



TEAM DANMARK

2017

Årsberetning 2017

24

*Specialforbund
8 Verdensklasseforbund
16 Internationale eliteforbund*

**Team Danmark har derudover i 2017 haft et særligt OL-projektsamarbejde med Dansk Skøjte Union omkring speedskating.*



Team Danmark har i 2017 samarbejdet med DIF om særlige talentudviklingsprojekter i Dansk Fægte-Forbund og Bueskydning Danmark.



22

Team Danmark samarbejder med 22 Elitekommuner. Elitekommunerne har i alt investeret 52 mio. kr. i talent- og elitearbejde.



32

*uddannelsespartnere
27 på ungdoms- og
5 på videregående uddannelser.*

140 MIO. KR.

investeret i dansk eliteidræt

93%

af samlede midler er anvendt til direkte eller indirekte støtte af specialforbund og atleter.



62

Medaljer

22 VM- og 40 EM-medaljer



*Badminton blev med 22
placeringspoint årets mest
vindende specialforbund*



102

*placeringspoint ved VM i OL-
discipliner*

★13

*Badminton blev årets
medaljetopscore med
13 medaljer, mens parasport
fulgte tæt efter med 9.*

10 MIO. KR.

*doneret af Salling Fondene til
Team Danmark i 2017*

16

*Team Danmark-støttede
specialforbund vandt EM-
eller VM-medaljer i 2017.*

FLOTTE PRÆSTATIONER OG DANSK ELITEIDRÆT UNDER PRES

2017 var et år, som skabte nye danske verdensmestre og viste, at dansk eliteidræt er i stand til at udvikle verdensklasseatleter i mange sportsgrene. Antallet af VM-medaljer i de sommerolympiske discipliner faldt dog i forhold til 2013, som er det sammenlignelige år med 2017.

Igen i 2017 har danske atleter vist fornemme resultater. Det er blevet til i alt 62 medaljer til Danmark. Mange fortjener at blive fremhævet, og nogle af dem som står klarest for mig er VM-guldmedaljerne til Viktor Axelsen i badminton, Maja Alm i orienteringsløb og Katja Salskov-Iversen og Jena Mai-Hansen i sejlsport. Samtidig har vi set fodboldlandsholdene markere sig, Jakob Fuglsang vinde Critérium du Dauphiné, Caroline Wozniacki med et stort comeback øverst på ranglisten og flere andre flotte præstationer i 2017.

WAKE UP CALL

Sportsåret 2017 er samtidig året efter OL i Rio, hvor Danmark vandt intet mindre end 15 medaljer. En historisk flot bedrift, der viser, at specialforbundene med sportschefer og landstrænere i spidsen leverer professionelt elitearbejde på internationalt niveau. Vi lykkes med at udvikle verdensklasseatleter på en ordentlig og ansvarlig måde, vi som nation kan være stolte af.

Men hvis man tror, at medaljehøsten til dansk eliteidræt kun kan gå en vej, var 2017 også et wake up call. Danmark henter ni VM-medaljer i de sommerolympiske

discipliner i 2017 mod 12 i 2013, som også var året efter et OL. Der er gode forklaringer på, hvorfor medaljehøsten i 2017 samlet er lavere, men de skygger ikke for den overordnede tendens, at Danmarks konkurrenceevne bliver stadig mere presset.

Lande som eksempelvis Tyrkiet, Mongoliet, Belgien, Slovakiet og Georgien vinder markant flere medaljer end for blot få år siden. Det viser, at flere nationer har flyttet deres niveau, og dermed bliver kampen om medaljerne naturligvis også tættere.

UDLØDNINGSAFTALE SKABER KLARHED

I juni var det en stor glæde at kunne offentliggøre en donation fra Salling Fondene til Team Danmark på 50 mio. kr. Salling Fondene har gennem en årrække været en uvurderlig støtte for dansk eliteidræt og donerede også 55 mio. kr. i årene frem mod det succesrige OL i Rio i 2016.

Med den nye aftale om fordeling af udlødningsmidlerne er der samtidig skabt klarhed over Team Danmarks økonomiske råderum de kommende år. Aftalen betyder, at Team Danmark modtager færre

midler til udvikling af dansk eliteidræt. Regeringen har dog imødekommet de manglende indtægter ved årligt at tilføre Team Danmark fire millioner kroner via finanslovsaftalen. Det er en glædelig anerkendelse af, at det også er en statslig opgave at finansiere eliteidrætten.

Udvikling af eliteidræt handler ikke kun om økonomi. Det handler i meget høj grad om udvikling af viden, kultur og træningsmiljøer, kompetenceniveau blandt trænere og ledere, struktureret talentarbejde osv. Men vi kommer ikke uden om, at det kræver økonomiske muskler, hvis vi skal have muligheder for at lykkes med at fastholde niveauet.

NYE MULIGHEDER FOR ERHVERVSUDDANNELSE

Det er et centralt element i Team Danmarks eliteidrætsmodel, at atleter tager en uddannelse ved siden af deres sportslige karriere.

I januar 2017 lancerede Team Danmark sammen med Undervisningsministeriet og Danske Erhvervsskoler en treårig forsøgsordning, som skal give elever på landets erhvervsuddannelser større fleksibilitet til at kombinere deres sportsgren med en uddannelse. Initiativet er i løbet af 2017 fulgt op med en praktik-partnermodel, der skal gøre det attraktivt for virksomheder at ansætte atleter på erhvervsuddannelser i praktik.

NY FORSKNINGS-, UDVIKLINGS- OG INNOVATIONSSTRATEGI

I 2017 har vi udviklet en ny Forsknings-, udviklings- og innovationsstrategi. Strategien er blevet til gennem tæt samspil med en række forskningsinstitutioner, som fortjener en stor tak for både den gode

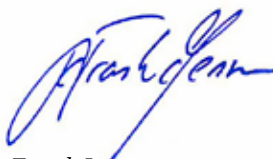
sparring og for tilslutning til strategien. Den skaber et fundament til at løfte vidensniveauet i dansk eliteidræt.

Innovation og forskning er to kernebegreber for Team Danmark i Støttekoncept 2017-2020. Her er nogle særlige udviklingspotentialer, som er identificeret i international forskning og i tæt dialog med de specialforbund, vi samarbejder med. Med vores Forsknings-, udviklings- og innovationsstrategi har vi skabt et godt fundament til at løfte samspillet med vidensinstitutioner og skabe en klar rollefordeling, så vi udnytter ressourcerne bedst muligt.

MODELLEN VIRKER

Dansk eliteidræt står stærkt. Danske atleter leverer verdensklassepræstationer, specialforbundene arbejder professionelt, og vi har udviklet en eliteidrætsmodel, som mange lande misunder os. Vi ved, hvad der skal til for at fortsætte udviklingen af dansk eliteidræt i en positiv retning, og vi håber, du fortsat vil bakke op om vores arbejde for at gøre Danmark til verdens bedste sted at dyrke eliteidræt.

Tak for din interesse i Team Danmarks arbejde i 2017. Rigtig god fornøjelse med årsberetningen.



Frank Jensen
Bestyrelsesformand, Team Danmark

SPORTSLIGE RESULTATER I TAL

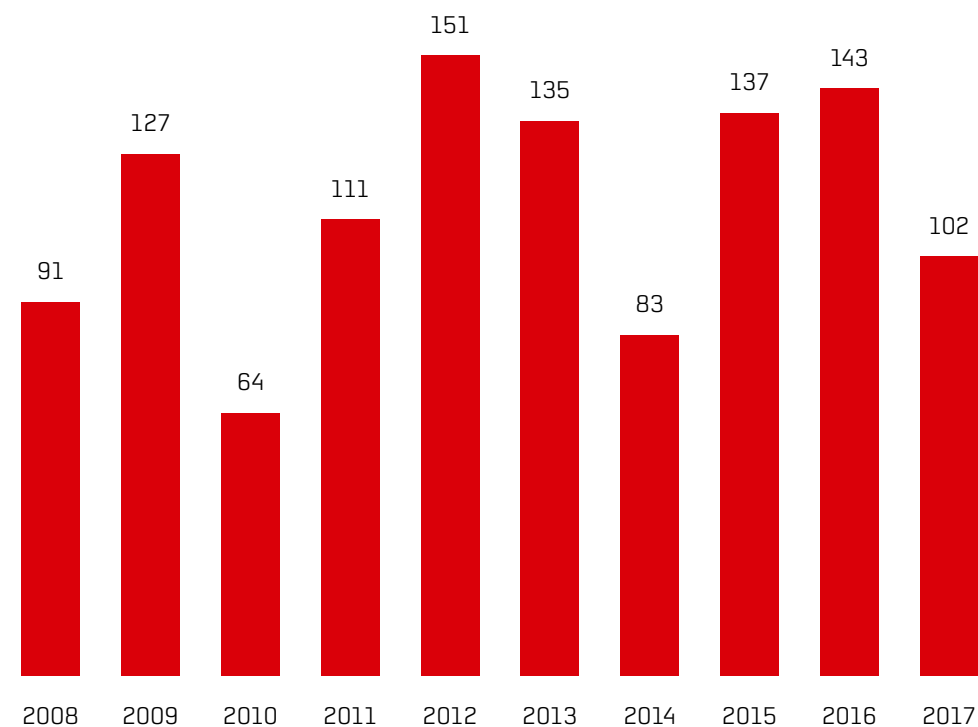
Kilde: Gracenote

DANSKE RESULTATER I 2017

16 Team Danmark-støttede specialforbund vandt EM- eller VM-medalje i 2017:



DANMARKS TOP 8-PLACERINGSPOINT VED VM I OL-DISCIPLINER



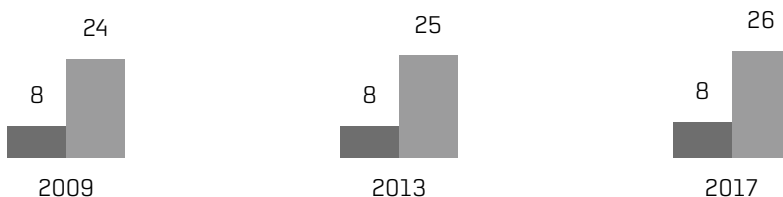
Note: 8. plads = 1 point, 7. plads = 2 point osv. I discipliner uden VM anvendes End of Year Rank.

DANMARKS PLACERING PÅ RANGLISTER

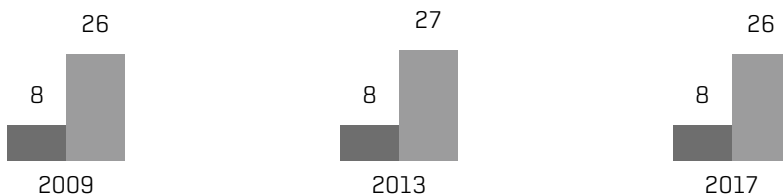
Rangeringerne er baseret på antallet af top 8-placeringer ved VM eller OL det pågældende år. Der er medtaget alle top 8-placeringer i discipliner, som er på OL-programmet i den pågældende olympiade. "Alle discipliner" er alle olympiske og ikke-olympiske discipliner, hvor der afholdes VM, som registreres af Gracenote.

Data er hentet i Gracenote april 2018.

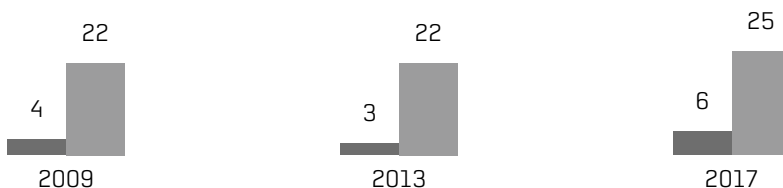
ALLE DISCIPLINER



ALLE OL-DISCIPLINER



SOMMER OL-DISCIPLINER



■ NATIONER UNDER 10 MIO. INDBYGGERE
■ ALLE NATIONER

VINDERE PÅ OG UDEN FOR BANEN

2017 har været et år med resultater på og uden for banen. En donation fra Salling Fondene er med til at fastholde støtteniveauet, nye muligheder på erhvervsuddannelserne og en ny lederuddannelse for sportschefer er nogle af højdepunkterne.



SALLING FONDENE STØTTER IGEN

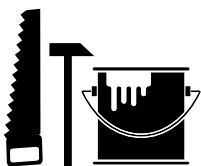
I juni 2017 modtog Team Danmark en donation på 50 mio. kr. fra Salling Fondene. Donationen fordeles over en fireårig periode frem mod 2020, og i 2017 modtog Team Danmark 10 mio. kr. fra den samlede donation. Donationen fra Salling Fondene betyder, at Team Danmark kan fastholde støtteniveauet fra perioden 2013-2016.



LEDERUDDANNELSE FOR SPORTSCHEFER

Team Danmark har gennem flere år arbejdet strategisk med kompetenceudviklingsplaner og i 2017 etableret en lederuddannelse, som skal imødekomme de komplekse og ledelsesmæssige dilemmaer og udfordringer, sportschefer møder i deres arbejde.

Uddannelsen består af fem moduler, som varetages af både Team Danmark-medarbejdere og eksterne oplægsholdere.



FLEKSIBLE ERHVERVSUDDANNELSER

I januar 2017 lancerede Team Danmark sammen med Danske Erhvervsskoler og Undervisningsministeriet en treårig forsøgsordning, som skal give elever på landets erhvervsuddannelser større fleksibilitet til at kombinere deres sportsgren med en uddannelse.



HØJ TILFREDSHED MED TEAM DANMARKS ARBEJDE

Team Danmark fastholder højt tilfredshedsniveau hos atleterne. På en skala fra 1-7 vurderer atleterne den generelle tilfredshed med Team Danmarks arbejde til 5,37 i 2017 mod 5,49 i det intensive OL-år 2016. Det samme er tilfældet i forhold til adgangen til Team Danmarks eksperttydelser, hvor vurderingen er 5,42 i 2017 mod 5,56 i 2016.



*Svømmeren Viktor Bromer er en af de atleter, der i 2017 er startet på en erhvervsuddannelse med hjælp fra Team Danmark. Viktor Bromer er i gang med at uddanne sig til smed på TEC i Ballerup.
Foto: Anders Kjørbye*

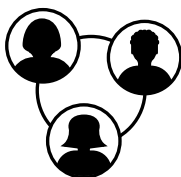
VIDEN FLYTTER GRÆNSER

Dansk eliteidræt er afhængig af, at den nyeste og bedste viden er tilgængelig for atleter, trænere og sportschefer. Derfor er innovation et strategisk afsæt for Team Danmarks arbejde i 2017-2020.



STRATEGI SÆTTER SAMSPIL I FOKUS

I 2017 har Team Danmark udviklet en ny forsknings-, udviklings- og innovationsstrategi. Danske forskningsinstitutioner har tilsluttet sig strategien, og dermed er der skabt en klar og tydelig retning for Team Danmarks fremadrettede innovation og videnudvikling.



INTERN UDDANNELSE

Vi vil være ledende i måden, vi griber elitearbejdet an. Derfor har vi opbygget en ny organisationsstruktur, som skal give enkle beslutningsgange og klar ledelse. En række medarbejdere er samtidig i gang med en innovationsuddannelse i samarbejde med Teknologisk Institut. Uddannelsen vil give os endnu bedre mulighed for en innovativ tilgang til arbejdet med at udvikle dansk eliteidræt.



INNOVATION DAY

I oktober var Team Danmark partner på Idan Sports Innovation Day 2017. Konferencen bød på networking, matchmaking, pitch-oplæg, præsentationer, udstillere, ny teknologi og andre kreative aktiviteter og gav deltagerne en unik mulighed for at blive en del af det internationale miljø for sportsinnovation.



NEC SKAL ÅBNE NYE MULIGHEDER

Nationalt Elitesportscenter (NEC) er et centralt projekt for den videre udvikling af dansk eliteidræt. I februar 2017 færdiggjorde en arbejdsgruppe en rapport, som beskriver et scenarie med et NEC i Aarhus, Odense, Aalborg og København.



Historisk VM-triumf

I 2017 blev Jena Mai Hansen og Katja Salskov-Iversen verdensmestre i 49erFX efter de med en overbevisende præstation sejlede titlen i hus ud for Atlanterhavs-kysten ved Porto. Det er deres tredje mester-skabsmedalje inden for godt et år efter EM-guld og OL-bronze i 2016. Det er første gang i dansk sejlsports historie, at en dansk besætning vinder VM-guld i en 49er-klasse.





ELITEKOMMUNERNE

Team Danmark samarbejder med 22 Elitekommuner om at udvikle og højne kvaliteten af talentarbejdet i dansk eliteidræt. Hver kommune understøtter de lokale talentmiljøer, så unge talenter kan udvikle sig til at begå sig på højeste internationale niveau. Elitekommunerne arbejder tæt sammen med idrætsskoler og de lokale ungdoms- og videregående uddannelser, så talenterne kan kombinere både eliteidræt og uddannelse.



STORT **POTENTIALE** FOR AT UDVIKLE STÆRKE TALENTMILJØER

*Sammenhængende talentstrategier er nøglen til succes i eliteidræt.
Fokus i Team Danmarks talentarbejde er stærke værdier samt fokus på at tilegne sig og videreformidle den nyeste viden om træning af børn og unge til vores samarbejdspartnere.*



VIDENDELING OM LANGSIGTET OG SAMMENHÆNGENDE TALENTARBEJDE

I 2017 samlede Team Danmark 50 trænere til inspirationsmøde med fokus på langsigtet talentudvikling med oplæg om bl.a. tidlig vs. sen specialisering og fysisk grundtræning som fundament for en lang sportskarriere.



IMPLEMENTERINGEN AF ATLETUDDANNELSEN

Vi har introduceret en række E-learning-kurser, som er blevet implementeret i Elitekommunerne og specialforbund. E-learning-kurserne kan komme bredt ud til de talenter, der endnu ikke er en del af Team Danmark systemet, men som har potentialt til senere at skulle arbejde med Team Danmarks eksperter.



IMPLEMENTERING AF VÆRDISÆT FOR TALENTUDVIKLING

Team Danmark har i samarbejde med DIF implementeret værdisæt for talentudvikling "talentHUSET" i Elitekommunerne og Specialforbundene. Værdierne i talentHUSET er vores fælles ledestjerne i talentarbejdet og skal være udgangspunktet, når vi laver talentudvikling på verdensklasseniveau.



SPECIALFORBUNDENES TALENTSTRATEGIER

Alle Team Danmark-støttede specialforbund har strategier for talentarbejdet, og arbejder på at skabe optimale rammer for vores næste generation af verdensklasse-athleter. Vores fokus er, at talentstrategierne bliver opdateret og implementeret, så de afspejler nyeste viden og de bedste erfaringer.

ELITEIDRÆTTENS INTEGRITET ER AFGØRENDE

I 2017 har "Idrættens Integritet" været et tema, vi har arbejdet med i Team Danmark og sammen med flere af vores samarbejdspartnere.

Sammen med Danmarks Idrætsforbund, Anti Doping Danmark, Center For Ludo-

mani samt en række specialforbund har vi lanceret kampagnen "Spil til Stregen", som sætter fokus på problematisk spiladfærd inden for blandt andet dansk konkurrenceidræt. Kampagnen er lanceret på hjemmesiden: <http://spiltilstregen.dk/>.



Daniel W. Jorgensen vandt i 2017 VM-guld i længdespring med et spring på 6,5 meter. Gullet kom i hus på det olympiske stadion i London.

RELATIONER



I de seneste år har Team Danmark etableret en række nye samarbejdsrelationer med DIF. De væsentligste samarbejdsflader i 2017 har været fælles talentprojekter og Nationalt Elitesportscenter.



Samspillet med Kulturministeriet om udviklingen af dansk elitesport blev styrket og formaliseret i forbindelse med revisionen af lovgivningen om eliteidræt i 2004. Team Danmark indgår fireårige resultatkontrakter med Kulturministeriet og har løbende dialog om udviklingen af dansk eliteidræt.



Dialog og et velfungerende samarbejde med atleterne er vigtig for Team Danmark. Regelmæssig kontakt med Aktivkomiteén og dialog med specialforbundene og atleterne sikrer et velfungerende samarbejde. Susanne Ward, der også er bestyrelsesmedlem i Team Danmark, er formand for Aktivkomiteén.



Anti Doping Danmark er en uafhængig, selvejende institution under Kulturministeriet, der i et samarbejde mellem regeringen og idrættens organisationer skal bekæmpe brugen af doping og styrke de grundlæggende værdier i både eliteidrætten og den brede folkelige idræt i Danmark. ADD løser sine opgaver i regi af "Lov om fremme af integritet i idrætten" og internationale regler på området.



Sport Event Denmarks mål er via store internationale idrætsbegivenheder at udvikle idrætten i Danmark, markedsføre Danmark i udlandet og placere Danmark på idrættens verdenskort samt tiltrække turister til Danmark. Team Danmark er i løbende dialog med Sport Event Denmark.

Danske Spil 🎲

Det er en fastlagt andel af udlodningsmidlerne, som skaber grundlaget for den offentlige støtte til Team Danmark. Det er selskabet Danske Lotteri Spil under Danske Spil, der leverer den lovmæssigt bestemte andel af overskuddet, der hvert år samlet set udgør udlodningsmidlerne.



MISSION OG VISION

MISSION

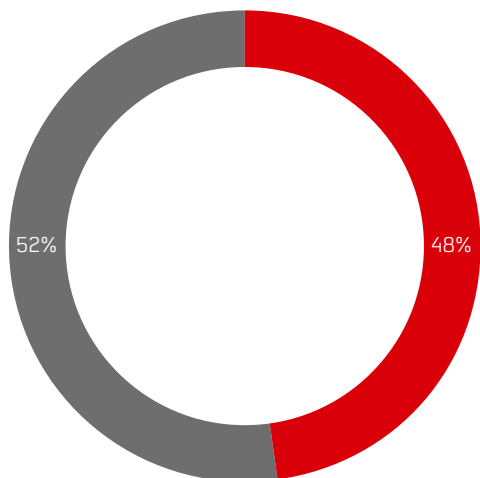
Team Danmarks mission er i henhold til Lov om eliteidræt at udvikle dansk eliteidræt på en socialt og samfundsmæssigt forsvarlig måde. I samarbejde med relevante samarbejdspartnere skal Team Danmark iværksætte, koordinere og

effektivisere fælles foranstaltninger for dansk eliteidræt.

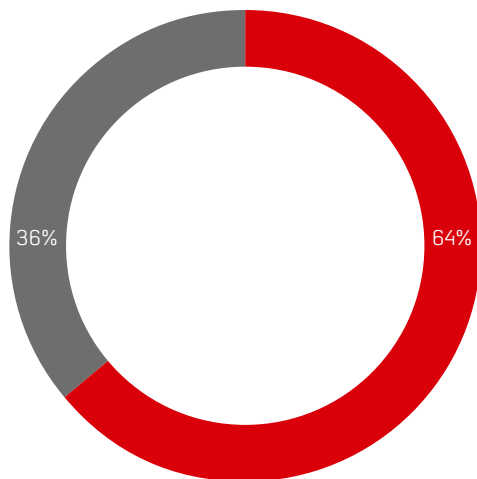
VISION

Team Danmarks vision er at gøre Danmark til verdens bedste sted at dyrke eliteidræt.

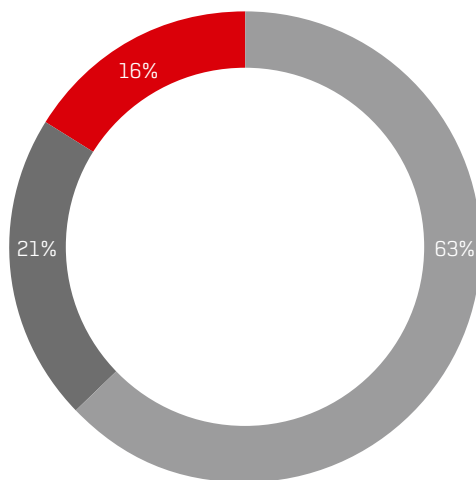
TEAM DANMARK-STØTTEDE ATLETER 2017



INDIVIDUELLE IDRÆTSGRENE
HOLDIDRÆTSGRENE



KVINDER
MÆND



15-24 ÅR
25-29 ÅR
30+

TAK FOR SAMARBEJDET

OLYMPISKE PARTNERE:



BESTSELLER[®]

TOYOTA



Bilka



Toms



PARTNERE:



eBoks

SUPPLIERS:



DONATION FRA SALLING FONDENE

Salling Fondene donerede i 2017 50 mio. kr. over en fireårig periode til Team Danmark.

Det er den største enkeltstående donation til dansk eliteidræt nogensinde.

Donationen giver mulighed for at lave målrettede investeringer og udvikle set-up, metoder og materialer, der kan give danske atleter afgørende marginaler i kampen om medaljer.

SALLING·FONDENE

K Ø B M A N D H E R M A N S A L L I N G S F O N D



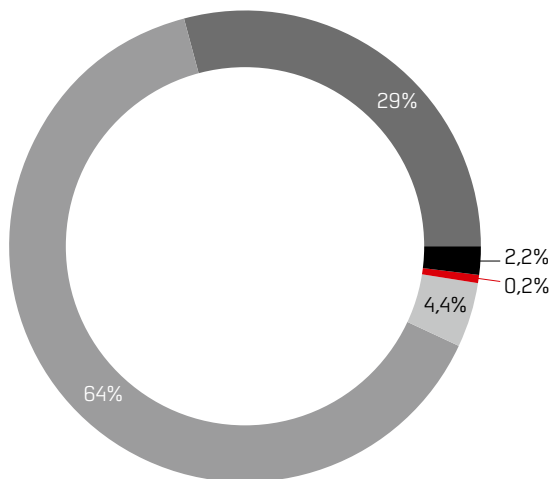
ØKONOMI

Team Danmark har i 2017 opnået indtægter på i alt 141,7 mio. kr., heraf 92,1 mio. kr. fra Kulturministeriet (64 pct.), 22,9 mio. kr. fra Danmarks Idrætsforbund (15 pct.), 13,0 mio. kr. fra salg af tv-rettigheder (9 pct.), 3,9 mio. kr. i rettighedsafgift fra Sport One Danmark (3 pct.), samt 9,8 mio. kr. i fondsdonation (9 pct.).

De samlede udgifter på 144,8 mio. kr. er anvendt på følgende hovedomkostningsgrupper:

Den indirekte støtte udgør 29,0 pct. (25,5 pct. i 2016), som er brugt på atleterne og specialforbundene, herunder økonomisk støtte til de enkelte atleter, trænerprojekter, innovation og eliteudvikling, politik & relationer, talent og dual career, forbunds-samarbejde og udvikling, fysioterapi/ behandling profylakse, sportspsykologi, sportsernæring, lab/analyse fysiologi og fysisk træning.

ANVENDELSE AF MIDLER I TEAM DANMARK PÅ HOVEDGRUPPER



DIREKTE FORBUNDSSTØTTE
INDDIREKTE FORBUNDSSTØTTE
ADMINISTRATION M.V.
KOMMUNIKATION
AKTIVERING AF PARTNERSKAB

DIREKTE STØTTE

DEN DIREKTE STØTTE KAN SPECIFICERES SOM FØLGER:

SPECIALFORBUND	DIREKTE STØTTE 2017	DONATION - SALLINGFONDEN 2017	I ALT 2017	I ALT 2016
VERDENSKLASSEFORBUND				
DANSK HÅNDBOLD FORBUND	11.800	0	11.800	11.403
DANSK SEJLUNION	8.912	900	9.812	9.762
DANSK FORENING FOR ROSPORT	9.139	641	9.780	10.011
BADMINTON DANMARK	7.502	50	7.552	7.156
DANSK SVØMMEUNION	7.041	300	7.341	6.875
DANMARKS CYKLE UNION	5.926	800	6.726	6.630
DANSK KANO OG KAJAK FORBUND	3.817	180	3.997	3.817
DANSK ORIENTERINGS-FORBUND	2.566	0	2.566	2.737
VERDENSKLASSEFORBUND I ALT	56.703	2.871	59.574	58.391

SPECIALFORBUND	DIREKTE STØTTE 2017	DONATION - SALLINGFONDEN 2017	I ALT 2017	I ALT 2016
INTERNATIONALT ELITEFORBUND				
DANSK BOLDSPIL-UNION	9.000	0	9.000	9.650
DANMARKS ISHOCKEY UNION	5.390	26	5.416	5.380
DANSK GOLF UNION	2.500	0	2.500	2.775
DANSK ATLETIK FORBUND	2.000	100	2.100	2.100
DANSK SKYTTE UNION	2.000	51	2.051	2.105
PARASPORT DANMARK	1.645	0	1.645	1.800
DANMARKS BOWLING FORBUND	1.297	0	1.297	1.325
DANMARKS SPORTSDANSERFORBUND	1.275	0	1.275	1.310
DANSK RIDE FORBUND	1.110	0	1.110	1.042
BUESKYDNING DANMARK	807	300	1.107	1.834
DANMARKS MOTOR UNION	1.037	0	1.037	1.521
DANSK CURLING FORBUND	884	115	999	1.713
DANSK AUTOMOBIL SPORTS UNION	799	0	799	899
DANSK TRIATLON FORBUND	669	0	669	700
DANMARKS BRYDEFORBUND	601	0	601	809
DANSK BORDTENNIS UNION	387	0	387	723
DANSK SKØJTE UNION	0	250	250	0
DANSK FÆGTE-FORBUND	-27	0	-27	183
DANSK VANDSKI OG WAKEBOARD FORBUND	-39	0	-39	64
DANMARKS GYMNASTIK FORBUND	-86	0	-86	400
DANSK TENNIS FORBUND	0	0	0	-14
INTERNATIONALT ELITEFORBUND I ALT	31.249	842	32.091	36.319

DIREKTE OG ØVRIGE DIREKTE FORBUNDSSTØTTE I ALT	87.952	3.713	91.665	94.710
---	---------------	--------------	---------------	---------------

1.072 TEAM DANMARK-STØTTEDE ATLETER

16
atleter fra
Dansk Triatlon Forbund

28
atleter fra Dansk
Automobil Sports Union

23
atleter fra
Parasport Danmark

43
atleter fra
Badminton Danmark

220
atleter fra
Dansk Boldspil-Union

167
atleter fra Dansk
Håndbold Forbund

19
atleter fra Danmarks
Bowling Forbund

5
atleter fra
Dansk Bordtennis Union

21
atleter fra Dansk Kano og
Kajak Forbund

19
atleter fra
Danmarks Brydeforbund

6
atleter fra
Bueskydning Danmark

29
atleter fra Dansk
Orienterings-Forbund

62
atleter fra
Danmarks Cykle Union

5
atleter fra
Dansk Curling Forbund

18
atleter fra
Dansk Ride Forbund

120
atleter fra Danmarks
Ishockey Union

33
atleter fra Dansk Forening
for Rosport

62
atleter fra
Dansk Sejlunion

19
atleter fra
Danmarks Motor Union

20
atleter fra
Dansk Atletik Forbund

10
atleter fra
Dansk Skytte Union

28
atleter fra Danmarks
Sportsdanserforbund

46
atleter fra
Dansk Golf Union

53
atleter fra
Dansk Svømmeunion

TEAM DANMARK

Team Danmark har ansvaret for at koordinere og udvikle dansk eliteidræt på en social og samfundsmæssig forsvarlig måde.

Derfor arbejder Team Danmark på at forbedre rammer og vilkår i bl.a. uddannelsessystemet, og vi arbejder hver dag tæt sammen med specialforbund, landstrænere og atleter for at skabe dansk verdensklasse på alverdens sportsarenaer.