

TEAM DANMARK



HOVEDLINJER — 2021-2024

VI STÅR BAG DE DANSKE ATLETER



Team Danmark
Idrættens Hus
Brøndby Stadion 20
2605 Brøndby
Telefon: +45 43 26 26 26
Telefax: +45 43 26 25 55
E-post: post@teamdanmark.dk
Internet: www.teamdanmark.dk

HOVEDLINJER 2021-2024



INDHOLDSFORTEGNELSE

1. INDLEDNING, BESLUTNINGSPROCES OG HØRING	4
2. AMBITION FOR DANSK ELITEIDRÆT	5
3. TEAM DANMARKS STRATEGI 2021-2024	6
4. STØTTEKONCEPT 2021-2024	8

1. INDLEDNING, BESLUTNINGSPROCES OG HØRING

Team Danmarks arbejde med at udvikle dansk eliteidræt er inddelt i 4-årige perioder. Til perioden 2021-2024 udarbejder Team Danmark et støttekoncept og strategi, som bygger videre på Team Danmarks øvrige arbejde med at udvikle og koordinere dansk eliteidræt.

Som led i arbejdet frem mod strategien og støttekonceptet for 2021-2024 gennemfører Team Danmark en skriftlig høringsrunde af de overordnede hovedlinjer. Hovedlinjerne i strategien og støttekonceptet er samlet i dette dokument.

Støttekonceptet beskriver Team Danmarks målsætninger, kriterier for samarbejde og indsatsområder, og det danner således afsættet for samarbejdet mellem Team Danmark og forbundene i den kommende periode.

Den 4-årige arbejdsproces betyder også, at det er i forbindelse med støttekonceptperioden, at vi har en oplagt mulighed for at sætte særligt fokus på nogle udvalgte potentialer for dansk eliteidræt. Det gør vi også i dette dokument i afsnitte om strategiske afsæt og strategi 2021-2024.

Alle forbund under Danmarks Idrætsforbund har mulighed for at kommentere hovedlinjerne skriftligt. Derudover har også DIF, Aktivkomitéen, Elitekommunerne samt de universiteter, der samarbejder med Team Danmark, mulighed for at komme med skriftlige input.

Høringsrunden foregår fra den 3. juni til den 21. juni 2019 og svarerne bliver inddraget i det videre forløb med udarbejdelsen af strategien og det kommende støttekoncept.

Høringssvarene skal sendes til mod2024@teamdanmark.dk senest 21. juni 2019.

Efter høringsfasen færdiggør Team Danmark Strategi og Støttekoncept 2021-2024.

Støttekonceptet vil således fra efteråret 2020 være afsættet i processen med at udvikle nye samarbejdsaftaler med forbundene gældende fra 1. januar 2021.



2. AMBITION

MÅLSÆTNING:

Vores ambition er, at Team Danmark-støttede forbund sportsligt skal præstere på højeste internationale niveau ved EM, VM, OL og PL.

Mål:

- Sommerolympiske idrætsgrene: Nationsranking: Top-5 for mindre nationer og top 25 for alle nationer
- Idrætsgrene der ikke er olympiske: Skal samlet set levere resultater på tilsvarende niveau som olympiske idrætsgrene
- Vinterolympiske idrætsgrene: Skal levere resultater, der giver placeringspoint
- Parasport (paralympiske): Medaljer til VM og PL



3. TEAM DANMARKS ARBEJDE OG STRATEGI 2021-2024

Den danske eliteidrætsmodel er solidt forankret i det danske samfund, og Team Danmark oplever generelt øget opbakning til dansk eliteidræt fra en lang række aktører.

Team Danmarks arbejde er baseret på Lov om Eliteidræt, og derfor viderefører vi grundelementer fra tidligere støt-tekoncepter samtidig med, at vi lægger op til justeringer og nye initiativer for at udvikle dansk eliteidræt og styrke forbundenes muligheder for at opnå topresultater.

Team Danmarks primære opgave er at udvikle dansk eliteidræt på en social og samfundsansvarlig måde. Det fremgår af Lov om Eliteidræt, at Team Danmark i samarbejde med Danmarks Idrætsforbund, forbund og andre relevante samarbejdspartnere skal iværksætte og koordinere og effektivisere fælles foranstaltninger for eliteidrætten i Danmark.

Det indebærer, at Team Danmark samarbejder med forbund om støtte, sparring og understøttelse af forbundenes elitearbejde og analyser af den internationale udvikling inden for eliteidræt.

Team Danmark er en vidensinstitution, som arbejder med udvikling af viden inden for en lang række fagfelter i samspil med forskningsmiljøer, som skal løfte præstationsniveauet i dansk eliteidræt.

Samtidig samarbejder Team Danmark med bl.a. Danmarks Idrætsforbund, Elitekommuner og forbundene om udvikling af talentarbejde. Hertil kommer samspil med uddannelsesinstitutioner med henblik på at sikre fleksible uddannelsesvilkår for talenter og eliteatleter i Danmark.

3.1 STRATEGISKE AFSÆT

For perioden 2021-2024 prioriterer Team Danmark tre strategiske afsæt for dansk eliteidræt, som har betydning for den danske eliteidræt som helhed og dermed de danske atleters muligheder for at præstere i verdensklasse på en social og samfundsansvarlig måde.

Strategiske afsæt for udvikling af dansk eliteidræt

• Værdier

Team Danmark vil sætte den værdibaserede tilgang til eliteidrætten og landsholdarbejdet på dagsordenen og have den social og samfundsmæssig ansvarlighed i fokus.

• Ressourcer

Team Danmark vil arbejde innovativt for at tiltrække og optimere ressourcer til eliteidrætten. Ressourcer er et afgørende parameter for en nations præstationsevne i international eliteidræt.

• Viden

Team Danmark vil løfte vidensniveauet i dansk eliteidræt og med fokuseret eller ny viden skabe forbedret præstationsevne hos danske atleter og trænere.

3.2 TEAM DANMARKS STRATEGI 2021-2024

Team Danmarks kerneopgave er at udvikle dansk eliteidræt i en international kontekst. Det kræver, at Team Danmark og vores samarbejdspartnere konstant arbejder innovativt og udnytter potentialerne i den danske eliteidrætsmodel.

Indsatser

Team Danmark vil i perioden 2021-2024 prioritere tre indsatsområder.

1. Udvikling af eliteidrætsmiljøer

Dansk eliteidræts succes udspringer af stærke eliteidrætsmiljøer. Den skærpede internationale konkurrence og den øgede professionalisering udfordrer fundamentet for dansk eliteidræt. Team Danmark vil derfor analysere, nytænke, udvikle og forstærke eliteidrætsmiljøerne. Det vil vi gøre med fokus på:

- Ledelse og organisering – herunder træneren som leder, præstationskultur og værdier
- Trænerens faglige niveau og udvikling, adgang til resourcepersoner (trænere, eksperter, ledere) og atleternes levevilkår og helhedsplaner.

2. National infrastruktur

Team Danmark vil løfte vidensniveauet i dansk eliteidræt ved at sætte viden i spil i relevante elitetiljøer. Med afsæt i processerne omkring Nationalt Elitesportscenter etableres en nyskabende national infrastruktur (TD innovationscentre), hvor Team Danmark vil have fokus på, at:

- Styrke sammenhængskraften mellem forbund, vidensmiljøer, Elitekommuner og Team Danmark
- Styrke eliteidrættens innovationsevne både nationalt, regionalt og lokalt gennem Team Danmarks Innovationscentre i Aarhus, Odense, Aalborg og København

3. Understøtte talentmiljøer

Talentmiljøer er grundlaget for dansk eliteidræts fremtidige succes. Derfor vil Team Danmark sætte eksisterende viden i spil i talentmiljøerne og forstærke den samfundsmæssige forståelse og ansvarlighed i talentarbejdet. Team Danmark vil derfor have fokus på, at:

- Understøtte det værdibaserede talentarbejde og sætte retning og indhold for hvilke opgaver, som klubber, forbund og Elitekommuners roller skal løfte fremadrettet.



4. STØTTEKONCEPTET 2021-2024

Team Danmarks Støttekoncept beskriver samarbejdsformer, kriterier, indsatsområder og mål. Støttekonceptet er afsættet i processen med at udvikle samarbejdsaftaler med specialforbundene gældende fra 1. januar 2021.

4.1 FORBUNDSSAMARBEJDE

For at dansk eliteidræt fortsat kan opnå succes er det essentielt, at Team Danmark fokuserer og prioriterer sine økonomiske investeringer og ressourcer til forbund under Danmarks Idrætsforbund, der med baggrund i en sportsfaglig analyse lever op til kriterierne for samarbejde.

Samarbejdet mellem forbundene og Team Danmark vil fortsat være forankret på forskellige niveauer.

Som noget nyt går Team Danmark bort fra at inddele forbundene i kategorier. Det betyder blandt andet, at samarbejdsaftalerne ikke længere begrænses til eksempelvis at være toårige, men i højere grad kan inkludere et målrettet og langsigtet udviklings- og resultatperspektiv.

Den væsentligste forudsætning for forbundenes og Team Danmarks fælles investeringer i eliteidræt vil være et umid-

delbart resultatperspektiv samt et kort (2-4 år) og et langsigtet (5-8 år) medaljeperspektiv, der hviler på et social og samfundsmæssigt forsvarligt grundlag.

Målet med den nye form for forbundssamarbejde er at åbne mulighed for en mere nuanceret tilgang til forbundssamarbejder og sikre størst mulig fleksibilitet og målrettedhed i indhold og omfang af samarbejdet mellem forbund og Team Danmark. Derudover kan forbundene benytte og kommunikere benævnelsen af samarbejdsformen med Team Danmark mere ensartet og med en tydeligere reference til Team Danmark.

Udover Team Danmarks forbundssamarbejde fastholdes og fortsætter de fælles indsatser i samarbejde med Danmarks Idrætsforbund.

Det er også en nyskabelse i dette støttekoncept, at Team Danmark etablerer en økonomisk pulje til forbund med atleter eller atletgrupperinger med særligt potentiale, udviklings- og resultatperspektiv ved VM og/eller OL/PL indenfor en defineret tidshorisont.



4.2 MÅL

Udviklingen indenfor den internationale eliteidræt nødvendiggør en stadig specialisering og professionalisering af dansk eliteidræt og forbundenes elite set-up.

Det overordnede mål med Team Danmarks investeringer i forbundssamarbejder er at styrke, et målrettet og ansvarligt elitesamarbejde, der medvirker til, at der kontinuerligt skabes eliteudvikling og medaljer på højeste internationale niveau ved EM, VM, OL og PL.

4.3 SAMARBEJDSFORMER

Team Danmark samarbejder med forbundene om olympiske, ikke-olympiske og paralympiske discipliner.

Team Danmark anvender fortsat en disciplinanalyse til vurdering af forbundenes internationale - og nationale niveau. I det kommende støttekoncept vil disciplinanalysen i første omgang vise om det internationale niveau er tilstrækkeligt til at Team Danmark kan indgå i et samarbejde. Efterfølgende vil analysen i højere grad blive udgangspunkt for dialog mellem Team Danmark og forbundene om deres strategiplan, som danner baggrund for samarbejdet fremadrettet.

Økonomiske investeringer bygger ovenpå forbundets elitearbejde samt forbundets strategiske tilvejebringelse af økonomiske ressourcer, herunder forbundets prioriteringer

i DIFs strategispor. Investeringer foretages efter vurdering af kvalitet og behov og altid i samfinansiering mellem forbund og Team Danmark og med årlige evalueringer.

Forbund, som lever op til kriterierne for samarbejde med Team Danmark, benævnes som Team Danmark Forbund.

4.4 KRITERIER FOR TEAM DANMARK FORBUND

- Forbundet skal udvikle og præsentere en kortsigtet (0-4 år) og langsigtet (5-8 år) udviklings- og resultatstrategi, der hviler på et social og samfundsmæssigt forsvarligt grundlag, som godkendes af Team Danmark.
- Samarbejdet forankres i en 4-årig samarbejdsaftale på baggrund af en Masterplan og et tilhørende rammebudget og finansieringsplan
- Der gennemføres en årlig evaluering over indsatser, operationelle mål, resultater og økonomi, som er retningsgivende for niveauet af det fremadrettede samarbejde
- Resultatniveau retrospektivt:
 - o Individuelle discipliner: Der er som minimum opnået top 8-placeringer ved internationale mesterskaber (VM, OL) eller eventuelt medaljer ved EM i løbet af perioden 2017-2020. Ved EM gælder, at det skal svare til højeste internationale niveau.
 - o Holdsport: Hold har deltaget på højeste internationale niveau (EM og/eller VM, OL). Ved EM gælder, at det skal svare til højeste internationale niveau.
 - o For paralympiske discipliner skal der være opnået medaljer ved PL/VM.
- Resultatperspektiv:
 - o Individuelle discipliner: Det forventes kontinuerligt medaljer til EM, VM og OL i perioden 2021-2024. For EM gælder, at det skal svare til højeste internationale niveau.
 - o Holdsport er der i perioden 2021-2024 et realistisk resultatperspektiv til at opnå top 8 resultater (EM og/eller VM, OL). Ved EM gælder, at det skal svare til højeste internationale niveau.
 - o For paralympiske discipliner skal der være medaljeperspektiv til VM og PL.

Ved discipliner, hvor der ikke afholdes VM, definerer Team Danmark det højeste internationale niveau efter indstilling fra forbundet.



4.5 TEAM DANMARK-PULJEN

Med henblik på at medvirke til at understøtte atleter i forbund, der ikke har samarbejdsaftale med Team Danmark, vil det via forbundet være muligt at støtte op om enkeltstående atleter med stort potentiale for resultatskabelse eller kvalifikation til internationale mesterskaber på højeste niveau og/eller OL. Støtten kan gå til medfinansiering af træningslejre og konkurrencedeltagelse.

For Team Danmark puljen gælder:

- Ansøgning om puljemidler sker gennem specialforbundet
- Forbundet skal beskrive og præsentere en strategi for atletens resultatudviklingen, som godkendes af Team Danmark
- Støtten er målrettet definerede aktiviteter herunder ekspertbistand
- Der gennemføres evalueringer over indsatsen, resultater og økonomien.

4.6 TEAM DANMARK OG DANMARKS IDRÆTSFORBUNDS FÆLLES INDSATSER

I tillæg til samarbejdsformerne Team Danmark Forbund og Team Danmark-puljen kan Team Danmark sammen med DIF indgå samarbejdsaftaler med forbund om fælles indsatser. Den fælles indsats skal indgå i DIFs strategiske samarbejdsaftale med forbundet.

Formålet med de fælles indsatser er at udvikle forbundets elitearbejde.

For "Team Danmark og Danmarks Idrætsforbunds fælles indsatser" gælder:

- At forbundet vurderes i disciplinanalysen til at have et relevant udviklingspotentiale til at blive Team Danmark Forbund.
- At der er tilstedeværelse af tilstrækkelige menneskelige og økonomiske ressourcer
- At indsatsen indgår i DIFs strategiske samarbejdsflade



med forbundet

- At aftaler om fælles indsatser udløber inden for en defineret tidsramme og senest med udgangen af 2024 med gennemførelse af årlige evalueringer
- At indsatserne eksempelvis kan have fokus på kompetenceudvikling, facilitetsadgang eller uddannelses- og jobmæssige initiativer.

4.7 ATLETNIVEAUER

Team Danmark inddeler i samarbejde med forbundenes atleterne i tre niveauer. Niveauerne danner grundlag for, hvordan Team Danmarks prioriterer ydelser til atleterne. Indplacering i én af de tre atletniveauer er gældende for ét år.

• Team Danmark Verdensklasseatleter

Man indplaceres som Verdensklasseatlet på baggrund af allerede opnåede resultater og resultatperspektiv. Som Team Danmark Verdensklasseatlet har man adgang til Team Danmarks eksperttydelser og øvrige servicetilbud.

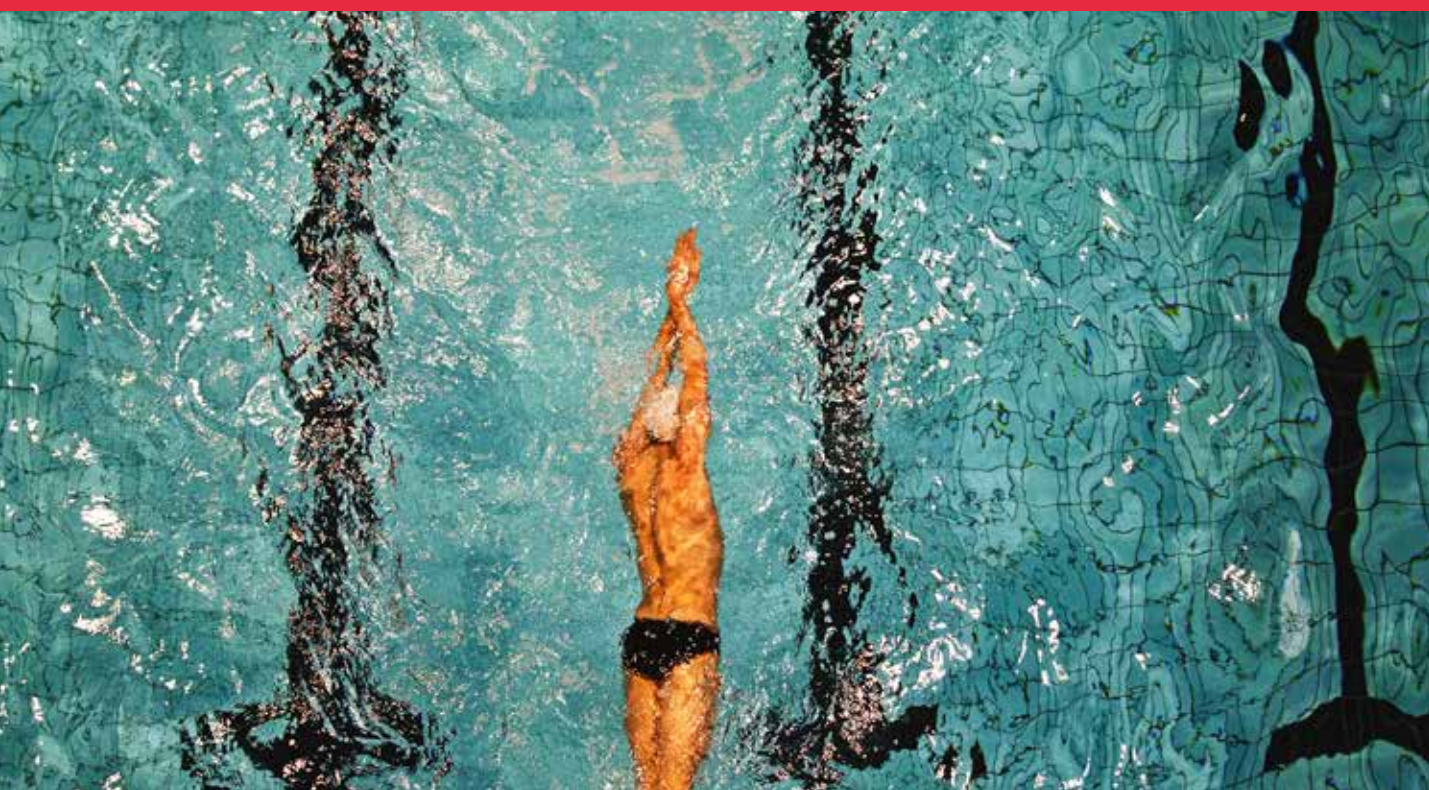
• Team Danmark Eliteatleter

Man indplaceres som Eliteatlet på baggrund af resultatperspektiv. Som Team Danmark Eliteatlet har man adgang til Team Danmarks eksperttydelser og øvrige servicetilbud.

• Team Danmark Bruttogruppeatleter

Som Team Danmark Bruttogruppeatlet har man ikke adgang til Team Danmarks ekspertsupport, men kan benytte Team Danmarks øvrige servicetilbud (uddannelse og karriere, bolig- og spiseordninger, fysiske træningsfaciliteter m.v).





Team Danmark

Idrættens Hus
Brøndby Stadion 20
2605 Brøndby
www.teamdanmark.dk