om stort set alt været et grundvilkår. Alligevel har atleter og trænere været på et niveau, hvor kun få andre lande kan være med, når vi tager befolkningsstørrelsen i betragtning.

Den danske succes er bredt fordelt over mange sportsgrene. Igen i år har dansk cykling markeret sig utrolig stærkt, og har til EM, VM og OL hentet mange medaljer ligesom landevejsrytterne har markeret sig med store sejre og flotte podiepladser i de allerstørste løb. Fodbold-EM på hjemmebane i Parken skabte eufori og fællesskabsfølelse langt udover sporten. I badmintonhallen har Viktor Axelsen gået fra den ene sejr til den anden. Og i håndboldhallen har først herrelandsholdet og kvindelandsholdet indrammet året flot med VM-guld til herrerne i januar og VM-bronze til kvinderne i december.

MEDALJERUS I CORONAENS SKYGGE

De udskudte OL og PL blev afholdt uden tilskuere og under strenge restriktioner. Atleter, trænere og forbund har været under et enormt pres op til de udskudte lege, og de har sammen med Team Danmark været nødt til at skrotte stort set alle planer og på meget kort tid lægge nye. Alligevel formåede atleter og trænere at præstere på højeste hylde i Tokyo med 11 medaljer til OL og 5 medaljer til PL.

At Danmark stadig vinder så mange medaljer viser, hvor godt og professionelt der bliver arbejdet i forbundene. Ingen skal tage lyset fra atleterne, men jeg vil gerne fremhæve og hylde landstrænerne og forbundene for deres arbejde under svære vilkår. Det er ganske enkelt verdensklasse, det de har leveret under pandemien.

MEDALJER OG MENNESKER

Medaljer til OL, PL, VM, EM osv. kan dog aldrig stå som det eneste succeskriterium. Vi bryster os af, at vi i Danmark udvikler eliteidrætten ansvarligt. Det betyder helt konkret, at vi i Danmark ikke vil vinde medaljer for enhver pris. I vores tilgang til eliteidræt arbejder vi sammen med forbundene med atleten centrum, hvor det handler om, at atleten skal lykkes med at nå sine drømme og sit fulde potentiale både på og uden for banen. Skal du lykkes på den lange bane kræver det derfor fokus på 'det hele menneske' og ikke udelukkende fokusere på det sportslige potentiale. Du præsterer bedst, når der er balance i dit liv, og du trives i din hverdag.

Derfor er der heller ingen modsætning mellem præstationer og trivsel. Tværtimod. Jeg er glad for, at trivsel blandt atleterne er en højt prioriteret opgave. Et godt eksempel er, at der bliver taget hånd om atleter, der efter et OL kan opleve tomhed, manglende motivation og mål. Fænomenet kaldes OL-blues og Team Danmarks sportpsykologer har i efteråret kontakt med alle de atleter, der var i Tokyo for at høre, hvordan de har det, og om der er noget, vi eller deres forbund kan hjælpe med.

TAK FOR STØTTEN

Udskyldelsen af OL, PL og en lang række andre mesterskaber har betydet et massivt pres på Team Danmarks midler og muligheder for at investere i forbundenes elitearbejde. Det drejer sig bl.a. om økonomi til træneransættelser, direkte støtte til atleter, træningslejre, nyt udstyr osv. Endnu engang har Salling Fondene vist sin store opbakning til atleterne og dansk eliteidræt med en rekordstor donation på 50 millioner kroner til Team Danmark og vores forberedelse til OL i Paris. En række andre virksomheder og fonde bidrager også til vores arbejde, og der er en uundværlig opbakning til dansk eliteidræt, som gør en enorm forskel for vores muligheder for at støtte atleter, trænere og forbund. Det er vi taknemmelige for, og vi arbejder fokuseret på, at endnu flere danske virksomheder kommer med som partnere til gavn for dansk eliteidræt.

FORVENTNINGER TIL 2022

2021 har endnu engang vist, hvordan eliteidrætten samler Danmark og spreder glæde og stolthed.

OL og PL i Paris 2024 er kun to et halvt år ude i fremtiden, og sammen med forbundene er vi i fuld gang med at planlægge vores indsatser. I mellemtiden har atleterne en masse konkurrencer - både olympiske og ikke olympiske sportsgrene - hvor de vil gøre alt, hvad de kan for at vinde guld til Danmark. Og jeg kan love, at Team Danmark vil stå lige bag dem, og med støtten fra Salling Fondene i ryggen er jeg sikker på, at vi har meget at glæde os til.

Det virker som om, at hele Danmark har følt med atleterne og bakket dem op i 2021 – både når Dannebrog er gået til tops, eller når en livslang drøm er bristet. Den opbakning håber og tror jeg også, vi vil opleve i 2022, som forhåbentlig bliver endnu et stort sportsår for Danmark.

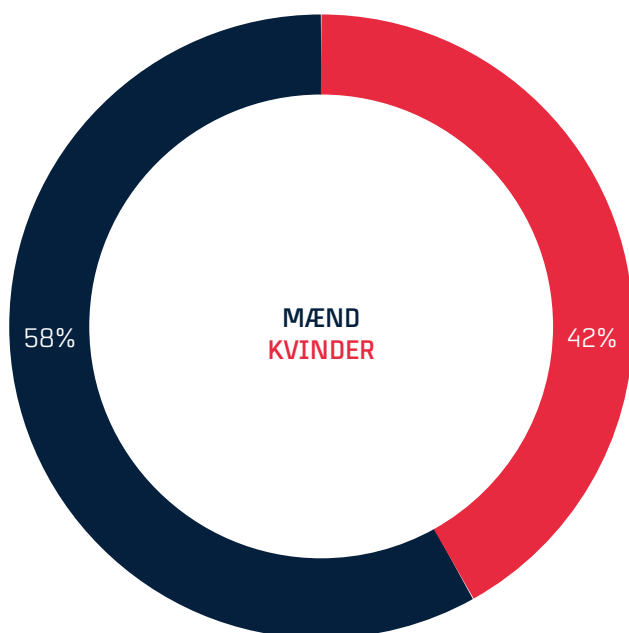
Lars Krarup
Formand, Team Danmark



LIGESTILLING I ELITEIDRÆTTEN

Team Danmarks bestyrelse er sammensat af otte medlemmer med ligelig fordeling af mænd og kvinder.

Team Danmark arbejder for at fremme ALLE danske atleter med potentiale til at være med i toppen af international eliteidræt. Der er generelt stor fokus på at løfte nogle af de idrætter, hvor der historisk set ikke har været investeret i udviklingen af kvindelige landshold. Et godt eksempel er kvindelandsholdet i ishockey, hvor Team Danmark i fællesskab med Danmarks Ishockey Union har investeret midler i etableringen af et landshold for kvinder. Et landshold, som i 2021 præsterede historisk flot med kvalifikation til vinter-OL i Beijing.



Et andet eksempel er investeringer i udviklingen af det kvindelige cykellandshold, hvor der med midler fra Salling Fondene er investeret i et elite-set up med fuldtidslandstræner, træningslejre, konkurrencedeltagelse med videre.

Kønssammensætningen af Team Danmark-indplacerede atleter udvikler sig positivt i forhold til ligelig andel af henholdsvis kvinder og mænd. I 2021 var der i alt 1095 indplacerede atleter fordelt på 120 verdensklasseatleter, 365 eliteatleter og 610 bruttogruppeatleter. 58 pct. af atleterne er mænd mod 42 pct. kvinder.

Hvert år modtager knap 1.000 talenter en sportslig godkendelse fra Team Danmark, hvis de opfylder de kriterier, som forbundet og Team Danmark har lavet i fællesskab. Den sportslige godkendelse kan bruges til at gøre skolen opmærksom på talentets sportslige karriere, skabe fleksibilitet i hverdagen og i forbindelse med eksamen, og give adgang til supplerende undervisning og forlængelse ungdomsuddannelsen.

Der har i den seneste olympiade været en positiv udvikling i andelen af kvindelige atleter, der har søgt og fået en sportslig godkendelse. I 2017 udgjorde kvindelige atleter 37,5 pct. af talenterne med sportslig godkendelse, mens tallet i 2021 var 45,5 pct.

GOVERNANCE

Aktiviteterne i Team Danmark drives i alle væsentlige henseender i overensstemmelse med Anbefalinger for god Selskabsledelse.

Team Danmark er omfattet af offentlighedsloven og forvaltningsloven, og dermed også reglerne om aktindsigt.

Vi ønsker åbenhed om beslutninger, og bestyrelsesmateriale samt referater ligger åbent tilgængelige på Team Danmarks hjemmeside.

Team Danmark ledes af en bestyrelse på 8 medlemmer, der beskikkes af kulturministeren. Kulturministeren udpeger 4 medlemmer og Danmarks Idrætsforbund udpeger 4 medlemmer heraf 1 medlem med særlig indsigt i eliteatleters forhold efter indstilling fra Danmarks Idrætsforbunds og Team Danmarks fælles Atletkomité (tidligere Aktivkomité). Medlemmer af Team Danmarks bestyrelse må ikke samtidig være ansat i Danmarks Idrætsforbund eller specialforbund under Danmarks Idrætsforbund eller være medlem af bestyrelsen i et specialforbund under Danmarks Idrætsforbund.

Bestyrelsesmedlemmerne – og andre tilstedeværende – har pligt til senest ved mødets start at underrette bestyrelsen om ethvert spørgsmål, som kan give mulighed for inhabilitet hos den pågældende.



ANSVARLIGHED

Team Danmarks primære opgave er at udvikle dansk eliteidræt på en social og samfundsmæssig forsvarlig måde. Alt, hvad vi gør, tager derfor udgangspunkt i en helhedsorienteret tilgang til atleten, hvor vi sætter mennesket før medaljen. Det handler derfor om i tæt samspil med trænere og forbund at hjælpe atleterne i deres sportslige udvikling men også at understøtte deres personlige udvikling med indsatser, der fokuserer på atleternes trivsel og mentale sundhed.

I 'Etisk kodeks for dansk konkurrenceidræt' har vi i fællesskab med Danmarks Idrætsforbund formuleret en retning for det værdibaserede arbejde i Team Danmark, Danmarks Idrætsforbund, forbund, kommuner og klubber samt blandt udøvere og trænere for derigennem at skabe gode rammer om konkurrenceidrætten i Danmark.

Etisk kodeks danner en generel referenceramme og er med til at inspirere aktørerne til at tage den etiske debat op og arbejde videre med at implementere egne værdier og principper i dansk konkurrenceidræt.

At udvikle dansk eliteidræt på en social og samfundsmæssig forsvarlig måde indebærer også et fokus på bæredygtige løsninger i det omfang, det er muligt. Det gælder eksempelvis planerne om etableringen af det kommende Team Danmark-Hus, som vil indeholde bæredygtige prioriteringer, således at klima- og miljøbelastningen bliver så lille som mulig.

Bæredygtighed er i vores optik en kontinuerlig proces, og derfor vil vi også de kommende år identificere initiativer, der kan mindske Team Danmarks klimaaftryk.

VIDEN

Team Danmark er en vidensorganisation, som arbejder i tæt samspil mellem forskere, atleter, trænere og forbund. I 2020 investerede Team Danmark med midler fra Novo Nordisk Fonden 40,5 mio. kr. i fem forskningsnetværk, som i 2021 har arbejdet videre med forskningsprojekter, der skal komme atleterne til gavn.

Samtidig har Team Danmark i 2021 arbejdet videre med visionen om at etablere et Team Danmark-Hus, hvor atleter, Team Danmark-eksperter, trænere og forskere kan mødes og udvikle ny viden.

Arbejdet i 2021 har bl.a. været fokuseret på at beskrive krav og funktioner til det kommende Team Danmark-Hus, hvor der er afsat 50 mio. kr. af donationen fra Novo Nordisk Fonden til indkøb af forskningsudstyr og specialfaciliteter mv.

I Team Danmark-Huset vil landets bedste atleter, specialforbund og øvrige interessenter, som er relateret til arbejdet med eliteatleter og -idræt, have deres gang. Derudover vil flere forskere gennemføre individ- eksperimenter med

atleter og forskningsforsøg med andre typer af forsøgspersoner i de rammer og faciliteter, som vil blive etableret i et nyt Team Danmark-Hus.

DUAL CAREER

Team Danmark har i 2021 haft stort fokus på at videreudvikle en i forvejen stærk dual career-struktur i dansk eliteidræt.

Frem mod OL i 2021 har der været fokus på at skabe gode individuelle karriere- og uddannelsesløsninger for de mange eliteatleter som studerer eller har en erhvervs-karriere ved siden af sporten. Herunder har Covid-19 gjort det nødvendigt at planlægge dynamisk, da både de sportslige og uddannelsesmæssige aktiviteter løbende har ændret sig. I den sammenhæng er det positivt, at uddannelsesinstitutionerne i de fleste tilfælde har været imødekom-mende overfor atleternes særlige behov.

Team Danmark har i 2021 – på baggrund af ansøgninger – udvidet antallet af partnerskaber med ungdomsuddannelsesskoler, så vi i dag har partnerskaber med 56 skoler inden for både STX, HHX, HTX, HF, EUD og EUX og med en stor geografisk fordeling. Uddannelsespartnerne har fleksible tilbud og individuel opfølgning af alle eliteidrætsselever, så der skabes et stærkt fundament for deres uddannelsesmæssige, sportslige og personlige udvikling.

På de videregående uddannelser har Team Danmark tilsvarende partnerskaber med 6 uddannelsesinstitutioner og uformelle samarbejder med en række andre uddannelsesinstitutioner.

I 2021 har Team Danmark bevilget 84 måneders uddannelsesstøtte til atleter, hvilket er lidt mere end i 2020 (76). Der er særligt bevilget støtte til atleter som har nedsat deres studieaktivitet frem mod OL 2021. Derudover har Team Danmark finansieret 694 supplerende undervisningstimer, hvilket er noget mindre end normalt. Det lave antal supplerende undervisningstimer skyldes at mange sportslige aktiviteter har været aflyst pga. Covid-19.

STRATEGI OG STØTTEKONCEPT 2022-2024: ATLETEN I CENTRUM

I 2021 har Team Danmark genbesøgt og justeret Team Danmarks strategi frem mod 2024. Strategien bygger videre på den stærke udvikling, dansk eliteidræt har gennemgået de seneste år.

Danske atleter begejstrer, inspirerer og samler Danmark, når de præsterer i verdensklasse på den internationale scene. Dansk eliteidræt står på et solidt fundament, hvor mange atleter, trænere og forbund præsterer resultater på højt internationalt niveau. '

Team Danmark har ansvaret for at udvikle og koordinere dansk eliteidræt på en social og samfundsmæssig forsvarlig måde. Vi samarbejder tæt med en lang række aktører, der alle spiller vigtige roller for at sikre de bedst mulige rammer og vilkår for de danske atleter.

Team Danmarks strategi 2022-2024 er justeret på baggrund af konsekvenserne ved Covid-19 og udskydelsen af OL, PL og en lang række andre internationale mesterskaber. Der er ikke foretaget justeringer af Støttekonceptet, som beskriver kriterier for samarbejde mellem forbund og Team Danmark gældende fra 1. januar 2022 frem til og med 2024.

Derudover er der formuleret en ny vision og mission samt nye værdier for Team Danmark.

Organisation og reorganisering

Afledt af Team Danmarks reviderede strategi er der foretaget en reorganisering, som skal sikre tydelige beslutningsgange, ledelseskraft og fremdrift i Team Danmarks arbejde. Reorganiseringen har betydet en udvidelse af Team Danmarks ledergruppe, som samtidig sikrer at 50 pct. af ledergruppen består af kvindelige ledere.

VISION OG MISSION

Team Danmarks vision: Vi udvikler eliteidræt i verdensklasse

Vores ambition er, at dansk eliteidræt har verdensklasse, så flere talenter forfølger deres drømme, og flere atleter lykkes med at bringe medaljer og store oplevelser til Danmark.

Vi arbejder derfor hele tiden på at forbedre rammer og vilkår for eliteatleter i forhold til at lykkes med deres sport på en ansvarlig måde.

Team Danmarks mission: Mennesker og medaljer

Vi kæmper for atleterne, så de kan kæmpe for Danmark. Vi kalder det Mennesker og Medaljer, fordi vi tror på, at medaljer skabes ved at arbejde med det hele menneske gennem hele karrieren. Vi står bag atleterne, når de kæmper for Danmark, og foran, når de kommer under pres udefra.

VÆRDIER

Ambitiøs

Ambitiøs handler om, at vi vil skabe verdensklasse.

At være ambitiøs kræver at være vedholdende, hårdtarbejdende og at vi ser muligheder frem for begrænsninger. Vi er stærkt drevet af at være på forkant og stræber hele tiden efter at ville gøre det bedre.



Nysgerrig

Nysgerrighed er den værdi, der driver vores arbejde fremad og giver os inspiration til kreativitet, fornyelse og udvikling.

Nysgerrigheden er også lysten til og glæden ved at møde og opsøge nye udfordringer.

Ordentlig

Vores adfærd er ansvarlig, anstændig, pålidelig og passende til den pågældende situation.

Vi går ikke på kompromis med ordentlighed i vores adfærd og ageren.

FORMIDLING OG PRESSE

Team Danmarks kommunikationsaktiviteter sigter mod at skabe et solidt kendskab til Team Danmarks arbejde, danske eliteatleter og udviklingen af rammer og vilkår for dansk eliteidræt.

Vi er tilgængelige for medierne og arbejder proaktivt på dels at skabe kendskab til atleterne og skabe opmærksomhed om eliteidrættens udfordringer og potentialer. Det gør vi gennem bl.a. presseitches, debatindlæg, nyhedsmails og pressemeddelelser.

Med næsten 2200 omtaler i medierne i 2021 er omtalen i danske medier af Team Danmark steget med 23,1 pct. i forhold til 2020.

I 2021 blev der bl.a. udarbejdet en ny kommunikationsstrategi, som skal styrke Team Danmarks position som eliteidrættens stemme i omverdenen.

Kommunikationen er tilrettelagt ud fra et ønske om størst mulig transparens og åbenhed, at arbejde fokuseret og langsigtet med at dele viden og erfaringer samt informere omverdenen om Team Danmarks, atleternes og forbundenes mange forskellige aktiviteter.

I tæt samarbejde med atleter, sportschefer og landstrænere er Team Danmark aktive på mange forskellige platforme. Især på sociale medier sigter vi efter at fortælle atleternes historier og er således til stede på Facebook, Instagram, LinkedIn og twitter. I 2021 har Team Danmark haft en organisk vækst på alle platforme målt på antal følgere.

 STIGNING PÅ 66,5 PCT.

 STIGNING PÅ 28,3 PCT.

 STIGNING PÅ 1,5 PCT.

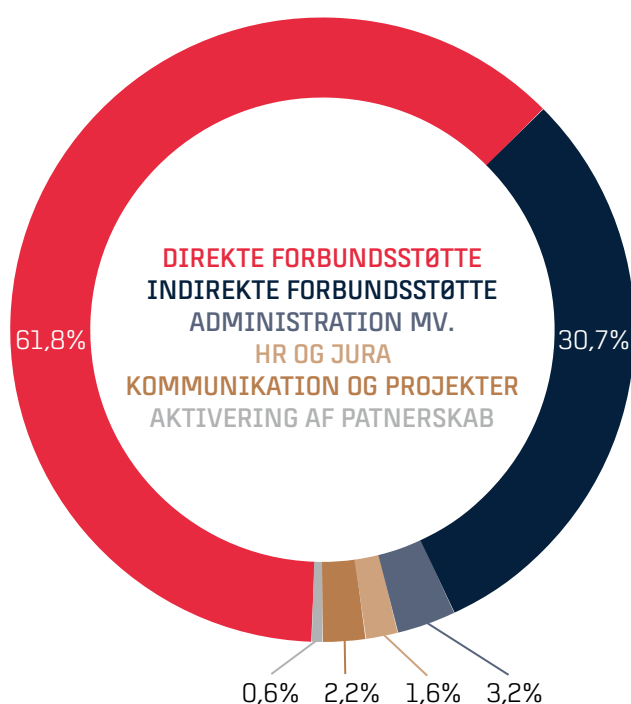
 STIGNING PÅ 31,6 PCT.



ØKONOMI

Team Danmark har i 2021 opnået indtægter på i alt 160,3 mio. kr., heraf 94,058 mio. kr. fra Kulturministeriet (59%), 24,496 mio. kr. fra Danmarks Idrætsforbund (15%), 4,1 mio. kr. fra Finanslovsbevilling (2,5%), 13,2 mio. kr. fra salg af tv-rettigheder (8%), 0,1 mio. kr. i rettighedsafgift fra Sport One Danmark (0,1%), 1,750 mio. kr. i idrætsaktstykke til PL (1,1%), samt 22,9 mio. kr. i fondsdonationer (14%).

De samlede udgifter på 162,6 mio. kr. er anvendt på følgende hovedomkostningsgrupper:



61,8% (2020: 59,5%) af de samlede midler anvendes til direkte forbundsstøtte. Den indirekte støtte udgør 30,7% (2020: 34,7%) som er brugt på atleterne og specialforbundene, herunder økonomisk støtte til de enkelte atleter, trænerprojekter, innovation og eliteudvikling, talent og dual career, sportsligt samarbejde, fysioterapi/behandling profylakse, sportspsykologi, ernæring og fysiologi, analyse og teknik.

Af de samlede midler anvendes 3,2% (2020: 3,0%) til administration, bestyrelse og økonomi (SLA med DIF).

Udgifter til HR og Jura udgør 1,6% (2020: 0,9%).

Udgifter til kommunikation og projekter udgør 2,2% (2020: 1,7%).

Endeligt blev der brugt 0,6% (2020: 0,3%) af midlerne på aktivering af partnerskab med sponsorer.

Regnskabet for 2021 udviser således et underskud på -2,225 mio. kr. efter disponeringer, mod et budgetteret resultat på -1,9 mio. kr. eller en negativ afvigelse på 0,325 mio. kr.

Afvigelsen fremkommer på følgende hovedposter:

tkr.	Regnskab 2021	Budget 2021	Afvigelse
Kulturministeriet	94.058	99.815	-5.757
Provision fra Sport One Danmark A/S	100	2.600	-2.500
Salling og Novo Nordisk Fonden	22.913	20.500	2.413
TV-indtægter, netto	13.175	11.600	1.575
Øvrige indtægter	30.088	31.200	-1.112
Indtægter i alt	160.335	165.715	-5.380
Udgifter			
Direkte forbundsstøtte	98.520	95.807	2.713
Medaljebonus OL & PL	1.890	0	1.890
Forskning og Novo Nordisk Fonden	6.583	8.704	-2.121
Talent og Dual Career	5.738	9.067	-3.329
Sportsligt samarbejde	10.077	12.174	-2.097
Øvrige udgifter	39.753	39.913	-160
Udgifter i alt	162.560	165.665	-3.105
Disponeringer (OL-relaterede udgifter)	0	0	0
Resultat i alt	-2.225	50	-2.275

På indtægtssiden modtog Team Danmark i alt 160,3 mio. kr., hvoraf tilskuddet fra Kulturministeriet, Finanslovsbevilling og DIF udgjorde 122,6 mio. kr. eller 76% af de samlede midler.

De samlede indtægter er 5 mio. kr. lavere end budgetteret og det skyldes primært færre midler end budgetteret fra Kulturministeriet, samt færre indtægter fra Sport One Danmark.

De samlede udgifter udgør 162,6 mio. kr. eller en besparelse på 3,1 mio. kr. færre i forhold til budgettet. Det er dog værd at bemærke, at den direkte støtte til forbundene er 2,7 mio. kr. større end budgetteret.

De samlede øvrige omkostninger afviger negativt med 0,2 mio. kr., hvilket primært skyldes omstruktureringen internt i Team Danmark.

Underskuddet på 2,225 mio. kr. medfører, at egenkapitalen pr. 31. december 2021 udgør 11,5 mio. kr. Der var lavet overskudsdisponeringer i 2021 på i alt 1,950 mio. kr., hvorfor den reelle afvigelse i forhold til budget er 325 t.kr.

Regnskabets balancesum udgør 41,7 mio. kr. pr. 31. december 2021.

Bestyrelsen anser resultatet for tilfredsstillende.

SALLING FONDENE

Salling Fondene gav i 2017 en donation på 50 mio. kr. frem mod OL i Tokyo.

I 2021 har Team Danmark modtaget 18,674 mio. kr., de resterende 1,065 mio. kr. er medtaget som et tilgodehavende og de faktiske udgifter vedr. donationen kan specificeres som følger:

t.kr.	Regnskab 2021	Budget 2021
Indtægter		
Donation Salling Fondene	18.674	15.000
Tilgodehavende 2021	1.065	6.435
Indtægter i alt	19.739	21.435
Udgifter		
Individuel støtte til aktiviteter	477	
De dygtigste trænere og ledere	5.526	
Optimalt udstyr	1.849	
Træning og konkurrence	10.951	
Talentarbejde "Stærke miljøer"	-	
Særlige indsats OL	-	
Ind. atletbidrag samt aktivering	936	
Udgifter i alt	19.739	21.435
Overført ej forbrugt i 2021	1.696	
I alt overført	1.696	

For nuværende er der altså en rest på bevillingen fra 2017 på 1,696 mio. kr. Det er forventningen at disse periodiseres frem til OL i Paris 2024, hvor de er øremærket aktivering.

BEGIVENHEDER INDTRUFFET EFTER DEN 31. DECEMBER 2021

I perioden fra regnskabsårets afslutning til aflæggelsen af årsrapporten, er der ikke indtruffet begivenheder, som vurderes at have væsentlig indflydelse på vurderingen af årsrapporten.

AFRAPPORTERING PÅ RAMMEAFTALE

Team Danmarks afrapportering på rammeaftalen med Kulturministeriet er opbygget med afsæt i den vejledning, som Kulturministeriet har udarbejdet til formålet. Indledningsvis er der en skematisk oversigt over målopfyldelsen af alle resultatmål og herefter en uddybende analyse af de enkelte resultatmål med inddragelse af rammeaftalens operationelle mål.

Rammeaftalen havde ved aftalens indgåelse udløb i 2020, men pga. Covid-19 og udskudt OL og PL blev det aftalt mellem Kulturministeriet og Team Danmark at forlænge rammeaftalen med et år. Denne afrapportering afslutter dermed rammeaftaleperioden 2017-2021.

Oversigt over opfyldelse af aftalte resultatmål

Kerneopgaver	Resultatmål	Målopfyldelse
Rammer og vilkår for atleter og den sportslige ledelse.	Team Danmark vil øge finansieringen af dansk eliteidræt, så de statslige udlodningsmidler i højere grad suppleres med øvrig finansiering.	Delvist opfyldt
	Team Danmark vil øge fastholdelse og karriereforlængelse for atleter med potentiale til verdensklasse.	Opfyldt
	Team Danmark vil styrke trænerne og sportscheferne faglige niveau og kompetencer.	Delvist opfyldt
	Team Danmark vil opretholde gode rammer for atleterne.	Opfyldt
Understøtte innovation, forskning og udvikling i dansk elitesport.	Team Danmark vil styrke samarbejdet med forsknings- og udviklingsmiljøer både nationalt og internationalt.	Opfyldt
	Team Danmark vil styrke anvendelsen af teknologi, viden og ekspertise i træning og konkurrence for de bedste atleter.	Opfyldt
Det langsigtede og sammenhængende talentarbejde.	Team Danmark vil styrke grundlaget for fastholdelse af talentfulde atleter med potentiale til verdensklasse.	Opfyldt
Fremme af integritet i dansk eliteidræt.	Team Danmark vil understøtte bekæmpelse af matchfixing og fremme et dopingfrit idrætsmiljø i dansk eliteidræt.	Opfyldt

ANALYSE AF DE ENKELTE RESULTATMÅL

I de følgende afsnit vurderes de enkelte resultatmåls opfyldelse med afsæt i de underliggende operationelle mål.

Team Danmark modtog i 2021 i alt 23,013 mio. kr. fra fonde og kommercielle partnere, hvilket er på niveau med målsætningen.

Resultatmål: Team Danmark vil øge finansieringen af dansk eliteidræt, så de statslige udlodningsmidler i højere grad suppleres med øvrig finansiering

Operationelle mål	2016 (R)	2017 (R)	2018 (R)	2019 (R)	2020 (B)	2021 (R)
Team Danmark vil øge indtægterne fra kommercielle partnere og fonde.	-	14 mio.	16,2 mio.	17,5 mio.	14 mio.	10 mio.

Team Danmark modtog i 2021 19,739 mio. kr. fra Salling Fondene. Midlerne er en del af en samlet donation på 50 mio. kr., som skal udvikle og styrke dansk eliteidræt frem mod OL i Tokyo i 2021. 2021 har været et svært år for det kommercielle arbejde. Flere kontrakter med de olympiske partnere udløb i 2020 og skulle dermed forlænges et år efter udskydelsen af OL og PL. I 2021 modtog Team Danmark således 100.000 kr. fra Sport One Danmark.

OL og PL blev afviklet uden tilskuere pga. Covid-19 og dermed uden mulighed for at arrangere OL-rejser til Tokyo for de olympiske partnere. Samtidig blev gallashowet Sport 2020 afviklet uden tilskuere og VIP-arrangement, hvor de kommercielle partnere deltager. I december 2021 blev det klart, at Sport 2021 heller ikke kunne afvikles i det kendte format i BOXEN i Herning.

Fire virksomheder valgte ikke at forsætte som olympiske partnere efter 2021.

I 2021 har Team Danmark modtaget 3,174 mio. kr. fra Novo Nordisk Fonden til implementering af Team Danmarks forskningsprogram.

På baggrund af ovenstående anses målet om at øge finansieringen af dansk eliteidræt for delvist opfyldt.

I 2021 havde Team Danmark samlet set 485 kategoriserede elite- og verdensklasseatleter, hvoraf 365 var kategoriseret som eliteatleter og 120 var kategoriseret som verdensklasseatleter. I 2020 var tallet lidt højere (517), mens der generelt har været en stigning i antallet af kategoriserede elite- og verdensklasseatleter siden baseline-året 2017 (422).

I atleternes brugerundersøgelse fra 2021 giver de udtryk for stor tilfredshed med muligheden for at kombinere deres elitesportskarriere med uddannelse. På en skala fra 1-7 scorer tilfredsheden 4,92 i 2021. Det er højere end 2016-niveau.

Team Danmark har i 2021 haft stort fokus på at videreudvikle en i forvejen stærk dual career-struktur i dansk eliteidræt.

Frem mod OL i 2021 har der været fokus på at skabe gode individuelle karriere- og uddannelsesløsninger for de mange eliteatleter som studerer eller har en erhvervs-karriere ved siden af sporten. Herunder har Covid-19 gjort det

Resultatmål: Team Danmark vil øge fastholdelse og karriereforlængelse for atleter med potentiale til verdensklasse

Operationelle mål	2016 (R)	2017 (R)	2018 (R)	2019 (R)	2020 (B)	2020 (R)	2021
Minimum 75 % af eliteatleterne og verdensklasseatleterne i 2017 er fastholdt i 2020.	-	422 atleter	395 atleter	389	321	Opfyldt	Opfyldt
Atleterne vurderer, at der er skabt bedre rammer og vilkår for at kombinere elitesportskarriere og uddannelse sammenholdt med 2016-niveau.	4,83	4,86	4,95	Opfyldt	Status	Opfyldt	Opfyldt 4,92

nødvendigt at planlægge dynamisk, da både de sportslige og uddannelsesmæssige aktiviteter løbende har ændret sig. I den sammenhæng er det positivt, at uddannelsesinstitutionerne i de fleste tilfælde har været imødekomende overfor atleternes særlige behov.

Team Danmark har i 2021 – på baggrund af ansøgninger – udvidet antallet af partnerskaber med ungdomsuddannelsesskoler, så vi i dag har partnerskaber med 56 skoler inden for både STX, HHX, HTX, HF, EUD og EUX og med en stor geografisk fordeling. Uddannelsespartnere har fleksible tilbud og individuel opfølgning af alle eliteidrætslever, så der skabes et stærkt fundament for deres uddannelsesmæssige, sportslige og personlige udvikling.

På de videregående uddannelser har Team Danmark tilsvarende partnerskaber med seks uddannelsesinstitutioner og uformelle samarbejder med en række andre uddannelsesinstitutioner.

For at styrke samarbejdet og kvaliteten i vores samarbejde med vores uddannelsespartnere afholder vi løbende netværksmøder og vidensarrangementer. I relation til mulighederne for at kombinere sport og uddannelse har Team Danmark afholdt seks velbesøgte informationsmøder rundt om i landet og suppleret med online møder.

De sidste par år har Team Danmark udviklet et mentorprogram med særligt fokus på at sætte atleternes særlige kompetencer i spil i livet efter eliteidrætten.

I 2021 blev der gennemført en større undersøgelse af dual career-atleters trivsel. Den viser helt overordnet, at de atleter som har en dual career i højere grad trives end atleter med et monofokus på sporten. Tilsvarende er det fremmende for trivsel og håndtering af dual career, hvis der er forståelse i både uddannelsessystemet og i sporten samt samarbejde på tværs. Det er desuden positivt, at de danske atleter vurderer deres muligheder og trivsel højere end EU-gennemsnittet.

I relation til projektet har Team Danmark udviklet et koncept og undervisningsmateriale om 'life skills' som skal styrke idrætstalenternes praksiskompetencer i relation til at håndtere og trives i en dual career.

I 2021 har Team Danmark bevilget 84 måneders uddannelsesstøtte til atleter, hvilket er lidt mere end i 2020 (76). Der er særligt bevilget støtte til atleter som har nedsat deres studieaktivitet frem mod OL 2021.

Derudover har Team Danmark finansieret 694 supplerende undervisningstimer, hvilket er noget mindre end normalt. Det lave antal supplerende undervisningstimer skyldes at mange sportslige aktiviteter har været aflyst pga. Covid-19.

På baggrund af ovenstående anses resultatmålene for opfyldte.

Resultatmål: Team Danmark vil styrke træneres og sportschefernes faglige niveau og kompetencer.

Operationelle mål	2016 (R)	2017 (R)	2018 (R)	2019 (R)	2020 (B)	2020 (R)	2021 (R)
Minimum 80 % af sportscheferne har deltaget på Team Danmarks sportschefuddannelse.	-	Opfyldt	Afsluttet	-	-	-	-
Minimum 80 % af Team Danmark støttede forbund er repræsenteret på Team Danmarks landstræneruddannelse.	-	-	Opfyldt	Opfyldt	92 %	Opfyldt	-
Team Danmark-støttede forbund har en plan for rekruttering, uddannelse og udvikling af trænere til højeste niveau.	-	-	Opfyldt	Opfyldt	Status	Delvist opfyldt	Delvist opfyldt

Det sidste undervisningsmodul af landstræneruddannelsen "Det personlige lederskab i elitesport" blev afholdt i januar 2020, og sportschefuddannelsen blev afsluttet i 2018. I 2021 har der ikke været en ny landstræneruddannelse eller sportschefuddannelse, da fokus har været på OL 2021, og det har ikke været muligt at gennemføre fysiske større møder med landstrænerne og sportschefer det meste af året.

Team Danmark har løbende dialog med forbundene om kompetenceudvikling og har i 2021 forsat arbejdet for at sikre kompetenceudvikling i forbundene. I alt har 16 ud af 25 Team Danmark-støttede forbund beskrevet udviklingsmål i de fælles masterplaner, der knytter sig til kompetenceudvikling. Det er f.eks. mål om at styrke landstræneres faglige kompetencer, kompetenceudvikle og styrke den sportslige ledelse, videreudvikle egne træneruddannelser samt implementere kompetenceudviklingsplaner. De ni forbund der ikke har udviklingsmål vedr. kompetenceudvikling, arbejder også med kompetenceudvikling i forbundsregi, men det er ikke konkretiseret og beskrevet i samarbejdet med Team Danmark.

På baggrund af ovenstående anses målet om at styrke trænerne og sportschefernes faglige niveau og kompetencer for delvist opfyldt.

Team Danmark har et tæt samarbejde med de Team Danmark-støttede forbund, der både knytter sig til konkrete projekter og giver adgang til Team Danmarks serviceområder m.m.

Team Danmark har i 2021 ydet ekspertstøtte i såvel træning som konkurrence i form af bl.a. daglig support til atleter i form af fysisk træning, sportsmedicinske behandlinger, sportspsykologisk support m.m. og til fysiologisk testning og andre præstationsoptimerende tiltag. Derudover drejer det sig om samarbejde med forbund, Elitekommuner og andre interessenter om rammer og vilkår for talent- og elitearbejde i dansk eliteidræt.

Aktiviteterne var i starten af 2021 påvirket af Covid-19, som medførte begrænsninger både i forhold til konkurrencer og til atleternes træning og dagligdag. Team Danmark har derfor igangsat tværfaglige indsatser omkring "hjem-

Resultatmål: Team Danmark vil opretholde gode rammer for atleterne.

Operationelle mål	2016 (R)	2017 (R)	2018 (R)	2019 (R)	2020 (B)	2020 (R)	2021 (R)
Atleternes overordnede tilfredshed med den indsats, som Team Danmark leverer, er på niveau med 2016.	5,49	5,37	5,42	Opfyldt	Status	Opfyldt	4,92
Atleternes tilfredshed med adgangen til de faciliteter, de benytter til daglig, er på niveau med 2016.	5,96	5,79	5,56	Opfyldt	Status	Opfyldt	5,68
Atleternes tilfredshed med kvaliteten af de faciliteter, de benytter til daglig, er på niveau med 2016.	5,80	5,70	5,57	Opfyldt	Status	Opfyldt	5,52
Atleternes tilfredshed med adgangen til Team Danmarks ekspertydelser er på niveau med 2016.	5,56	5,42	5,53*	Opfyldt	Status	Opfyldt	5,65
Atleternes tilfredshed med kvaliteten af Team Danmarks ekspertydelser er på niveau med 2016.	5,98	5,90	5,93*	Opfyldt	Status	Opfyldt	5,9
Team Danmark og DIF vil afklare, hvordan visionen om et nationalt elitesportscenter kan realiseres		Opfyldt	Status	Opfyldt	Status	Opfyldt	Opfyldt

metræning”, alternative træningsmetoder og træningsstrategier for at hjælpe atleter og trænere.

De mange ændrede vilkår omkring træning, konkurrencer, i den generelle hverdag og ved kvalifikation og forberedelse til OL/PL har affødt en større kontaktflade med en række atleter, der ikke tidligere har benyttet sig af Team Danmarks faciliteter.

Der har under corona-pandemien været tæt kontakt mellem atleter, trænere og forbund og Team Danmarks sportsmedicinske klinik for at sikre, at atleterne kom sikkert tilbage fra sygdomsforløb. Vi har sammen med sportshjerte/lunge-læger på Bispebjerg Hospital været involveret i et projekt, hvor alle Covid19-positive Team Danmark-atleter samt elitefodboldspillere er blevet tilbudt hjerte/lungeundersøgelse inden tilbagevenden til sport for at undgå komplikationer. I alt 121 atleter er blevet undersøgt. Resultaterne vil være med til at danne baggrund for nye retningslinjer ved infektion og sikker tilbagevenden til sport.

I 2021 blev det udsatte OL og PL afholdt, og Team Danmark lavede en række indsatser for at forberede atleter og forbund på, hvad der kunne vente dem i Tokyo. Det var bl.a. træningsplanlægning, håndtering af de ændrede vilkår i relation til corona og forberedelse på klimaet i Tokyo, herunder guidelines til tidszonetilvænning, varmekorberedelse m.m.

Under OL og PL bistod Team Danmark atleterne med en bred vifte af fageksperter.

Efter OL har Team Danmarks sportspsykologer gennemført en post OL-strategi delt i to indsatser:

- Forskningsprojekt om OL-blues.
- Opfølgende samtaler med alle OL-atleter ca. 14 dage efter hjemkomst OL og igen ca. 50 dage efter hjemkomst.

I 2021 har Team Danmark i samarbejde med IDAN udviklet en trivselsundersøgelse, der skal skabe overblik over danske eliteatleters trivsel, og på det sportspsykologiske område er der endvidere blevet udviklet en model for mental sundhed, som har skabt et teoretisk og praktisk fundament for Team Danmarks fremtidige arbejde med trivsel.

Derudover er der udviklet et life-skills program til Elitekommuner og uddannelsespartnere, som arbejder med unge talenter, og der er i samarbejde med SDU og KU igangsat et forskningsnetværk, som fokuserer på elitesportsmiljøer og sammenhængen mellem performance og trivsel.

Team Danmarks ernæringsfysiologer har i 2021 haft et fortsat fokus på spiseforstyrrelser og har i den forbindelse løbende sparret med forskergruppen bag et forskningsprojekt offentliggjort i 2020 om risiko for og forekomst af spiseforstyrrelser, træningsafhængighed, lav energitilgængelighed og depression blandt eliteatleter i dansk eliteidræt. Projektet blev i 2021 fulgt op af et tillægsstudie bestående af kliniske interviews for at afdække atleternes egen holdning til udløsende, vedligeholdende og forebyggende parametre ift. udvikling af spiseforstyrrelser. Derudover iværksattes en undersøgelse af risiko for og forekomst af spiseforstyrrelser, træningsafhængighed, lav energitilgængelighed og depression blandt subelite atleter og motionister. Resultaterne af disse studier forventes offentliggjort i anden halvdel af 2022.

Team Danmarks Ernæringsfysiologer har derudover bl.a. medvirket til udvikling af et undervisningsmateriale omkring sportsernæring målrettet talentklasser i Elitekommuner og udvidet det eksterne netværk af ernæringsfaglige, der primært arbejder med unge talenter bl.a. i Elitekommuner.

Team Danmark har i 2021 revurderet visionerne om et Nationalt Elitesportscenter (NEC) og har i samråd med NNF besluttet, at NEC etableres i Team Danmarks nuværende faciliteter i Idrættens Hus, Brøndby. Idrætsinstitutedere, forskere og andre interessenter har været tæt involveret i processen.

I forlængelse heraf ønsker Team Danmark at bygge en ny bygning på en grund foran Idrættens Hus. Det er således planen, at Team Danmark i starten af 2022 vil indsende en ansøgning til NNF om etablering af NEC specialfaciliteter i rammerne i og omkring Idrættens Hus. Team Danmark arbejder fortsat sammen med lokale aktører på at styrke regionale samarbejder og muligheder for at tilbyde danske eliteidrætsudøvere de bedste rammer dér hvor miljøerne eksisterer.

På baggrund af ovenstående anses målet om at opretholde gode rammer for atleterne for opfyldt.

Resultatmål: Team Danmark vil styrke samarbejdet med forsknings- og udviklingsmiljøer både nationalt og internationalt.

Operationelle mål	2016 (R)	2017 (R)	2018 (R)	2019 (R)	2020 (B)	2020 (R)	2021
Team Danmark vil implementere en forsknings-, innovations- og udviklingsstrategi.	-	Opfyldt	Opfyldt	Opfyldt	Status	Opfyldt	Opfyldt

Team Danmark fortsatte i 2021 sit arbejde med den egentlige eksekvering af Forsknings- Innovations- og Udviklingsstrategien 2017-2020. Strategien beskriver en struktur for bedre fysiske rammer for og nødvendigheden af tilvejebringelsen af ny viden via forskningsinitiativer og innovative aktiviteter med relevans for dansk eliteidræt. I strategien ligger også en forbedring af vidensdeling og synergi mellem landstrænere, atleter, forskere, innovatører og øvrige sportslige eksperter og aktører. Alt sammen er det aktiviteter, som skal løfte vidensniveauet indenfor elementer af dansk eliteidræt og som dermed kan være med til at skabe forbedret præstationsevne og -forhold for danske atleter og højere kvalitet blandt trænere og sportschefer.

Efter bedste evne har forskningsprojekterne, som blev iværksat med støtte fra Team Danmarks NNF-donation med involvering af forskere fra landets idrætsinstitutter i Aalborg, Aarhus, Odense og Københavns universiteter samt Bispebjerg Hospital, Københavns Professionshøjskole, Danmarks Tekniske Universitet og IT Universitet København, forsøgt at progredierte. Forskningsaktiviteter har desværre måtte sættes i bero grundet Covid-19, men tidspunktet – tidligt i projekternes levetid – har bevirket, at forsinkelserne ikke er blevet markante. Mange forskere og studerende har kunnet afvikle undervisning og gennemføre planlægning således, at de egentlige forskningsaktiviteter har kunne igangsættes, da Corona-pandemi restriktionerne blev ophævet. Mod slutningen af 2021 var der med ganske få undtagelser således gang i alle planlagte forskningsaktiviteter støttet af Team Danmark.

Parallelt er der i 2021 afviklet en proces med at definere placeringen og indholdet af det Nationale Elitesport Center (NEC), dvs. udmøntningen af de 50 mio. kr. fra Novo Nordisk Fonden til specialfaciliteter. Efter Fondens afvisning af den decentrale model for NEC-etableringen blev det afgjort, at NEC placeres i og omkring Team Danmarks nuværende rammer og faciliteter i Idrættens Hus, Brøndby. I anden halvdel af 2021 blev der arbejdet parallelt dels med NNF på en ansøgningsprocedure for deres donation til specialfaciliteterne og dels med forskerne om deres ønsker og ideer til et NEC i Brøndby. Med udgangen af året 2021 tegnede sig en plan, som alle parter har kunne acceptere og se sig ind i og Team Danmark vil tidligt i 2022 kunne indsende ansøgningen til NNF om 50 millioner kr. til etableringen af specialfaciliteter i Idrættens Hus.

Desværre har 2021 være præget af nedlukninger og forbud mod at samle folk grundet coronapandemien. Derfor har formidrende samlinger og møder mellem parterne ikke været muligt. Året blev dog afsluttet med et stort møde med over 120 deltagere (forbund, forskere og Team Danmark medarbejdere) over temaet 'Det succesfulde samarbejde mellem eliten fra to verdener – når forskningen bidrager til at løfte eliteidrætten', hvor de gode eksempler på det gode samarbejde, gensidig forståelse, respekt og accept af hinandens verdener og kompetencer blev illustreret og italesat.

Den tidligere indførte funktion blandt Team Danmarks fageksperter, Person of Contact (PoC), hvor udvalgte fagkompetente medarbejdere får til opgave at følge konkrete forskningsprojekter i regi af Team Danmarks forskningsprogram, blev evalueret sidst på året og står for en version 2 i 2022. Denne PoC-funktion er oprettet med henblik på at sikre, at Team Danmarks vejledning og support til eliteidrætten i endnu højere grad er evidensbaseret. Forskning er italesat i adskillige sammenhænge i dagligdagen i Team Danmark og en tættere kontakt til en række danske internationalt anerkendte forskere med relevante kompetencer er etableret.

Internt i Team Danmark har vi i 2021 fortsat processen med interne indsatsmidler til både innovationsworkshops og dels Uddannelses- og Udviklingsmidlerne. Der har været afholdt tre innovationsworkshops og samlet blevet bevilget 107.000 kr. til i alt syv eksperimenter og Uddannelses- og Udviklingsmidler er blevet uddelt til seks projekter til i alt 65.000 kr.

Af vores interne forskningsmidler har Team Danmark i 2021 investeret 2,9 mio. kr. til tre understyrspakker samt to projekter.

På trods af coronapandemiens afledte begrænsninger anses målet om at styrke samarbejdet med forsknings- og udviklingsmiljøer for opfyldt.



Resultatmål: Team Danmark vil styrke anvendelsen af teknologi, viden og ekspertise i træning og konkurrence for de bedste atleter.

Operationelle mål	2017 (R)	2018 (R)	2019 (R)	2020 (B)	2020 (R)	2021 (B)	2021 (R)
Atleter vurderer, at de i højere grad anvender teknologi og ekspertise i træning og konkurrence i forhold til 2017 niveau (baseline).	4,12*	4,28*	Opfyldt	Status	Opfyldt	Status	Opfyldt
Atleter vurderer, at anvendelsen af teknologi og ekspertise bidrager til mere kvalitet i træning og konkurrence i forhold til 2017 niveau (baseline).	4,69*	4,66*	Opfyldt	Status	Opfyldt	Status	Opfyldt

*** Gennemsnit af anvendelse i henholdsvis træning og konkurrence.**

Team Danmark arbejder strategisk med teknologisk udvikling og præstationsanalyse. Dette sker i tæt samarbejde med forbund, atleter, universiteter og virksomheder. I 2021 har Team Danmarks fokus været primært på OL i Tokyo 2021 ift. *fine tuning* af projekter inden for biomekanisk analyse, dataanalyse samt udvikling og implementering af nyt teknologisk udstyr og øget fokus på samspil og koordinering med andre fagområder herunder ernæring, fysisk træning, fysiologisk testning samt eksternt funderede områder.

Team Danmarks eksperter var således bredt repræsenteret i set-up'et omkring OL i Tokyo med blandt andet landsholdet i badminton, svømning, atletik, kajak og banecykling. Her har der blandt andet været fokus på viden og dataopsamling for at kunne give feedback til trænere og atleter i et teknisk, taktisk og fysiologisk perspektiv.

Derudover har der været et stort fokus på akklimatisering, døgnrytmer og væskestrategier, som en del af forberedelserne til OL i Tokyo med henblik på at mindske præstationsnedgang ift. konkurrence tidligt på dagen og i andre klimatiske situationer. Her er der blevet udviklet både atlet- og sportsspecifikke protokoller med brug af data og teknologi for at kunne optimere præstationen.

På baggrund af ovenstående anses målet om at styrke anvendelsen af teknologi, viden og ekspertise i træning og konkurrence for de bedste atleter for opfyldt.

Resultatmål: Team Danmark vil styrke grundlaget for fastholdelse af talentfulde atleter med potentiale til verdensklasse.

Operationelle mål	2016 (R)	2017 (R)	2018 (R)	2019 (R)	2020 (B)	2020 (R)	2021 (R)
Team Danmark vil understøtte seks udviklingsprojekter i samarbejde med eksterne interessenter.	-	-	Opfyldt	Opfyldt	Status	Opfyldt	Delvist opfyldt
Alle Team Danmark-støttede specialforbund skal have en strategi samt en implementeringsplan for talentarbejdet.	-	-	Opfyldt	Opfyldt	Status	Opfyldt	Opfyldt

Team Danmark har i 2021 arbejdet for at styrke viden- og erfaringsdeling på tværs af idrætsgrene og i samarbejde med Danmarks Idrætsforbund fortsat med at drive et netværk for talentansvarlige i forbundene. I alt er 23 forbund repræsenteret i netværket. Udover at netværket arbejder på at forbedre forudsætningerne for at udvikle effektive og tidssvarende talentstrategier i forbundene, har der i 2021 også været fokus på tilbagevenden til sport efter coronanedlukningen, brug af data i talentudvikling og elitesport, og på hvordan man kan have succes med forskellige træner typer i et sportspsykologisk perspektiv.

I 2021 har der også været fokus på at understøtte de lokale talentmiljøer rundt om i landet. Der har været afholdt talenttrænersymposium med særligt fokus på fysiologisk udvikling af børn & unge og fysisk træning før, under og efter puberteten med udgangspunkt i Aldersrelateret Træningskoncept 2.0 og TalentHUSET. Der blev afholdt tre trænersymposier med særligt fokus på sportspsykologi i den daglige træning og motivation generelt, og særligt i forbindelse med tilbagevenden til konkurrence og træning efter den lange coronanedlukning.

I 2021 har der været en særlig situation med tilbagevenden til sport efter den lange coronanedlukning, og i forbindelse med starten på træning og konkurrence udgav Team Danmark anbefalinger til, hvordan man sikkert og effektivt kunne starte op med sport. Anbefalinger blev sendt ud til forbund og Elitekommuner, og blev også præsenteret på et webinar med Team Danmarks eksperter, så der var mulighed for at stille uddybende spørgsmål.

Alle forbund, som Team Danmark samarbejder med, har strategier for talentarbejdet og arbejder på at skabe optimale rammer for vores næste generation af atleter. Team Danmark har fokus på at sikre, at talentstrategierne bliver implementeret og opdateret, så de afspejler nyeste viden og de bedste erfaringer.

I 2021 har Team Danmark givet sparring til Dansk Rideforbund, Dansk Atletik Forbund og Dansk Golf Union i udviklingen af deres koncepter, og har i samarbejde med Danmarks Ishockey Union, Dansk Svømmeunion, Badminton Danmark, Dansk Boldspil-Union og Dansk Håndbold Forbund lavet anbefalinger til det sportslige indhold i talentklasserne.

Team Danmark har ligeledes givet sparring til Danmarks Idrætsforbund i videreudviklingen af diplomtræneruddannelsen.

I 2021 har Team Danmark støttet Fit First 20 som er et undervisningsmateriale, der sikrer, idrætsundervisning i 4.-6. klasse i folkeskolen med høj kvalitet, og således bidrage til sunde børn og unge med et godt idrætsfundament. Materialet er videnskabeligt forankret og lavet i samarbejde mellem Syddansk Universitet, Danmarks Idrætsforbund og 20 specialforbund.

Team Danmark, Danmarks Idrætsforbund og VIA University College har et samarbejde om certificerede idrætsskoler, og i 2021 er tre skoler blevet certificeret. For at blive certificeret, har skolerne en særlig idrætsprofil, som blandt andet indebærer efteruddannelse af deres lærere i ATK 2.0 og ekstra idrætsundervisning med høj kvalitet på alle årgange.

Team Danmark og Danmarks Idrætsforbund opstartede i 2018/2019 en række udviklingsprojekter inden for følgende sportsgrene:

- Karate
- Skydning
- Atletik
- Brydning
- Tennis
- Triatlon
- Sejl (Race kitesurfing)
- Cykling (BMX)
- Cykling (Mountainbike)
- Judo

Projekterne, der er støttet via en donation fra Kirkbi, er meget forskellige, men der er generelt fokus på kompetenceudvikling af trænere og udviklingen af stærke talentmiljøer. Projekterne skulle efter planen være afsluttet i 2020, men grundet COVID-19 pandemien har der været en del aktiviteter, der ikke har kunne gennemføres. Derfor er der ikke foretaget systematisk evaluering af projekterne endnu. Derfor er målet delvist opfyldt.

På baggrund af ovenstående anses målet om at styrke grundlaget for fastholdelse af talentfulde atleter med potentiale til verdensklasse for opfyldt.



Resultatmål: Team Danmark vil understøtte bekæmpelse af matchfixing og fremme et dopingfrit idrætsmiljø i dansk eliteidræt.

Operationelle mål	2016 (R)	2017 (R)	2018 (R)	2019 (R)	2020 (B)	2020 (R)	2021 (R)
Team Danmark forpligter i de juridiske samarbejdsaftaler Team Danmark-støttede forbund til at efterleve Danmarks Idrætsforbunds lovregulativ om matchfixing, de gældende internationale regler om bekæmpelse af matchfixing samt de gældende internationale regler om bekæmpelse af doping.	-	Opfyldt	Opfyldt	Opfyldt	Status	Opfyldt	Opfyldt
Team Danmark vil årligt oplyse alle Team Danmark- støttede atleter om Team Danmarks rolle i forhold til at fremme integriteten i eliteidrætten.	-	-	Opfyldt	Opfyldt	Status	Opfyldt	Opfyldt

Team Danmark forpligter de Team Danmark-støttede forbund til at efterleve Danmarks Idrætsforbunds lovregulativ om matchfixing samt de til enhver tid gældende internationale regler om bekæmpelse af matchfixing og doping. Samtidig modtager alle Team Danmark-støttede atleter mindst en gang om året information om regler for spiladfærd og doping. Derudover henviser Team Danmark generelt til Anti Doping Danmarks materialer herunder deres medicin-APP, dopinglisten og E-læringsplatformen "Ren vinder".

Team Danmark og Danmarks Idrætsforbund etablerede i 2019 en tværgående arbejdsgruppe med henblik at lave en revidering af det fælles etiske kodeks for dansk konkurrenceidræt. Arbejdsgruppen har i 2020 foretaget en revidering af det etiske kodeks, som sidst på året har været i høring hos specialforbundene under Danmarks Idrætsforbund, Anti Doping Danmark, Aktivkomiteen og Team Danmarks samarbejdskommuner (elitekommunerne). Bestyrelserne i hhv. Team Danmark og Danmarks Idrætsforbund godkendte i efteråret 2021 det reviderede etiske kodeks, som er implementeret i de samarbejdsaftaler, Team Danmark indgår med forbundene.

På baggrund af ovenstående anses målet om at understøtte bekæmpelse af matchfixing og fremme et dopingfrit idrætsmiljø i dansk eliteidræt for opfyldt.

— ANVENDT REGNSKABS- PRAKSIS

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, kapitel 2 og 6 om regnskab og revision for tilskudsmodtagere under Kulturministeriets ressort, som modtager tilskud i henhold til lov om visse spil, lotterier og væddemål.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

INDTÆGTER IFØLGE BEVILLINGER

Indtægterne indregnes i resultatopgørelsen i overensstemmelse med bevillingsperioden.

RENTEINDTÆGTER

Renteindtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes.

DEN BEVILGEDE STØTTE

Direkte og indirekte forbundsstøtte, der én gang årligt bevilges til specialforbundene for en given periode ad gangen, indregnes i resultatopgørelsen på det tidspunkt, hvor støtteperioden indledes.

Direkte og indirekte forbundsstøtte samt støtte til andre aktiviteter, der løbende/ad hoc bevilges, indregnes i resultatopgørelsen på bevillingstidspunktet.

MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Biler måles til oprindelig anskaffelsessum med fradrag af akkumulerede driftsmæssige afskrivninger. De driftsmæssige afskrivninger foretages lineært over 4 år.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab medregnes i resultatopgørelsen.

Øvrige anskaffelser indregnes som udgifter i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

TILGODEHAVENDER

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventet tab.

HENSÆTTELSER

Under denne post er hensatte forpligtelser, der påhviler Team Danmark som følge af tilsagn om støtte, dækning af omkostninger m.v., men hvor forpligtelsens nøjagtige beløb eller forfaldstidspunkt ikke kendes.



RESULTATOPGØRELSE

<i>tkr.</i>	Note	Budget 2022	Regnskab 2021	Budget 2021	Regnskab 2020
Indtægter					
Tilskud fra Kulturministeriet		95.282	94.058	93.965	93.636
Tilskud fra Danmarks Idrætsforbund		24.813	24.496	24.470	24.446
Finanslovsbevilling		4.100	4.100	4.100	4.100
KUM ekstraordinært tilskud OL/PL			0	5.552	15.000
Idrætsaktstykke – tilskud til PL			1.750	1.750	0
Salling Fonden		14.500	19.739	15.000	8.107
Novo Nordisk Fonden		14.434	3.174	5.500	18.692
Tilskud midlertidige ansættelser (KIRKBI)			0	0	2.410
Sponsorindtægter				100	100
Rettighedsafgift og udbytte fra Sport One		2.600	100	2.500	1.800
Tv-indtægter, netto		11.600	13.175	11.600	13.247
Renter, netto		-200	-258	-200	-313
Indtægter i alt		167.129	160.335	164.337	181.225
Omkostninger					
Direkte støtte					
Direkte støtte	1	94.500	98.520	95.807	90.851
KUM særbevilling				0	15.008
Medaljebonus			1.890	0	0
Direkte støtte i alt		94.500	100.410	95.807	105.859
Indirekte forbundsstøtte					
Innovation og Eliteudvikling	2	4.889	7.926	8.194	6.170
Forskning og Novo Nordisk Fonden	3	17.859	6.583	8.704	21.513
Talent og Dual Career	4	7.280	5.738	8.967	7.446
Sportsligt samarbejde	5	11.711	10.077	11.554	9.236
Fysioterapi/behandling profylakse	6	5.147	5.095	5.157	4.607
Sportpsykologi	7	3.615	3.570	3.276	2.601
Ernæring	8	2.321	2.073	2.536	2.058
Fysiologi, analyse og teknik	9	8.332	8.823	8.433	8.146
Indirekte forbundsstøtte i alt		61.154	49.884	56.821	61.777
Forbundsstøtte i alt		155.654	150.294	152.628	167.636

<i>tkr.</i>	Note	Budget 2022	Regnskab 2021	Budget 2021	Regnskab 2020
Øvrige omkostninger					
Støtte til arrangementer mv.	10	1.015	160	315	730
Aktivering af partnerskab sponsorer		500	936	1.300	534
Administration	11	4.723	4.650	4.202	4.171
HR og jura	12	1.256	2.574	2.395	1.546
Bestyrelse	13	631	502	543	433
Kommunikation	14	3.340	3.444	2.904	3.012
Øvrige omkostninger i alt		11.465	12.266	11.659	10.426
Omkostninger i alt		167.119	162.560	164.287	178.062
Resultat før ekstraord. poster					
		10	-2.225	50	3.163
Ekstraordinære poster		0	0	0	-370
Årets resultat før disponering		10	-2.225	50	3.533
Disponering					
Medaljebonus OL & PL		0	1.500	0	0
OL-udgifter Tokyo		0	450	0	0
Ovf. til reservekonto for etablering og drift		0	275	0	1.927
Disponeret i alt		0	2.225	0	1.927

BALANCE

<i>tkr.</i>	Note	31/12 2021	31/12 2020
Aktiver			
Anlægsaktiver			
Materielle anlægsaktiver			
Biler			
Nyt Hus	15	787	0
Materielle anlægsaktiver i alt		<u>787</u>	<u>0</u>
Finansielle anlægsaktiver			
Kapitalinteresser		369	369
Deposita		97	96
Finansielle anlægsaktiver i alt		<u>466</u>	<u>465</u>
Anlægsaktiver i alt		<u>466</u>	<u>465</u>
Omsætningsaktiver			
Tilgodehavender			
Diverse tilgodehavender		2.400	2.471
Periodeafgrænsningsposter		0	31
Tilgodehavender i alt		<u>2.400</u>	<u>2.502</u>
Likvide beholdninger		<u>38.074</u>	<u>39.076</u>
Omsætningsaktiver i alt		<u>40.474</u>	<u>41.578</u>
Aktiver i alt		<u>41.727</u>	<u>42.043</u>

tkr.	Note	31/12 2021	31/12 2020
Passiver			
Egenkapital			
Reservekonto for etablering, drift og vedligeholdelse:			
Primo		13.709	10.840
Overført fra resultatopgørelsen		-2.225	917
Medaljebonus OL & PL			1.500
OL-udgifter stab m.v.			450
Ultimo		<u>11.484</u>	<u>13.707</u>
Egenkapital i alt		<u>11.484</u>	<u>13.707</u>
Lang gæld			
Feriefond		0	0
Lang gæld i alt		0	0
Gældsforpligtelser			
Forudmodtagne indtægter (Novo Nordisk Fonden)		17.790	1.715
Bevilgede ikke udbetalte tilskud	16	1.284	3.335
Leverandørgæld		10.066	19.570
Skyldige feriepenge		<u>1.103</u>	<u>3.716</u>
Gældsforpligtelser i alt		<u>30.244</u>	<u>28.336</u>
Passiver i alt		<u>41.727</u>	<u>42.043</u>

NOTER

1 DIREKTE STØTTE

Den direkte støtte kan specificeres som følger:

Specialforbund	Direkte støtte øvrige 2021	Direkte støtte fonde 2021	Direkte støtte i alt 2021	Direkte støtte i alt 2020
Verdensklasseforbund				
Dansk Håndbold Forbund	12.000	1.579	13.579	11.800
Dansk Sejlunion	8.236	324	8.560	8.100
Dansk Forening for Rosport	7.387	712	8.099	8.171
Danmarks Cykle Union	6.540	5.164	11.704	6.440
Badminton Danmark	6.883	115	6.998	7.204
Dansk Svømmeunion	5.004	366	5.370	6.514
Dansk Kano og Kajak Forbund	3.018	264	3.282	3.550
Dansk Orientering-Forbund	1.505	164	1.669	2.400
Verdensklasseforbund i alt	50.574	8.688	59.261	54.180
Internationalt eliteforbund				
Dansk Boldspil-Union	9.250	618	9.868	9.000
Danmarks Ishockey Union	4.442	1.245	5.687	5.190
Dansk Atletik Forbund	2.000	3.974	5.974	2.000
Dansk Golf Union	2.007	750	2.757	2.350
Dansk Skytte Union	1.619	75	1.694	1.793
Parasport Danmark	3.094	0	3.094	1.500
Dansk Ride Forbund	1.276	153	1.429	1.309
Dansk Bowling Forbund	882	0	882	1.260
Danmarks Sportsdanser Forbund	1.021	0	1.021	1.183
Danmarks Motor Union	1.000	218	1.218	1.000
Bueskydning Danmark	748	41	789	800
Dansk Automobil Sports Union	797	32	829	800
Triatlon Danmark	624	36	660	666
Dansk Skøjte Union	401	155	556	369
Dansk Curling Forbund	246	0	246	0
Bordtennis Danmark	448	701	1.149	505
Danmarks Brydeforbund	600	519	1.119	594
Dansk Karate Forbund	186	102	288	230
Internationalt eliteforbund i alt	30.640	8.619	39.258	30.549
Direkte og øvrige direkte støtte i alt	81.213	17.306	98.520	84.728
Særlige indsatser (fælles)	0	0	0	0
Direkte og øvrige direkte støtte i alt	81.213	17.306	98.520	84.728

2 INNOVATION OG ELITEUDVIKLING

Innovation, Eliteudvikling	Budget 2022	Regnskab 2021	Budget 2021	Regnskab 2020
Indtægter				
IT-indtægter (Sport One Danmark)	66	132	66	149
Indtægter i alt	66	132	66	149
Udgifter				
Gager, pension m.v.	1.336	2.243	2.210	2.227
Personaleudgifter, kurser mv.		62	300	4
Rejser og møder	12	124	120	27
Husleje	2	300	300	292
Ekstern konsulentbistand	50	-484	810	
Autodrift inkl. afskrivninger		18	150	36
Beklædning og nyanskaffelser		712	200	37
Fælles IT udgifter	635	634	245	228
IT anskaffelser	0	0	375	441
IT Serviceaftaler	1.150	1.080	1.030	1.132
IT Udviklingsprojekter	1.400	2.105	1.400	1.737
IT Driftsprojekter	220	148	220	91
Indsatser	150	1.116	900	67
Udgifter i alt	4.955	8.058	8.260	6.319
Innovation, Eliteudvikling I alt	4.889	7.926	8.194	6.170
Innovation, Eliteudvikling fordelt på aktiviteter				
Eliteudvikling, Olympisk	150	1.053	3.652	1.333
Innovation	0	2	0	146
IT	4.739	6.871	4.542	4.691
Innovation, Eliteudvikling fordelt på aktiviteter i alt	4.889	7.926	8.194	6.170

3 FORSKNING OG NOVO NORDISK FONDEN

Forskning og Novo Nordisk Fonden	Budget 2022	Regnskab 2021	Budget 2021	Regnskab 2020
Rejser og møder	135	94	4	1
Indsatser	500	153	300	20
Forskningsbevillinger	2.900	3.274	2.900	2.800
Novo Nordisk Forskningsprojekter	13.400	2.145	4.500	17.750
Novo Nordisk Forskning ledelse	924	917	1.000	942
Forskning og Novo Nordisk i alt	17.859	6.583	8.704	21.513

Forskning og Novo Nordisk fordelt på aktiviteter

Forskning	3.425	3.400	3.204	2.821
Novo Nordisk Forskning	14.434	3.182	5.500	18.692
Forskning og Novo Nordisk fordelt på aktiviteter i alt	17.859	6.583	8.704	21.513

4 TALENT OG DUAL CAREER

Talent og Dual Career	Budget 2022	Regnskab 2021	Budget 2021	Regnskab 2020
Indtægter				
Salg af ydelser	120	25	100	43
Indtægter i alt	120	25	100	43
Udgifter				
Gager, pension m.v.	3.088	2.468	3.122	3.033
Personaleudgifter, kurser mv.	175	134	50	3
Rejser og møder	372	93	265	171
Husleje	400	396	400	388
Ekstern konsulentbistand		10	0	0
Adm.tilskud til udd.institutioner	465	274	430	258
Talentudvikling	200	190	250	0
Undervisning aktive	650	463	650	501
Uddannelsesstøtte	550	286	500	560
Særlige indsatsområder	0	24	1.900	1.150
Bevillinger	1.500	1.425	1.500	1.425
Udgifter i alt	7.400	5.763	9.067	7.489
Talent og Dual Career i alt	7.280	5.738	8.967	7.446

Talent og Dual Career fordelt på aktiviteter

Elitekommuner	2.720	2.528	3.918	3.067
Dual Career	3.217	2.574	3.201	2.641
Talantarbejde	1.343	635	1.848	1.738
NEC-konsulent		0	0	0
Talent og Dual Career fordelt på aktiviteter i alt	7.280	5.738	8.967	7.446

5 SPORTSLIGT SAMARBEJDE

Sportsligt samarbejde	Budget 2022	Regnskab 2021	Budget 2021	Regnskab 2020
Indtægter				
Husleje idrætsskollegier, leje indbet.	804	698	800	711
Salg af ydelser	100	102	100	263
Indtægter i alt	904	800	900	974
Udgifter				
Gager, pension m.v.	4.648	4.455	4.754	4.024
Personaleudgifter, kurser mv.	543	445	20	2
Rejser og møder	459	38	308	149
Husleje	840	396	530	520
Kontorhold mv.	148	273	133	0
Autodrift	60	46	90	54
Arelleje mv. elitebyer	2.785	3.139	3.449	3.763
Husleje Idrætsskollegier mv.	868	898	870	833
Fitnesskort	75	45	75	38
Ekstern konsulentbistand	400	98	400	0
Forsikring	461	63	395	393
Særlige indsatsområder	1.044	668	1.150	169
Madordning aktive	284	312	280	265
Udgifter i alt	12.615	10.877	12.454	10.210
Sportsligt samarbejde i alt	11.711	10.077	11.554	9.236
Sportsligt samarbejde fordelt på aktiviteter				
Forbundssamarbejde	7.107	5.299	6.515	4.695
Kompetenceudvikling	844	412	870	160
Lokaler og anlæg inkl. idrætsskollegie	3.685	4.320	4.094	4.343
Fitnesskort	75	45	75	38
Sportsligt samarbejde fordelt på aktiviteter i alt	11.711	10.077	11.554	9.236

6 FYSIOTERAPI/BEHAND.PROFYLAKSE

Fysioterapi/behand.Profylaks	Budget 2022	Regnskab 2021	Budget 2021	Regnskab 2020
Indtægter				
Salg af ydelser	230	44	10	15
Tilskud fra DIF, OL-stab		110	245	351
Samarbejdsaftale Gildhøj			0	155
Indtægter i alt	230	154	255	521
Udgifter				
Gager, pension m.v.	3.176	3.064	3.104	3.313
Eksterne ansatte	1.540	1.516	1.540	1.110
Personaleudgifter, kurser m.v.	98	91	103	66
Møder og rejser	133	45	155	38
IT anskaffelser, kontorhold, mv.		92	100	0
Konsulentbistand		1	0	0
Forbrugsmaterialer og nyanskaf.	250	143	230	228
Eksterne undersøgelser	180	297	180	373
Udgifter i alt	5.377	5.249	5.412	5.128
Fysioterapi/behand. Profylaks i alt	5.147	5.095	5.157	4.607

7 SPORTSPSYKOLOGI

Sportspsykologi	Budget 2022	Regnskab 2021	Budget 2021	Regnskab 2020
Indtægter				
Salg af ydelser	240	223	48	235
Indtægter i alt	240	223	48	235
Udgifter				
Gager, pension m.v.	2.872	2.688	2.404	2.450
Eksterne ansatte	364	406	340	0
Rejser og møder	199	147	136	35
Undervisning aktive			44	0
Ekstern konsulentbistand	300	438	340	272
Bevillinger	120	114	60	79
Udgifter i alt	3.855	3.793	3.324	2.836
Sportspsykologi i alt	3.615	3.570	3.276	2.601

8 ERNÆRING

Ernæring	Budget 2022	Regnskab 2021	Budget 2021	Regnskab 2020
Indtægter				
Salg af ydelser		20	0	23
Indtægter i alt	0	20	0	23
Udgifter				
Gager, pension mv.	2.068	1.969	2.168	1.850
Rejser og møder mv.	196	48	138	53
Projekt vedr. spiseforstyrrelser		0	0	0
Forbrugsmaterialer og nyanskaf.	46	59	170	174
Ekstern konsulentbistand mv.	11	17	40	4
Eksterne undersøgelser			20	0
Udgifter i alt	2.321	2.093	2.536	2.081
Ernæring i alt	2.321	2.073	2.536	2.058

9 FYSIOLOGI, ANALYSE OG TEKNIK

Fysiologi, analyse og teknik	Budget 2022	Regnskab 2021	Budget 2021	Regnskab 2020
Indtægter				
Salg af ydelser	0	6	0	0
Indtægter i alt	0	6	0	0
Udgifter				
Gager, pensioner mv.	7.560	7.663	6.335	6.194
Eksterne ansatte			1.260	1.275
Personaleudgifter, kurser m.v.	24	35	20	27
Møder og rejser	290	164	298	187
IT og telefoni		26	0	0
Konsulentbistand			0	0
Forbrugsmaterialer	120	150	130	145
Nyanskaffelser og vedligehold	120	566	193	194
Indsatser			65	0
Autodrift, abonn. & kontingenter	218	224	132	124
Fysiologi, analyse og teknik i alt	8.332	8.823	8.433	8.146

10 STØTTE TIL ARRANGEMENTER MV.

Støtte til arrangementer mv.	Budget 2022	Regnskab 2021	Budget 2021	Regnskab 2020
Deltagelse i "Sportsgalla" inkl. priser	700	38	0	694
Olympisk klub			25	25
Tilskud "Play the game"			80	0
Årets fund i dansk idræt		60	60	0
Diverse	315	63	150	11
Støtte til arrangementer mv. i alt	1.015	160	315	730

11 ADMINISTRATION

Administration	Budget 2022	Regnskab 2021	Budget 2021	Regnskab 2020
Indtægter				
Diverse indtægter	8	12	0	0
Indtægter i alt	8	12	0	0
Udgifter				
Gager, pensioner mv.	3.173	2.514	1.844	1.855
Personaleudgifter, kurser m.v.	47	65	0	124
Møder og rejser	210	72	233	102
Regnskabsmæssig assistance DIF	500	1.217	1.320	1.246
Porto, kontorartikler, kopier m.v.	111	169	149	103
Kontorinventar m.v.	131	54	98	100
Husleje, inkl. Sport One DK lokale	200	272	200	295
Forsikringer	84	128	83	155
Revision	175	123	175	124
Advokat og konsulentbistand	100	46	100	67
Regulering af feriepengeforpligtelse			0	0
Udgifter i Alt	4.731	4.662	4.202	4.171
Administration i alt	4.723	4.650	4.202	4.171

12 HR OG JURA

HR og jura	Budget 2022	Regnskab 2021	Budget 2021	Regnskab 2020
Indtægter				
Diverse indtægter	0	7	0	0
Indtægter i alt	0	7	0	0
Udgifter				
Gager, pensioner mv.	456	760	710	707
Div. personaleudgifter	180	271	336	251
Organisationsudvikling	500	76	700	0
Reg. feriepengeforpligtelse	0	162	0	314
ATP, AER m.v.	0	286	210	191
Advokat og konsulentbistand	120	1.027	50	83
Lønpulje	0	0	389	0
Udgifter i alt	1.256	2.581	2.395	1.546
HR og jura i alt	1.256	2.574	2.395	1.546

13 BESTYRELSE

Bestyrelse	Budget 2022	Regnskab 2021	Budget 2021	Regnskab 2020
Bestyrelseshonorar	387	423	378	386
Møder, diæter, rejser & repr.	244	80	165	47
Bestyrelse i alt	631	502	543	433

14 KOMMUNIKATION

Kommunikation	Budget 2022	Regnskab 2021	Budget 2021	Regnskab 2020
Indtægter				
Salg af bøger m.v.		854	1	1
Indtægter i alt	0	854	1	1
Udgifter				
Gager, pension m.v.	1.855	1.410	1.489	1.472
Personaleudgifter, kurser mv.	0	144	50	26
Møder og rejser	29	14	50	23
Tryksager, fotos m.v.	340	486	290	306
Kommunikationsplatforme	600	854	600	696
Abonnementer og kontingenter	300	134	320	105
Facebook	106	37	106	36
OL-kommunikation	35	859	0	349
Konsulentbistand	75	360		
Udgifter i alt	3.340	4.298	2.905	3.013
Kommunikation i alt	3.340	3.444	2.904	3.012

15 Materielle anlægsaktiver

tkr.	31/12 2021	31/12 2020
Biler		
Anskaffelsessum primo	618	618
Tilgang	0	0
Afgang	0	0
Anskaffelsessum ultimo	618	618
Afskrivninger primo	618	514
Årets afskrivninger	0	104
Årets afgang	0	0
Afskrivninger ultimo	618	618
Bogført værdi ultimo	0	0

16 Bevilgede, ikke udbetalte tilskud

Specialforbundsstøtte, indeværende og tidligere år	0	485
Forskning	1.284	2.850
Bevilgede, ikke udbetalte tilskud i alt	1.284	3.335

17 Leje- og leasingforpligtelser og andre oplysningsforpligtelser

Team Danmark har indgået aftaler med boligselskaber om lejemål, som videreudlejes til idrætsudøvere.

Disse lejemål har generelt et opsigelsesvarsel på 1 mdr.

18 Antal fuldtidsansatte pr. 31. december

Afdeling/aktivitet	Budget 2022	Regnskab 2021	Budget 2021	Regnskab 2020
Indirekte forbundsstøtte				
Innovation, Eliteudvikling	2,00	2,75	3,00	4,00
Forskning og Novo Nordisk Fond (1)	1,00	1,00	1,00	0,00
Talent, Dual Career og Elitekommuner	4,88	4,88	5,86	4,86
Sportsligt samarbejde	6,00	6,00	6,00	6,00
Fysioterapi/behandl. profylaks. (2)	5,16	5,16	5,16	5,16
Sportspsykologi (3)	4,81	4,50	4,00	3,50
Ernæring (4)	3,49	3,49	4,02	4,03
Fysiologi, Analyse og Teknik (5)	10,00	11,00	10,00	10,50
Indirekte forbundsstøtte i alt	37,34	38,78	39,04	38,05
Øvrige omkostninger				
Administration, HR og Jura	3,81	3,00	3,00	3,00
Kommunikation	3,50	3,00	3,00	3,00
Øvrige omkostninger i alt	7,31	6,00	6,00	6,00
Antal fuldtidsansatte i alt	44,65	44,78	45,04	44,05

- 1) 1 stilling er finansieret af Novo Nordisk Fonden.
- 2) ½ Stilling er finansieret af KIRKBI-donationen. Læge + lægesekretær ansat på Bispebjerg Hospital (Stillingerne delt), 1 fysioterapeut ansat på Silkeborg Hospital og derudover er der 3 timelønnede.
- 3) ½ Stilling er finansieret af KIRKBI-donationen. Derudover er ½ psykolog på kontrakt hos SDU.
- 4) 1 Stilling er finansieret af SALLING-donationen.
- 5) 1 Stilling er finansieret af KIRKBI-donationen. De 2 ansatte i Testcenter Odense var på kontrakt hos SDU på budgettidspunktet, de er nu ansat internt.

Af det samlede antal fuldtidsansatte er 5 medarbejdere (4,50 fuldtidsstillinger) omfattet af tidsbestemte ansættelser. De samlede løn- og pensionsudgifter udgør 27,6 mio. kr. herunder 1,3 mio. kr. til direktionen.

TAK FOR SAMARBEJDET

OLYMPISKE PARTNERE

TOYOTA

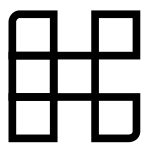
BESTSELLER®

TOMS

Bilka

fotex

Netto 


KIRKBI

ISS

Ørsted



Danske Spil

PARTNERE

**FITNESS
WORLD®**

Velliv

SUPPLIERS

ELVERDAM
ADVOKATER
1868

PUMA

gpb **Gildhøj Privathospital**
København

SP
sports pharma

Idrætssklinikken
mdt Regionshospitalet Silkeborg
Vi lever for
og ikke af idrætsskader

SAS

Comwell
HOTELS

TEAM DANMARK



Kontakt:

Team Danmark
post@teamdankmark.dk
Tlf: 43 26 25 00

VI STÅR BAG DE DANSKE ATLETER