

## Øversigt over hørringsvar ifm. hovedlinjer til støttekoncept 2021-2024

### Specialforbund

Moderne Femkamp Danmark  
Dansk Triatlon Forbund  
Dansk Militær Idrætsforbund (DMI)  
Dansk Atletik Forbund  
Dansk Golf Union  
Dansk Tennis Forbund  
Volleyball Danmark  
Danmarks Bokse-Union  
Danmarks Sportsdanser Forbund  
Parasport Danmark  
Dansk Håndbold Forbund  
Dansk Svømmeunion  
Floorball Danmark  
Dansk Skytte Union  
Badminton Danmark  
Dansk Automobil Sports Union  
Danmarks Cykle Union

### Øvrige partnere der har afgivet hørring

Arne Astrup, NEXT, KU  
Anna Bach Kristensen, Esbjerg Kommune  
Søren Jochumsen, Horsens Kommune  
Puk Kirkeskov Hvistendal, Slagelse Kommune  
Steen Houman, Roskilde Kommune  
Jeppe Haugaard, Team Copenhagen  
Gentofte Kommune

### Mailadresser:

[belmann3@gmail.com](mailto:belmann3@gmail.com)  
[michael.krueger@triatlon.dk](mailto:michael.krueger@triatlon.dk)  
[kedde@webspeed.dk](mailto:kedde@webspeed.dk)  
[bbo@dansk-atletik.dk](mailto:bbo@dansk-atletik.dk)  
[cda@dgu.org](mailto:cda@dgu.org)  
[rar@tennis.dk](mailto:rar@tennis.dk)  
[jbz.bentzen@gmail.com](mailto:jbz.bentzen@gmail.com)  
[ske@dabu.dk](mailto:ske@dabu.dk)  
[sportschef@sportsdans.dk](mailto:sportschef@sportsdans.dk)  
[mmn@parasport.dk](mailto:mmn@parasport.dk)  
[mhn@dhf.dk](mailto:mhn@dhf.dk)  
[lgb@svoem.dk](mailto:lgb@svoem.dk)  
[caps@floorball.dk](mailto:caps@floorball.dk)  
[linda.andersson@skytteunion.dk](mailto:linda.andersson@skytteunion.dk)  
[jeme@badminton.dk](mailto:jeme@badminton.dk)  
[bbn@dasu.dk](mailto:bbn@dasu.dk)  
[Morten.Bennekou@cyklingdanmark.dk](mailto:Morten.Bennekou@cyklingdanmark.dk)

[ast@nexs.ku.dk](mailto:ast@nexs.ku.dk)  
[ank22@esbjergkommune.dk](mailto:ank22@esbjergkommune.dk)  
[sojoc@horsens.dk](mailto:sojoc@horsens.dk)  
[pukhv@slagelse.dk](mailto:pukhv@slagelse.dk)  
[Steenhou@roskilde.dk](mailto:Steenhou@roskilde.dk)  
[jh@teamcopenhagen.dk](mailto:jh@teamcopenhagen.dk)  
[NALM@Gentofte.dk](mailto:NALM@Gentofte.dk)

**Fra:** [Benny Elmann-Larsen](#)  
**Til:** [mod2024](#)  
**Emne:** Høringsvar Moderne Femkamp Danmark  
**Dato:** 29. maj 2019 16:24:34

---

MFD ønsker at anføre, at vi fra 2020 vil ansøge om støtte under afsnit 4.5 i Støttekoncept 2021-2024 med henblik på udnævnelse af en kvindelig Team Danmark Eliteatlet. Vi ønsker at starte samarbejdet så snart som muligt, og senest med indgangen på 2020. Vi har et langtids- og udviklingsperspektiv for denne atlet, som er defineret med begyndelse i 2018.

På denne måde synes støttekonceptet indledningsvis at kunne tilfredsstille et sådant behov fra et meget lille DIF specialforbund.

Med venlig hilsen,  
Benny Elmann Larsen,  
Formand, MFD

**Fra:** [Michael Krüger](#)  
**Til:** [mod2024](#); [Mogens Strange Hansen - privat](#); [Casper Stenderup](#)  
**Cc:** [Morten Fenger](#)  
**Emne:** høringssvar TD Støttekoncept 2021-2024  
**Dato:** 7. juni 2019 13:05:34

---

Hej TD, her kommer vores korte høringssvar. I punktform.

1. Det er meget positivt med en længerevarende samarbejdsaftale som der er lagt op til – som burde give arbejdsro og mere tid til udvikling.
2. De nye støtte kategorier - med det begrænsede konkrete kendskab vi har til dem- har vi også opfattet som en forbedring. Vi opfatter det ikke længere som udelukkende sort/hvidt om man er inde eller ude men snarere som om der er grå nuancer fremover hvor der er en reel mulighed for at arbejde sig ind eller op i systemet/hierakiet.
3. Vi er meget positivt indstillet over for videre - udvikling af nationale elite og talentmiljøer.
4. Det større fokus på social ansvarlighed er en svær størrelse. Vi har i lang tid ageret særdeles ansvarlig og stillet atleternes ve og vel i fokus, men når alt kommer til alt så støtter TD de forbund der vinder medaljer og sådan vil det også være fremover.  
Selvom vi selv er stærke fortalere for social ansvarlighed i elitesport og handler derefter må man også være så ærlig at sige, at det med al sandsynlighed også koster på medaljekontoen, især nå de økonomiske midler i forvejen er alt for små sammenlignet med de andre nationer. En langsigtet strategi er en nødvendighed når man skal handle og planlægge social ansvarligt omkring karrierer og resultatmålsætninger.
5. Det vil være meget brugbart at få mere konkret info omkring TD – puljen og DIF -TD fælles indsatser

Med venlig hilsen/Best regards



**Michael Krüger**

Performance director/sportschef

E: [michael.krueger@triatlon.dk](mailto:michael.krueger@triatlon.dk)

H: [www.triatlon.dk](http://www.triatlon.dk)

M: +45 29 28 43 47

CVR nr. 1309 2435

House of Sports, Brøndby Stadion 20, DK-2605 Brøndby, Denmark

**HOST OF:**

**2016: ETU Triathlon Nordic Championship**

**2017: ETU Triathlon Nordic Championship, ETU Middeldistance European Championship**

**2018: ETU Triathlon Nordic Championship, ITU Multisport World Championships Festival**

**2019: ETU Powerman Middle Distance Duathlon European Championships**

**Fra:** [Christian Høj](#)  
**Til:** [mod2024](#)  
**Cc:** [Jette Albinus](#); [DMI-2 Heien, Per](#); [DMI-3 Petersen, Tom](#)  
**Emne:** Re: Høring af hovedlinjer i Støttekoncept 2021-2024  
**Dato:** 19. juni 2019 06:35:22  
**Vedhæftede filer:** [image002.png](#)  
[image003.png](#)  
[image004.png](#)  
[image005.png](#)  
[image006.png](#)

---

Til Team Danmark

Dansk Militær Idrætsforbund (DMI) har modtaget Team Danmarks (TD) Hovedlinjer 2021-2024 og har følgende bemærkninger.

DMI finder generelt hovedlinjer som værdiskabende, nutidige og relevante for fremtidens eliteidræt.

Det er positivt, at TD vil indgå skriftlige aftaler med forbundene om TD støtte, hvilket understøtter Danmarks Idrætsforbunds (DIF) måde at udarbejde strategiaftaler på. Det er vigtigt, at aftalerne er flerårige, og at de genforhandles i god tid inden udløb. DIF har erfaringer med dette, hvorfor TD anbefales at hente erfaringer ved DIF.

DMI ser også positivt på, at TD har udvidet ambitionerne til også at inkludere pararsport og discipliner, der ikke indgår i det olympiske program.

Det strategiske afsæt er, "at elite træning skal være på en samfundsmæssig ansvarlig måde", er DMI ikke uenig i. Afsættet fremstår præget af udfordringerne, der har været i Dansk Svømmeunion. Det koster at uddanne eliteudøvere, men vi skal alle opføre os ordentligt. I den forbindelse kan der tænkes i kontrolmekanismer, der monitorer tilstanden i elitemiljøerne eller kigge på, hvilke kompetencer der skal være tilstede i et elitemiljø. Man kan tænke i begreberne Resultater, Relationer, Stabilitet og Fornyelse og udbygge dette med kompetencer, der understøtter hvert begreb.

Arbejdet med at skaffe yderligere økonomiske midler til at understøtte elitearbejdet hilses velkommen, særligt nu hvor TD-puljen bliver tilgængelig for ikke tidligere TD -forbund. Det er essentielt, at der bliver allokeret midler til dette nye tiltag, da det ellers kommer til at fremstå hult. En beskrivelse af hvordan TD ser TD puljen udmøntet, og kriterier for samarbejdet vil være kærkomment.

TD er velkommen til at kontakte DMI, for dialog vedrørende kompetencer i elitemiljøer.

Med venlig hilsen  
Christian Høj  
Næstformand DMI  
Tlf.: 61332016

---

**Fra:** Jette Albinus <[albinusjette@gmail.com](mailto:albinusjette@gmail.com)>

**Dato:** onsdag den 5. juni 2019 kl. 10.59

**Til:** Christian Høj <[kedde@webspeed.dk](mailto:kedde@webspeed.dk)>

**Cc:** "DMI-2 Heien, Per" <[dmi-2@mil.dk](mailto:dmi-2@mil.dk)>, dmi-3 Petersen Tom <[dmi-3@mil.dk](mailto:dmi-3@mil.dk)>

**Emne:** Fwd: Høring af hovedlinjer i Støttekoncept 2021-2024

Kære Christian

Vil du og Eliteudvalget se på denne, og gerne fremsende jeres svar direkte jf. nedenstående senest den 21. Juni 2019.

Dbh Jette

Start på videresendt besked:

**Fra:** Lotte Lund Pedersen <[llpe@teamdanmark.dk](mailto:llpe@teamdanmark.dk)>

**Emne:** Høring af hovedlinjer i Støttekoncept 2021-2024

**Dato:** 29. maj 2019 kl. 15.30.06 CEST

**Til:** Undisclosed recipients;;

Kære forbund,

Som led i processen med at formulere Team Danmarks strategi og Støttekoncept 2021-2024 har vi udarbejdet nogle hovedlinjer, som vi hermed sender i høring.

Formuleringen af Team Danmarks kommende strategi og Støttekoncept giver en oplagt mulighed for at sætte særligt fokus på nogle udvalgte potentialer for dansk eliteidræt, og vi giver alle forbund under Danmarks Idrætsforbund mulighed for at kommentere hovedlinjerne skriftligt.

Derudover har også DIF, Aktivkomitéen, Elitekommunerne samt de universiteter, der samarbejder med Team Danmark, mulighed for at komme med skriftlige input.

Høringsrunden foregår fra den 3. juni til den 21. juni 2019 og svarerne bliver inddraget i det videre forløb med udarbejdelsen af strategien og det kommende støttekoncept.

Høringssvarene skal sendes til:

[mod2024@teamdanmark.dk](mailto:mod2024@teamdanmark.dk)

Vi skal modtage høringssvar senest 21. juni 2019. Efter høringsfasen færdiggør Team Danmark Strategi og Støttekoncept 2021-2024. Støttekonceptet vil således fra efteråret 2020 være afsættet i processen med at udvikle nye samarbejdsaftaler med forbundene gældende fra 1. januar 2021.

I kan læse [Hovedlinjer 2021-2024 her.](#)

Med venlig hilsen

**Lone Hansen**

Adm. Direktør, CEO

Tlf: [\(+45\) 60 38 25 27](tel:+4560382527)

Email: [loha@teamdanmark.dk](mailto:loha@teamdanmark.dk)

**TEAM DANMARK**

VEJEN TIL VERDENSKLASSE



# Hovedlinjer i Team Danmarks strategi og støttekoncept 2021-2024

## - Høringssvar fra Dansk Atletik

Dansk Atletiks samlede høringssvar til Team Danmark har vi inddelt i tre hovedoverskrifter og en afsluttende bemærkning.

### 1. Muligheder

- Vi bakker op om beslutningen om at Team Danmark går bort fra at inddele forbundene i kategorier som i det nuværende støttekoncept.

Uanset at specialforbundene/ idrætterne er forskellige på mange parametre, så er det i alles interesse, at et givent samarbejde tager afsæt i et målrettet og langsigtet udviklings- og resultatperspektiv; og det giver derfor mening at gøre op med en given kategori-indplacering og to-årige samarbejdsaftaler

- Vi ser det ligeledes som et rigtigt tiltag, at Team Danmark operer med en Team Danmark-pulje og at der kan etableres fælles indsætter med Danmarks Idrætsforbund, for de forbund som ikke kan opfylde kriterierne for at blive Team Danmark Forbund.

- Vi vurderer umiddelbart, at de strategiske afsæt omkring 'værdier', 'ressourcer' og 'viden' udgør det primære fundament for den danske eliteidrætsmodel.

I forlængelse heraf er der naturligvis behov for at konkretisere de tre strategiske afsæt nærmere; men grundlæggende er vi enige i, at det netop er evnen til at skabe sammenhæng ml. værdier, ressourcer og viden som er fundamentet for at vi kan få succes med vores elitearbejde.

### 2. Udfordringer ... som kan blive til muligheder

- I afsnittet '1. Udvikling af eliteidrætsmiljøer' (s. 6) formuleres bl.a. flg.: "*Den skærpede internationale konkurrence og den øgede professionalisering udfordrer fundamentet for dansk eliteidræt*".

Sat på spidsen er vi i Danmark i den situation, at vi IKKE vil vinde medaljer for enhver pris, mens vi konkurrerer mod systemer/ nationer, som har et helt anderledes fokus på at medaljerne skal vindes.

HVIS de tre nævnte indsatsområder skal forstås som svaret på, hvordan vi BÅDE kan bevare fundamentet for vores danske eliteidrætsmodel OG fortsat være konkurrencedygtige i den skærpede internationale konkurrence, så er vores (Dansk Atletiks) antagelse, at der er behov for øgede ressourcer til de nævnte indsatsområder.

Mere konkret kan vi sagtens se for os, at et styrket fokus på ledelse og organisering, etablering af nyskabende innovationscentre og understøttelse af det værdibaserede talentarbejde giver mening for det fremadrettede elitearbejde. Men som fremhævede indsatsområder bør det også blive mere konkret i det endelige støttekoncept. Fx er vi ikke helt sikre på, at vi forstår, hvilke muligheder der er i et nyt set-up for TD-innovationscentre – hvori består innovationen? Er det primært et forsøg på at vi sikrer (værdimæssig) sammenhængskraft i den danske eliteidrætsmodel og/ eller skal der også komme nogle konkrete produkter ud af innovationen, som styrker vores internationale konkurrenceevne? (Det sidste forudsætter alt andet lige, at der tilføres ressourcer til netop at innovere nye produkter!)

Summar summarum: Dansk Atletik opfordrer til at udfolde disse tre indsatsområder lidt nærmere, og vi indgår meget gerne i sparring herom. Vi har den umiddelbare tilgang, at vi lige præcis omkring de tre nævnte indsatsområder er inde ved kernen af, hvordan vores danske eliteidrætsmodel adskiller sig fra flere af vores internationale konkurrenter. Det er der nogle udfordringer ved ... som vi kan gøre til nye muligheder og/ eller fordele for dansk eliteidræt.

### 3. Dilemma

- Fra Dansk Atletiks side bakker vi fuldt og helt op om ambitiøse sportslige målsætninger. Vi oplever imidlertid også flere tegn på, at eliteidrættens fascinationskraft og berettigelse i stigende grad skal begrundes med andet og mere end "blot" medaljer.

Sagt med andre ord kan vi se et dilemma i, at de opstillede målsætninger udelukkende og meget specifikt består af sportslige mål om medaljer og nationsplaceringer til de internationale mesterskaber. Til inspiration er vi i Dansk Atletik begyndt at italesætte, at vi er i gang med at transformere vores elitearbejde fra en produktionsvirksomhed til en designvirksomhed. Vi tror på, at vi i langt højere grad skal være skarpere på, hvordan vi 'designer' en interessant rejse/ fortælling/ projekt som BÅDE kan tiltrække talentfulde atleter til at investere i en evt. fremtidig elitekarriere OG gøre vores elitearbejde til et interessant projekt for vores omverden/ publikum/ eksterne interessenter

Forslag til overvejelse: Målsætningen formuleres via to ligeværdige målparametre. Det ene er et overordnet sportsligt mål og det andet er et 'bæredygtigheds-mål'.

### Afsluttende bemærkninger

Dansk Atletik skal ikke undlade at gøre opmærksom på, at vi har ambitioner om at blive godkendt som Team Danmark Forbund for den kommende støtteperiode. Vi noterer os også, at det fremadrettede resultatperspektiv vil være "*kontinuerligt medaljer til EM, VM og OL i perioden 2021-2024*" – et krav som vi vil have vanskeligt ved at opfylde, og derfor skal argumentere for vores berettigelse ud fra dét vi kan benævne som 'acceptable målsætninger', hvis de overordnede mål ikke kan nås.

Ligeledes antager vi, at Team Danmark muligvis kan stå i en situation, hvor den økonomiske støtte til specialforbundene for 2021-2024 højst har samme niveau som i den igangværende støtteperiode (2017-2020). I hvilket omfang ekstern fondsstøtte til elitearbejdet fortsættes, må også antages at være et åbent spørgsmål.

På denne baggrund forbereder Dansk Atletik sig på, at støttekonceptet 2021-2024 vil medføre en eller anden form for skærpelse ift den økonomiske rammebevilling målrettet de specialforbund, der godkendes som Team Danmark Forbund. Meget konkret betyder det, at vi gerne vil være afklaret omkring vores fremtidige støttemuligheder i god tid, hvilket vi vil komme med et oplæg til ifm styregruppemødet i nov. '19.

På vegne af Dansk Atletik

*Karsten Munkvad, Jakob Larsen & Bo B. Overgaard*





**Team Danmark**

Dato 18. juni 2019

**Høringsvar til "Hovedlinjer i støttekoncept 2021-2024"**

Dansk Golf Union fremsender hermed høringsvar vedr. Team Danmarks udspil til støttekoncept for perioden 2021-2024.

Overordnet set er DGU enig i valget af de strategiske afsæt for udvikling af dansk eliteidræt, samt de prioriterede indsatsområder. Det er særdeles positivt, at Team Danmark i den kommende periode vil arbejde aktivt for at forbedre ressourcerne, og den værdibaserede tilgang - det har vi også gode erfaringer med. Det samme gælder for indhentning og implementering af viden, der er noget, vi har prioriteret højt i mange år.

Ligesom Tennis har deres WTA-turneringer og Grand Slams, så har golf Majors og WGC-golfturneringer i stedet for officielle EM og VM for professionelle. Det er uklart i hovedlinjerne om resultater på dette niveau fortsat regnes som præstationer på "højeste niveau". Ligeledes er det uklart, hvorledes hhv. Top-5/25 på en "nationsranking" i hver sportsgren bliver defineret samt hvilke resultater, der retrospektivt, kan medregnes som et top-8 resultat.

Det ønskes gerne præciseret, hvorledes disciplin-analysen bliver benyttet til at selekttere hvilke forbund, der kan indgå i et samarbejde. Hvilken betydning har det eksempelvis, hvis der er stor udbredelse og stærk konkurrence i en idrætsgren? Og hvilken betydning har antallet af discipliner i en idrætsgren (mange discipliner = mange mulige medaljer)?

Hvis medaljer/topresultater er det overordnede mål i forhold til "nationsrankingen", er det en interessant drøftelse, om alle medaljer er lige vigtige. Er det bedre at få en medalje i en stor sportsgren, der er udbredt over hele verden, med meget medieopmærksomhed og høj konkurrenceintensitet, eller er det lige så fint at få en medalje i en lille sportsgren med lav konkurrenceintensitet og lav medieopmærksomhed? Dansk Golf Union vil opfordre til, at der tages hul på denne debat, selvom det er en meget svær drøftelse og efterfølgende svære prioriteringer.

Vi ser frem til et spændende og konstruktivt samarbejde i de kommende år.

Med venlig hilsen

Dansk Golf Union



Morten Backhausen

Direktør



Claus Mølholm

Sportschef



## **Hørings svar til hovedlinjerne i Team Danmarks støttekoncept og strategi i perioden 2021 - 2024**

Dato  
20. juni 2019

Side  
1/2

Dansk Tennis Forbund har med stor interesse læst og gennemgået materialet 'Hovedlinjer for støttekoncept og strategi 2021-2024', hvori der er et spændende potentiale i den fortsatte udvikling af dansk eliteidræt. Til det nuværende materiale vil Dansk Tennis Forbund gerne indstille til, at der tages højde for følgende parametre i færdiggørelsen af det endelige materiale:

At det i støttekonceptet 2021-2024 tydeliggøres, at sportsgrene, der ikke afholder EM og VM på seniorniveau, har lige muligheder for at opnå status som Team Danmark Forbund, som idrætsgrene der afholder EM og VM for seniorer.

At der i endnu højere grad, end det er tilfældet for nuværende, i støttekonceptet lægges vægt på, at der for discipliner uden EM og VM på seniorniveau defineres konkurrencer på højeste internationale niveau, der tæller som resultatopnåelse både retropektivt og fremadrettet. Dansk Tennis Forbund henviser i den sammenhæng til golfsporten, hvor turneringer under bl.a. PGA European Tour, PGA Tour og Major-turneringer har et højere internationalt niveau end EM og VM på seniorniveau, der afholdes på amatørniveau. Til sammenligning afholdes Grand Slams, ATP-tour og WTA-tour inden for tennissporten, der fungerer som højeste internationale niveau, da der ikke afholdes EM og individuelt VM på seniorniveau.

At det tydeliggøres, hvilken betydning og vægtning resultater ved højeste internationale niveau har i discipliner uden EM og VM på seniorniveau, både retropektivt og i resultatperspektivet samt i disciplinanalysen, i forhold til resultater inden for discipliner med EM og VM på seniorniveau.



Dato  
20. juni 2019

Side  
2/2

At det tydeliggøres, at resultater på højeste internationale juniorniveau tæller med som resultatopfyldelse både retropektivt og i resultatperspektivet. Den tidlige selektion og det høje konkurrenceniveau inden for tennissporten gør, at resultater på højeste internationale juniorniveau har en betydelig vægtning i mulighederne for at følge det sportslige niveau i overgangen fra juniortennis til seniortennis.

At det i tillæg til støttekonceptet særskilt nævnes, at der i disciplinanalysen tages højde for forskellene i den internationale konkurrencesituation i idrætsgrenene, samt antallet af medaljechancer i den enkelte idræt. Herunder eksemplificeret gennem antal discipliner, deltagelse ved internationale turneringer og landshold.

At der i disciplinanalysen tages højde for, at der blandt andet i tennis er brug for støtte tidligt i karrieren, og ikke når den enkelte atlet har slået igennem som senior.

Dansk Tennis Forbund vil med stor interesse deltage i den kommende proces omkring færdiggørelsen af 'Strategi og støttekoncept 2021-2024'.

Med venlig hilsen

Emil Bødker  
Direktør  
eb@tennis.dk  
+45 5190 8601

Thomas Køningsfeldt  
Næstformand  
tkoningsfeldt@gmail.com  
+45 2680 1008

# Hørings svar til Team Danmarks Støttekoncept 2021-2024

fra

## Volleyball Danmark

Tak for fremsendte hovedlinjer til Team Danmarks Støttekoncept 2021-2024 og tak for muligheden for at reflektere og komme med Volleyball Danmarks kommentarer.

Overordnet set er vi glade for og bakker fuldt ud op om Team Danmarks arbejde og den vigtige funktion som TD udfylder i vores samfund. Vi mener, at det er fundamentalt nødvendigt at have denne form for organisation for at kunne drive eliteidræt på en social- og samfundsansvarlig måde.

Volleyball Danmark har i de seneste støttekoncepter ikke været indenfor de rammer, som Team Danmark har defineret som støtteberettigede. Det er vi selvfølgelig ikke tilfredse med og vores kommentarer vil selv sagt bære præg af dette.

Vi har dog med glæde konstateret, at der har været en klar positiv udvikling i forhold til vidensdeling. Vi har således været rigtig glade for at være inviteret til en lang række af seminarer om talentudvikling m.m. Det er vigtigt, at vi alle hele tiden udvikler os, deler erfaringer og skaber netværk og det har disse seminarer givet mulighed for. Det er en mulighed vi håber kommer til at fortsætte i det kommende støttekoncept.

Basalt set er vores anke/frustration, at definitionen af eliteidræt, er indsnævret til en resultatvurdering med fokus på ranglisteplaceringer og vundne medaljer. En resultatvurdering, som tager meget begrænset hensyn til den globale udbredelse af en idrætsgren, både geografisk og kvantitativt, samt antallet af medaljesæt der konkurreres om. Dette fokus mener vi rammer idrætsgrene som eksempelvis volleyball og basketball unødigt hårdt og derved er med til at begrænse mangfoldigheden og diversiteten i dansk eliteidræt. Anerkendelsen af de eliteidrætsudøvere, som yder en elitær indsats, med store omkostninger socialt, økonomisk og uddannelsesmæssigt, men desværre har valgt den "forkerte" idrætsgren er ikke at finde i Team Danmarks støttekoncept.

Vi anerkender til fulde, at der er forskellige niveauer som Team Danmark kan og skal støtte på, og at verdensklasseatleter er berettiget til den største del af midlerne. Vi efterlyser blot en forståelse for, at eliteidrætsudøvere fra idrætsgrene, som tilfældigvis er i et konkurrencefelt, hvor muligheden for at opfylde Team Danmarks resultatmål er svære, kunne indgå i en form for støttekoncept, som giver anerkendelse, respekt og en (lille) økonomisk mulighed for at arbejde mere med udvikling af vores niveau.

Vi mener således, at det, at Danmark er repræsenteret internationalt med landshold i de store idrætsgrene, må og skal være et officielt mål for dansk eliteidræt. Det arbejde der ligger bag en sådan repræsentation udfører Volleyball Danmark med glæde for begge køn, men det er en konstant økonomisk udfordring, at lave et landsholdsarbejde, der lever op til de standarder vi mener er forsvarligt.

Disse støttemuligheder oplever vi oftest er til stede i lande vi konkurrerer med.

Derfor ville vi med stor ydmyghed og respekt sætte stor pris på en kategori, der er sat af til at støtte den repræsentative idræt i forbund, der kan og vil levere en elitær indsats. Denne pulje kunne indeholde mindre økonomisk tilskud, adgang til træningsfaciliteter, bespisning eller lignende. Områder som belaster

budgettet i et specialforbund og ville kunne have stor betydning at få støtte til. Den anerkendelse sådanne tiltag ville have for et forbund som Volleyball Danmark, vil være meget stor i forhold til den begrænsede betydning det ville have for Team Danmarks samlede udgifter.

Konkrete kommentarer:

#### **4.1 Forbundssamarbejde**

Vi mener at det er en god ide at fjerne de tidligere kategorier og arbejde med mere langsigtede planer.

#### **4.5 Team Danmark-puljen**

Er denne pulje kun mulig at søge for individer – eller vil det være muligt at søge om støtte til særligt talentfulde ungdomslandshold inden for volleyball eller beachvolleyball?

#### **4.6 Team Danmark og Danmarks Idrætsforbunds fælles indsatser**

Ville det være muligt for Volleyball at indgå i denne kategori, med eksempelvis vores A-landshold og et EM-perspektiv, og dermed opnå fri facilitetsadgang til Elitecentret i Brøndby?

Jeg/vi håber med dette skriv at have en mulighed for at kunne påvirke beslutningsprocesserne og er selvfølgelig altid klar til at mødes til en snak om volleyballs muligheder fremover.

Med venlig hilsen

Jørgen Bentzen

Fungerende formand  
Volleyball Danmark

P.S. Det er tankevækkende for mig, at DIFs formand Niels Nygaard har udtalt at Volleyball er havnet i Dødens gab i hele eliteudviklingen – Men det har ikke noget med dette høringsvar at gøre 😊



# DANMARKS BOKSE-UNION

IDRÆTTENS HUS I BRØNDBY STADION 20 I 2605 BRØNDBY I DK

+45 4326 2321  
dabu@dabu.dk  
[www.dabu.dk](http://www.dabu.dk)  
CVR 18200813

Hørings svar: Hovedlinjer til Team Danmark Strategi- og støttekoncept 2021-2024

Vi er i Danmarks Bokse-Union glade for at læse hovedlinjerne i Team Danmarks kommende støttekoncept og strategi, og vil gerne benytte invitationen til at fremsende nogle korte kommentarer herpå.

## Samarbejdsformer

Først og fremmest finder vi det meget positivt, at støttekonceptet har et afsæt, hvor forbundet ikke låses til en fast kategori, med bydes flere muligheder for at indgå samarbejde – i Team Danmark-puljen eller TDK og DIF fælles indsatser.

Således tegner der sig en fleksibilitet, der forhåbentligt også betænker forbund som DaBU, der i de kommende år, via strategispør, har særlig fokus på talentudvikling.

Hvor vi i dag kan mangle det sidste, for at vores bedste atleter indfrier Team Danmarks medaljekrav, så har vi forventning om, at vores forestående arbejde omkring boksekraftcentre, vil udmønte sig i talentmiljøer, hvor målsætning for eliteboksere ikke alene defineres ud fra medaljeresultat, men også favnes ud fra en om *social og samfundsmæssig ansvarlighed*.

Når det er sagt, så er DaBUs ambition med boksekraftcentre også at kvalificere atleter til et internationalt topniveau.

Giver den nye støttestruktur mulighed for et scenarie, hvor forbund igennem den fælles TDK og DIF indsats søger støtte til strategisatsninger såsom kraftcentre, mhp. at optimere atleters potentiale for at opnå individuel støtte i Team Danmark puljen?

## Strategisk afsæt

*Værdier* og den *værdibaserede tilgang* bliver et strategisk afsæt, men vi bemærker, at man ikke nærmere kan læse, hvilke værdier der er tale om. Det finder vi kan være en udfordring, hvis det ikke er tydeligt, hvad der værdisættes i eliteidrætten.

## Længere aftaler end 2 år

Samarbejder for 4-årige perioder synes fornuftigt, idet det kan give forbundene større mulighed for at arbejde strategisk langsigtet, end ved 2-årige aftaler.

Samtidig kan det vække bekymring for, om det også betyder, at i og med aftaleperioder forlænges, så hæves tærsklen til at træde ind i Team Danmark-samarbejde samtidig?

## Atletniveauer og støtte

Inddeling af atleter i niveauer gældende for ét år ad gangen giver dog god mening for vores perspektiv som individuel sport, hvor de enkelte eliteatleters niveau kan være forskelligt.

Vi er af den opfattelse, at dansk boksning i sin talentmasse har et potentiale, men er samtidig bevidste om, at i den internationale konkurrence er vi oppe mod nationer, der qua deres støtterammer har forudsætninger vi i dag ikke kan måle os med.

Vi glæder os til fortsat dialog og fremtidigt samarbejde med Team Danmark.

Med venlig hilsen Danmarks Bokse-Union

Er der spørgsmål er I altid velkommen til at kontakte undertegnede:

Udviklingschef Signe Kirse Ellegaard [ske@dabu.dk](mailto:ske@dabu.dk) #2726 0614

Sportschef Thomas Kyø [pugitive@hotmail.com](mailto:pugitive@hotmail.com) #2068 6844

**Fra:** [Mette Elkjær](#)  
**Til:** [mod2024](#)  
**Emne:** Høringssvar fra Danmark Sportsdansforbund  
**Dato:** 21. juni 2019 11:08:04

---

Kære team Danmark

Danmarks Sportsdanserforbund har med stor interesse læst jeres udspil til Team Danmarks strategi og støttekoncept for 2021-2024. Vi læser konceptet, som et større fokus på kontinuerlige toppræstationer, hvorved vi forstår at fokus i højere grad kan rettes mod talentudvikling end her og nu præstationerne. Er dette korrekt? Vi tænker at vi alle i den seneste tid er blevet mindet om vores værdier og ansvar for en sund og samfundsforsvarlig udvikling i vores miljøer i såvel talentudvikling samt på eliteniveau. Dette er værdier, som Danmarks sportsdanserforbund i høj grad ser sig selv i og ønsker kontinuerligt at være opmærksomme på og arbejde med.

Ligeledes er vi meget interesseret i fælles satsningen mellem DIF og Team Danmark, hvor vi ser Breaking (kommer med stor sandsynlighed på OL programmet i 2024) som en potentiel kandidat hertil. Vi får sat gang i en disciplin analyse i 2020.

På vejene af Danmarks sportsdanser Forbund  
Karen Pedersen (formand), Micki Chow (Elite udvalgs formand) og Mette Elkjær (sportschef)

--

**Mette Elkjær**

*Sportschef – Sporting director*

*Telefon – Phone +45 22 63 02 99*



*Idrættens Hus  
Brøndby Stadion 20  
DK-2605 Brøndby  
[www.sportsdans.dk](http://www.sportsdans.dk)*

The Danish Dancesport Federation celebrates 50 Years Anniversary in 2019 (1969-2019)

## **Hovedlinjer i Team Danmarks støttekoncept 2021 – 2024 – høringsvar fra Parasport Danmark**

Parasport Danmark har læst udkast til støttekoncept 2021 – 2024 og har følgende input og kommentarer.

### **2. Ambition**

Vi har med glæde noteret os en mere nuanceret målsætning, som synliggør en målsætning omkring Parasport, som vi læser er defineret til at omfatte de paralympiske idrætter og omfatter medaljer til VM og PL.

Vi synes, at det vil være på sin plads at drøfte om ikke-paralympiske idrætter skal have mulighed for at blive indplaceret i lighed med idrætter, der er ikke-olympiske, ligesom vi tidligere har arbejdet med EM medaljer som et parameter for indplacering.

### **4. Støttekonceptet 2021 - 2024**

I afsnit 4.4: kriterier for Team Danmark forbund nævnes under resultatniveau retrospektivt at for paralympiske discipliner skal der været opnået medaljer ved PL/VM – og for det fremadrettede resultatperspektiv skal der være medaljeperspektiv til VM og PL.

Vi anbefaler en drøftelse af om EM-medaljer ikke fortsat skal være et kriterie – jf. vore kommentarer i afsnit 2 – og vedhæftede dokument: ”muligheder for Team Danmark støtte”, som vi har arbejdet med i denne fireårige periode.

I afsnit 4.2: Mål – nævnes således også at der kontinuerligt skabes eliteudvikling og medaljer på højeste internationale niveau ved **EM**, VM, OL og PL.

I afsnit 4.5: Team Danmark-puljen – her bør PL muligvis også nævnes for at imødekomme idrætter, som ikke er en del af samarbejdsaftalen.

I afsnit 4.6: Team Danmark og Danmarks Idrætsforbunds fælles indsatser læser vi teksten således at vi som tværgående idrætsforbund med mange idrætter har mulighed for at definere og udvikle idrætter til at blive en Team Danmark idræt.



## **Muligheder for Team Danmark-støtte**

---

For at sikre atleter med et internationalt resultatperspektiv den bedst mulige service, differentierer Team Danmark sine ydelser til atleter. Team Danmark-godkendte atleter bliver derfor opdelt i tre kategorier og atletkategorien er afgørende for indhold og omfang af den service, som atleten tilbydes. Indplaceringen i én af de tre atletkategorier er gældende for ét bevillingsår. Det er væsentligt at understrege, at de nedenfor benævnte resultatmæssige krav kan variere fra idræt til idræt. De resultatmæssige krav er blandt andet afhængige af, hvorvidt:

- Idrætten har status af paralympisk disciplin.
- Idrætten har høj konkurrencekvalitet ved EM, VM og PL, herunder stor tæthed i den internationale top.
- Idrætten har stor internationale udbredelse, herunder et stort antal udøvere og konkurrerende lande.
- Idrætten har løbende afholdelse af stævner med høj kvalitet.

### **Team Danmark Verdensklasseatleter**

Team Danmark Verdensklasseatleter består som udgangspunkt af atleter, der har opnået medaljer ved seneste VM eller PL, og/eller har resultatperspektiv til at opnå medaljer ved kommende VM og PL.

Team Danmark Verdensklasseatleter har direkte adgang til Team Danmarks ekspertstøtte (fysisk træning, sportspsykologi, præstationsanalyse, sportsernæring, testning og sportsmedicin) og øvrige servicetilbud (dual career, bolig- og spiseordninger, fysiske træningsfaciliteter m.v.). Brugen af Team Danmarks ekspertstøtte skal dog ske i samarbejde med træner, ligesom længere forløb skal bevilliges i samarbejde med træner, Parasport Danmark og Team Danmark. Team Danmark Verdensklasseatleter kan med udgangspunkt i dokumenterede sportslige behov modtage et individuelt øremærket beløb rettet mod opfyldelsen af disse. Team Danmark Verdensklasseatleter vil ikke skulle betale deltagergebyr til konkurrencedeltagelse, træningslejre og træningssamlinger.

### **Team Danmark Eliteatleter**

Team Danmark Eliteatleter består som udgangspunkt af atleter, der har opnået minimum top 5 ved seneste VM, minimum top 8 ved seneste PL eller vundet medaljer ved seneste EM, og/eller har resultatperspektiv til at opnå medaljer ved VM og PL. Desuden består denne atletkategori af udvalgte talenter, der har et særligt potentiale og udviklingsperspektiv i forhold til internationale seniorresultater på højeste niveau.

Team Danmark Eliteatleter har adgang til Team Danmarks ekspertstøtte (fysisk træning, sportspsykologi, præstationsanalyse, sportsernæring, testning og sportsmedicin) og øvrige servicetilbud (dual career, bolig- og spiseordninger, fysiske træningsfaciliteter m.v.).

### **Team Danmark Bruttogruppeatleter**

Team Danmark Bruttogruppeatleter kan bestå af både ungdoms- og senioratleter.

Denne atletkategori har som udgangspunkt ikke adgang til Team Danmarks ekspertstøtte (fysisk træning, sportspsykologi, præstationsanalyse, sportsernæring, testning og sportsmedicin), men kan benytte Team Danmarks øvrige servicetilbud (dual career, bolig- og spiseordninger, fysiske træningsfaciliteter m.v.).



Dansk Håndbold Forbund  
Danish Handball Association  
Idrættens Hus,  
Brøndby Stadion 13,  
DK-2605 Brøndby  
Tel.: +45 4326 2400  
E-mail: dhf@dhf.dk  
www.dhf.dk

Brøndby den 21. juni 2019

## Høringssvar fra Dansk Håndbold Forbund vedrørende Team Danmark "Hovedlinjer i støttekoncept 2021-2024":

### Forløb:

Overordnet har Dansk Håndbold Forbund været godt tilfreds med procesforløbet omkring udarbejdelsen af hovedlinjerne i Team Danmarks støttekoncept 2021-2024. Dog har de indledende møder herom båret mere præg af oplysning, inspiration og en lidt mere "kunstig" debat, hvorimod de sidste møder inden høringsfasen klart har været de mest relevante, involverende og bedst organiserede.

Uanset, har vi i DHF altid oplevet en oprigtig interesse, når vi er kommet med overvejelser, tanker og input i forhold til støttekonceptet. Involveringen af forbundene samt interessen for at lytte til de enkelte specialforbund er yderst relevant, og vi kan kun rose denne tilgang.

### Strategiske afsæt:

I forhold til de tre strategiske afsæt er der fuld opbakning fra DHF. Det har været fantastisk at følge, hvorledes man den seneste tid hos Team Danmark er lykkedes med at finde nye midler, som kan sættes i spil til gavn for eliteidrætten.

Den værdibaserede tilgang skal blandt andet gerne fastholde såvel samfundsaccept, relevans samt ansvarlig ledelse.

Vi vil dog appellere til et skarpere fokus fra Team Danmarks side omkring fortolkningen af, hvad det indebærer at agere socialt og samfundsmæssigt ansvarligt. Dette for at skabe en større fælles forståelse i dansk eliteidræt herom, og for at begreberne ikke ender i forskellige fortolkninger i de respektive specialforbund.

Vi støtter til fulde op om tilgangen, men gør dog også opmærksom på, at det ikke må "overfortolkes". Eliteidrættens engagement, offervilje og smerte – på den gode måde – må ikke tilsidesættes fordi vi bliver overforsigtige. Det er i vores øjne en misforstået ansvarlighed med den følge, at det kan medføre færre gode resultater. Vi skal i Danmark netop kunne bedrive "hård" eliteidræt på en god og ansvarlig vis.

I de strategiske afsæt vil vi dog særligt støtte op omkring "viden". I Danmark vil vi yderst sjældent kunne konkurrere i toppen af verdenseliten på hverken befolkningstal eller økonomi. Derfor skal vi være smartere og klogere end vores konkurrenter. Viden skal indsamles og ikke mindst "oversættes" til reelle handlinger. I denne kontekst er de forskellige specialforbund ofte pressede på mandskab og ressourcer. Derfor er det yderst relevant at fastholde Team Danmark som en videns institution, der ikke kun er med til at udvikle viden, men også indsamler den viden der allerede forefindes, og ikke mindst viderebringer og sætter det i en relevant kontekst for specialforbundene.

I forhold til at udvikle viden i samarbejde med videns miljøerne er det yderst vigtigt, at vi som specialforbund er med i hele processen fra de første spæde tanker til den endelige implementering. Det må ikke primært blive på videns miljøernes præmisser.

### Indsatser:

Vi er i DHF glade for den ændrede tilgang til NEC og den nationale infrastruktur. I en dansk kontekst finder vi det langt mere relevant og brugbart med flere innovationscentre i forhold til et fast geografisk placeret nationalt elitecenter. Netop sammenhængen mellem de forskellige instanser er væsentlig. Dette både i forhold til at pulje ressourcer og viden, men også for at skabe den bedste sammenhæng for eliteatleten.

Samarbejde og sammenhæng mellem Team Danmark, videns miljøerne, forbund og elitekommuner er essentielt. Vi vil dog i denne kontekst også specifikt nævne klubberne



(selv om de selvfølgelig er en del af forbundene). Hos forbund som DHF, der har atleter, som tilbringer den primære tid i klubberne, bliver denne gren yderst vigtig. Vi skal pulje ressourcer og erfaringer samt samarbejde og trække i samme retning.

Den ekstra indsats på elitemiljøer, både i forhold til kendetegn og udviklingen heraf er spændende.

I forhold til talentmiljøerne er tilgangen til og accepten af det lange seje træk fra Team Danmark glimrende. Det er netop her grundlaget for de vedvarende præstationer skabes. Det er væsentligt, at den viden, vi har på området, kommer ud at arbejde i alle forbundenes miljøer (klubber, kommuner, colleges, akademier, efterskoler, morgentilbud mv.) Her kan Team Danmark kommunikativt tage et endnu større ansvar.

Dette ligeledes i elitekommuneregj, hvor vi i DHF specielt finder to områder relevante at påpege:

- Hvad gør vi i de kommuner, der ikke er elitekommune (for at sikre de muligt kommende eliteudøvere her)?
- Hvordan sikrer vi, at elitekommunearbejdet på lang sigt er det rigtige, og ikke medfører tidlig selektion, tidlig specialisering og udbrændthed på sigt.

På specielt det sidste område mangler vi viden og skarpe strategier ud fra en sådan.

#### Støttekoncept:

Det korte og langsigtede resultatperspektiv finder vi yderst relevant. Ligeledes den individuelle tilpasning og fleksibilitet til hvert enkelt forbund.

Spørgsmålet kan dog stilles, hvordan der så skelnes objektiv, og hvordan de benhårde prioriteringer sikres? DHF støtter op om den ekstraordinære mere smalle satsning på medaljer kontra tidligere tiders mere brede tilgang til økonomisk støtte. Vi tror denne tilgang sikrer flere medaljer til en lille nation som Danmark over tid. Det kommende koncept stiller krav til stor indsigt i de forskellige forbund, og ikke mindst kommunikationen og argumentationen i forhold til prioriteringerne.

Selv om det ikke umiddelbart har relevans for DHF, finder vi såvel TD-puljen som TD og DIF's fælles indsatser yderst relevante. Ingen eliteudøvere med stort medaljepotentiale skal "rammes" af forbundet. Derfor er TD-puljen et fantastisk tiltag, som dog bør udvides til også at indbefatte hold. Hvis et forbund har et hold med medaljeperspektiv, men ikke en kultur og/eller struktur der indikerer, at dette varer ved, bør såvel hold som individuelle udøvere kunne støttes.

Dansk Håndbold Forbund er derfor grundlæggende enige i hovedlinjerne i støttekonceptet 2021-2024, og vi er som tidligere klar til at agere som en væsentlig og topmotiveret medspiller i den kommende periode. Vi er ligeledes klar til at bidrage til de strategiske afsæt og indsatsområder.

Vi står naturligvis til rådighed for uddybende kommentarer i forhold til ovenstående

På vegne af Dansk Håndbold Forbund

Med venlig hilsen

Morten Henriksen  
*Sportschef*

---

#### DANSK HÅNDBOLD FORBUND

Idrættens Hus · Brøndby Stadion 13 · DK-2605 Brøndby  
Telefon +45 2140 8567  
E-mail: [mhn@dhf.dk](mailto:mhn@dhf.dk)

Team Danmark  
Idrættens Hus  
Brøndby Stadion 20  
2605 Brøndby

Brøndby, 21. juni 2019

## Hørings svar fra Dansk Svømmeunion til *Hovedlinjer 2021-2024*

Hermed Dansk Svømmeunions sportsfaglige vurdering af og høringssvar til *Hovedlinjer 2021-2024* forud for Team Danmarks arbejde frem mod *Team Danmarks strategi og støttekonceptet for perioden 2021-2024*. Indledningsvis vil Dansk Svømmeunion gerne takke for tilsendte hovedlinjer samt muligheden for at fremsende bemærkninger hertil.

Det er Dansk Svømmeunions overordnede opfattelse, at de fremlagte hovedlinjer generelt bygger videre på dansk elitesports hidtidige udvikling, ligesom de viderefører centrale grundelementer fra støttekoncept 2017-2020. Det hilser vi velkomment.

Udvikling af mennesker, miljøer, kulturer og faciliteter fordrer et langsigtet perspektiv med henblik på at opnå en reel sportslig udvikling samt forståelse for, hvilken vej der er den bedste i forhold til at realisere vores fælles målsætninger.

Dansk Svømmeunion tager derfor afsæt i følgende områder som grundlag for den sportsfaglige vurdering af hovedlinjerne:

- Lov om eliteidræt
- Tendenser i international high performance svømning
- Dansk Svømmeunions sportslige og strategiske pejlemærker frem mod 2024

Nedenfor følger konkrete nedslagspunkter, som vi vil anbefale Team Danmark at bearbejde yderligere:

### **Lov om eliteidræt – balance i henhold til lovens intentioner**

Styrken i den danske "Lov om eliteidræt" er efter Dansk Svømmeunions opfattelse, at der er et klart nationalt politisk mandat til eliteidræt i Danmark. Loven opererer med et afbalanceret helhedssyn på international eliteidræt i en dansk kulturpolitisk og demokratisk forankring.

Vi er i den forbindelse opmærksomme på, at visse medier i den forgange tid har haft held til at sætte spørgsmålstegn ved, om dette altid har været tilfældet i dansk eliteidræt generelt og i dansk elitesvømning i særdeleshed. Dansk Svømmeunion vedkender sig som bekendt, det medansvar vi har herfor.

Derfor er vi også af den opfattelse, at Team Danmarks strategi og støttekoncept for 2021-2024 fortsat bør tage sit udgangspunkt i netop "Lov om eliteidræt" og det mandat, som loven giver dansk idræt.

I de indledende bemærkninger til loven lyder det, at *"Det er lovens formål at skabe grundlag for eliteresultater på en etisk, socialt og samfundsmæssigt forsvarlig måde"*. Det bør efter Dansk Svømmeunions opfattelse fortsat være den røde tråd gennem strategi og støttekoncept, hvorfor vi opfordrer Team Danmark til at genfinde den balance i det fortsatte arbejde hermed.

Vi oplever i øjeblikket, at mange af hovedlinjernes pointer primært (alene) handler om at beskæftige sig med eliteidræt på en samfundsmæssig forsvarlig og ansvarlig måde. 'Verdensklasse' er fra de tidligere støttekoncepter byttet ud med 'samfundsmæssig' i det foreliggende udkast, hvilket efterlader et overordnet indtryk af, at der i højere grad er tale om et forsvar for i det hele taget at måtte beskæftige sig med eliteidræt, end en operationalisering af loven ud fra det mandat, den reelt giver. Dette vil i vores optik styrke rammerne om både de nuværende og fremtidige vilkår i eliteidræt på højeste internationale niveau.

### **Tendenser i international high performance svømning – de internationale konkurrencevilkår**

International high performance svømning er kendetegnet ved at have et højt internationalt niveau med stor verdensomspændende udbredelser, høj konkurrencetæthed og høj tilgængelighed af ressourcer hos førende nationer som USA, Australien, Rusland, Storbritannien, Kina, Italien og Frankrig. Samtidig er vi i disse år vidner til en fortsat intensivering i anvendelse af ekspertise i teamet omkring svømmerne og træneren samt en stigende grad af kommercialisering og professionalisering på atletniveau med blandt andet professionelle hold og profitdrevne konkurrencer.

Andre kendetegn, som ligeledes gør sig gældende blandt de europæiske nationer, der i de seneste år resultatmæssigt har klaret sig bedst internationalt, er blandt andet:

- enkle, målrettede og sammenhængende nationale strukturer omkring arbejdet med international high performance svømning og den tilhørende talentudvikling
- positivt og udbytterigt samspil mellem centrale stakeholders indenfor og udenfor svømmesporten.
- stor dygtighed til at bringe relevante menneskelige ressourcer i spil både i omfang og indhold på de rigtige tidspunkter i forhold til nationernes sportslige niveau og videre udvikling.

Vi er i høj grad opmærksomme på, at de internationale konkurrencevilkår og mulighederne for at opnå internationale eliteresultater forvaltes meget forskellige de enkelte discipliner og forbund imellem, hvor der i Danmark er fokus på at opnå resultaterne på en etisk, social og samfundsmæssig forsvarlig måde. Tilsvarende er vi særdeles bevidste om, at Team Danmarks strategi og støttekoncept er en overordnet ramme for udviklingen af talent- og elitesamarbejdet mellem Team Danmark og de enkelte forbund.

Netop derfor stiller det også – efter vores opfattelse – store krav til Team Danmarks udmøntning af strategi og støttekonceptet for, at denne forskellighed i de internationale konkurrencevilkår

kan rummes i praksis. Særligt hvad angår administration heraf, viden og indsigt heri samt tilpasning af ekspertbevilder til de forskellige forbunds trænings- og konkurrencestrukturer.

## Dansk Svømmeunions sportslige og strategiske pejlemærker frem mod 2024 – generelle kommentarer til det strategiske afsæt for udvikling af dansk eliteidræt

I Dansk Svømmeunion mener vi, at hovedlinjerne definerer et relevant strategisk afsæt for udvikling af dansk eliteidræt i et internationalt perspektiv i perioden 2021-2024. Vi mener, at de valgte strategiske områder er forenelige med Team Danmarks formål og hilser det velkomment, at Team Danmark i hovedlinjerne viderefører et tydeligt strategiske grundlag for sit virke i den kommende periode fra støttekoncept 2017-2020.

Vi tilslutter os fuldkomment de tre strategiske områder; *værdier, ressourcer og viden*, som er opstillet i det foreliggende udkast, ligesom vi ser frem til at høre nærmere om, hvordan Team Danmark påtænker at skabe et stærk samspil mellem både de politiske samt administrative besluttende organer i Danmark (folketinget, regeringen og regionale og kommunale myndigheder) og de danske idrætsforbund, DIF samt øvrige relevante aktører.

Dansk Svømmeunion noterer sig derudover med glæde, at der er god overensstemmelse mellem hovedlinjernes tre prioriterede indsatser for perioden 2021-2024 og Dansk Svømmeunions egne strategiske pejlemærke for udvikling af dansk svømmesport frem mod 2024.

Således er der en række positive sammenfald mellem hovedlinjen "Udvikling af eliteidrætsmiljøer" og vores pejlemærke "International High Performance", mellem hovedlinjen "National infrastruktur" og vores pejlemærke "Viden, innovation og kompetence" samt mellem hovedlinjen "Understøtte talentmiljøer" og vores pejlemærke "Talentfulde klubmiljøer".

Dansk Svømmeunion har i tillæg hertil følgende kommentarer til de tre indsatsområder:

- *Udvikling af eliteidrætsmiljøer*

Der bør være fast tilknyttede eksperter til forbundene, som arbejder på fuld tid for kun et enkelt forbund. Dette vil give hvert enkelt forbund mulighed for at allokere ekspertbistanden mere ligeligt mellem forbundets landsholdsaktiviteter og den daglig træning i de forskellige træningsmiljøer (centralt og decentralt).

I forlængelse heraf bør der arbejdes for en praksis, hvor forbundene får ansvar for at fordele den bevilgede ekspertbistand. Dette ville medvirke til, at ekspertisen kunne målrettes de atleter og træningsmiljøer, hvor behovet er størst, og ikke udelukkende tildeles på baggrund af atleternes resultathistorik, som tilfældet er i dag. En sådan model ville give det enkelte forbund muligheden for at knytte eksperterne til både relevante klubmiljøerne, landshold og det Nationale Træningscenter (NTC).

Ovenstående ville medføre, at også klubmiljøerne styrkes i forhold til at udvikle sunde og stærke eliteidrætsmiljøer, idet eksperterne ville kunne inddrage viden og erfaringer fra

eksempelvis NTC og bringe disse direkte i spil i de forskellige klubmiljøerne. Derudover vil viden og erfaringer fra klubberne også kunne tilgå Team Danmark direkte, således arbejdet omkring eliteidrætsmiljøer generelt styrkes.

- *National infrastruktur*

Et Nationalt Træningscenter (NTC) nummer to, som det vi kender fra dansk svømmesport i dag, vil være betydeligt udgiftskrævende, hvorfor der indledningsvist er behov for en grundlæggende debat omkring, hvorvidt der er et behov for at oprette en kopi af strukturen for det nuværende NTC i vest (regionale/lokale Team Danmark innovationscentre). Som led i debatten bør andre potentielle konstruktioner medtænkes, såsom et træningscenter placeret i vest. Dette vil give mulighed for flere årlige samlinger for svømmerne fra Jylland, som tager udgangspunkt i erfaringerne fra NTC i øst. Derved sikres uddannelse og talentudvikling af svømmerne i vest, uden at det nødvendigvis er ensbetydende med, at de skal flytte til NTC og København i øst.

Inden for dette indsatsområde bør også være et opmærksomhedspunkt i forhold til den daglige træning. Innovation og udvikling er afgørende for at bistå udviklingen af dansk svømmesport. Såfremt der ikke i langt højere grad kommer fokus på at sikre høj kvalitet i den daglige træning, under ledelse af ressourcestærke og kompetente trænere, ser vi meget begrænsede muligheder for dels at skabe nye relevante innovative samt forskningsmæssige resultater inden for eliteidrætten, og dels for at udvikle de svømmere, som har potentiale til at opnå resultater på internationalt niveau,.

*Dual Career* har længe været et kardinalpunkt for Team Danmark og for Dansk Svømmeunion. Alligevel italesættes universitet og idræt kun i mindre grad i det foreliggende udkast. Derfor bør der i langt højere grad være fokus på, hvorledes der i fremtiden skal arbejdes med at forbedre mulighederne for at kombinere en videregående uddannelse med eliteidræt – især i København og uden for de store universitetsbyer Aalborg, Aarhus og Odense.

Generelt er der i Team Danmark fokus på at skabe muligheder for, at eliteatleter har mulighed for at kombinere deres sport med en videregående uddannelse, hvorfor vi mener, at der bør være et tilsvarende fokus på, hvorledes der i fremtiden skal investere inden for dette område, på hvilket niveau der skal investeres, og hvorledes der skabes ligevægt mellem investeringer i folkeskole vs. Universitet samt i Østdanmark vs. Vestdanmark.

- *Understøtte talentmiljøer*

Talentmiljøer bør ikke kun handle om at understøtte værdibaseret talentarbejde, det bør også handle om at øge indsatsen og investere i forhold til at klæde ungdomsmiljøerne på til et liv i seniorrækkerne.

Juniorlandsholdssvømmerne får eksempelvis ikke ekspertbistand i forhold til at blive klædt på og forberedt til en seniorkarriere. Der bør fra Team Danmarks side iværksættes

en strategisk indsats i forhold til netop at give alle atleter de værktøjer, som skaber grobund for at håndtere de miljøer, som de bliver en del af i forbindelse med en seniorkarriere. Samtidig vil en sådan indsats på lang sigt medvirke til at forhindre mistrivsel og mentale problemer, idet atleterne ville få hjælp langt tidligere og herved lære at tage vare på dem selv.

Det er værd at bemærke, at den samfundsansvarlighed, som er indarbejdet i de fremsendte hovedlinjer, kun synes at gøre sig gældende for atleter med en bestemt kategorisering inden for de højeste niveauer, men ikke videre ned i systemet til både junior- og klubmiljøerne.

Hertil kunne det være passende også at se på Team Danmarks kategorisering af atleter ud fra de to kategorier; eliteatleter og verdensklasseatleter. Her synes det uklart, hvori forskellen består mellem præciseringen af de to kategorier af atleter. Umiddelbart er det svært at skelne mellem forskellen på de ydelser og bidrag, de to klassificeringer har mulighed for at modtage. Er arbejdet med at adskille disse grupper i virkeligheden for upræcist, hvor der i stedet kunne være gavn af at investere i at uddanne de helt unge atleter og dermed tage et samfundsmæssigt ansvar for alle atleter – også i de yngste rækker.

Slutteligt vil vi gerne kommentere på tidsperspektivet i forhold til at deltage i en række af de mange netværksgrupper, der er i forbindelse med indsatsområderne. Disse bør efter vores opfattelse indarbejdes i det endelige støttekoncept. Der er uden tvivl gode muligheder for at deltagelse i netværksgrupperne, og de er uden tvivl relevante og godt givet ud, men det bør overvejes, om der er tid nok i forhold til for eksempel det grundlæggende arbejde med drift og udvikling af landsholdet, som samtidig påligger de enkelte ansatte i de forskellige forbund.

### **Overordnet pointer i forhold til Støttekonceptet 2021-2024:**

Dansk Svømmeunion har på nuværende tidspunkt kun enkelte kommentarer til støttekonceptets beskrivelse af samarbejdsformer, kriterier, indsatsområder og mål, og vi ser som tidligere nævnt frem til at høre nærmere om, hvilke tanker Team Danmark gør sig om udmøntningen heraf i praksis.

Helt overordnet bemærker vi, med henvisning til dette høringssvars afsnit om "*Balance i henhold til lovens intentioner*" et misforhold mellem "Mål" (afsnit 4.2) og "Kriterier for Team Danmark forbund" (afsnit 4.4, samt hovedlinjernes mål defineret under "ambitioner" (afsnit 2.0). Mens afsnit 4.2 overvejende fokuserer på et "ansvarligt elitesamarbejde", er der i afsnit 2.0 og 4.4. et overvejende resultatfokus. Vi vil på den baggrund anbefale, at Team Danmark gennemskriver afsnittene med henblik på at få en stærkere sammenhæng i hovedlinjernes forskellige afsnit.

Vi hilser i forlængelse heraf det øget fokus på et længerevarende resultatperspektiv (afsnit 4.1.) velkomment, og med henvisning til dette høringssvars afsnit "*De internationale*"



*konkurrencevilkår*” er vi ligeledes glad for intentionen om en mere nuanceret tilgang til forbundssamarbejder med fokus på størst mulig fleksibilitet og målrettethed. Forbundne, og de vilkår der bedrives elitesport på baggrund af, er meget forskellige, og det fordrer netop til en individuel tilgang fra Team Danmarks side. Vi håber, at der i forhold til disciplinanalysen kan udvikles et analyseværktøj, som i højere grad end tidligere vil kunne nuancere dette, uden at forbundenes administrative byrder derved eksploderer.

I relation til samarbejdsformer vil vi anbefale Team Danmark, at vi i fællesskab kigger nærmere på rolle, ansvars- og kompetencefordelingen mellem forbundenes ansatte og Team Danmarks ansatte – særligt i forbindelse med landsholdenes aktiviteter. Det er velkendt fra andre sammenhænge, at det med to arbejdsgivere på samme arbejdsplads er ensbetydende med mere komplekse forhold. Vi ser her et potentiale for, at vi kan blive bedre til at håndtere dette forhold til gavn for de atleter, vi skal udvikle og fastholde samt for de stærke præstationsmiljøer, som atleterne skal være en del af.

Endelig er det vores håb, at den udvikling, som har været over de seneste støttekonceptperioder med at forenkle og målrette den administrative platform for talent- og elitesamarbejde mellem forbund og Team Danmark (Masterplanen), fortsætter. Vi vil i den forbindelse opfordre Team Danmark til at gå Masterplanens forskellige delområder kritisk igennem og overveje, om den primært skal være et strategisk redskab for samarbejdet mellem forbund og Team Danmark, eller om den snare skal være et fleksibelt redskab til at koordinere og evaluere fælles udviklingsmål og ekspertindsatser.

Dansk Svømmeunion står selvfølgelig til rådighed for uddybende kommentarer og ser frem til at indgå i en fortsat konstruktiv dialog samt et gensidigt forpligtende samarbejde med Team Danmark om implementeringen af den endelige strategi og støttekonceptet for perioden 2021-2024.

På vegne af Dansk Svømmeunions medlemmer af styregruppen for talent- og elitesamarbejdet mellem Dansk Svømmeunion og Team Danmark

Venlig hilsen



Lars Green Bach  
Sportschef

Brøndby, 21. juni 2019

## Høringssvar ifm. Støttekoncept 2021-2024 Floorball Danmark

Floorball oplever i disse år, både nationalt og internationalt, en øgede bevågenhed og er en af de få holdsportsgrene som oplever medlemsvækst over en længere periode. Interessen vokser støt for floorball rundt omkring i Europa, senest ved VM for herre i Prag 2018, hvor der blev sat tilskuerekord med samlet 180.000 tilskuere til eventet og finalen mellem Finland og Sverige blev overværet af 16.276. Sammenlignet med seneste VM for damehåndbold i 2017, lå det gennemsnitlige tilskuere antal pr. kamp, 800 højere for floorball end håndbold.

Floorball Danmark ser derfor med positive øjne det nye støttekoncept for 2021-2024, da det kan være med til løfte eliteniveauet i Dansk floorball og minimere hullet til de fire største nationer; Tjekkiet, Sverige, Finland og Schweiz.

Vi bifalder derudover Team Danmarks indstilling om ikke at inddele forbundne i kategorier, samt Team Danmarks indstilling til samarbejdsaftalerne i højere grad kan inkludere et målrettet og langsigtet udviklings- og resultatperspektiv

**Fra:** [Linda Andersson](#)  
**Til:** [mod2024](#)  
**Emne:** hørings svar  
**Dato:** 21. juni 2019 23:27:43  
**Vedhæftede filer:** [image001.png](#)  
[image002.png](#)  
[image003.png](#)  
[image004.png](#)  
[image005.png](#)  
[image006.png](#)  
[image007.png](#)

---

Hej

Her kommer hørings svar fra Dansk Skytte Union:

I stort set så er det nogle gode hovedlinjer i støtte konceptet for 2021-2024 men vi mangler en meget vigtig del under ressourser.

Det aller vigtigste vi behøver lave for at vores atleter skal konkurrerer med verdens bedste er muligheder til at træne mere og med højre kvalitet (tid med træner).

Vi har I DK gode løsninger til studerende men efter de taget eksamen er vi vildt dårlige på at tage hånd om vores elite/verdensklasseatleter. For 10 år sedan når jeg startede i DK kunde man klare sig på 50 % arbejde og træne 50 % men det gør man ikke i dag. I dag er man nød til at satse 100 % på sin idrætt hvis man vil være bedste i verden.. Her er vi nød til at gøre en indsats hvis vi skal hænge med verdenseliten. **Det borde helt enkelt vare et indsatsområde:** At sikre et program for elite og verdensklasseatleter så de kan få økonomi for at træne og konkurrere.

Det er supergodt at et indsatsområde er at udvikle idrættsmiljøer med fokus på ledelse og på at udvikle vores træner men vores atleter behøver også mere tid med trænerne i vores træningsmiljøer.

Angående national infrastruktur som indsatsområde så synes vi at det er vigtigere at fået lavet nogle gode elitecenter og talentudviklingsmiljøer der vores atleter kan træne meget med høj kvalitet.. (hvis det skal vare med så skal det ikke vare et eget indsatsområde uden ligge under udvikling af idrættsmiljøer). På denne måde får vi plads og ressourser til et langt mere vigtigere indsatsområde nemlig at vores atleter får træne meget og med træner på fuldtid..

Understøtte talentudviklingsmiljøer er også et vigtigt indsatsområde fremfor alt i forhold til at vi laver vores arbejde på en god værdibaseret måde. Synes også det var godt på mødet vi havde angående hovedområdene, at Team Danmark ser en forskel på hvordan man arbejder i et elitecenter og et talentcenter. For hvis vi er på elitecenterniveau så er vi nød til at kunne vare tydelige med hvad man behøver lave for at optimere for præstation. I et talentcenter er det en lidt anden situation der skal det vare fokus på udvikling og på at holde i en lang idrættskarriær.

Angående forbundssamarbejde så er det supergodt med at vi skal lave både en kortsigtet- og en langsigtetplan og at vi skal kunne lave nogle længere aftaler med Team Danmark.

Resultatniveau.. Som jeg sagt nogle gange tidligere.. Resultatniveau for holdsport er ikke fair i forhold til individual idræt.. (målsætningen er at lave resultater på højeste internationale niveau ved EM, VM, OL og PL. Det gør man ikke gennem at kun deltage i en VM turnering. (thailand fik for eksempel stryg af USA med 13-0 i nuværende VM i fodbold)....

Team Danmarkpuljen

Er den kun til træningslejr og konkurrencer? Borde vare muligt at også få støtte til den daglige træning (træner). Sen kan jeg se en lille risiko med alle forskellige puljer og det er at resorserne spredes ud på alt for mange i stedet for at optimeres på dem som har virkelig mulighed at lave nogle gode resultater nu og i fremtiden..

I må gerne høre af jer hvis I har nogle spørgsmål eller behøver noget mere tydeligt.

Bedste hilsner

**Linda Andersson**

Sportschef

Mobil: (+45) 21 66 50 13 · Mail: [linda.andersson@skytteunion.dk](mailto:linda.andersson@skytteunion.dk)



**Dansk Skytte Union**

Idrættens Hus · Brøndby Stadion 20 · DK-2605 Brøndby



**Fra:** [Jens Meibom](#)  
**Til:** [mod2024](#)  
**Cc:** [Bo Jensen](#); [Kenneth Kruse Larsen](#)  
**Emne:** Team Danmark støttekoncept 2021-2024 - høringsvar fra Badminton Danmark  
**Dato:** 24. juni 2019 22:49:56

---

Kære Team Danmark,

Hermed fremsendes Badminton Danmarks høringsvar på Team Danmarks 2021-2024 støttekoncept, hovedlinjer:

Grundlæggende er Badminton Danmark positiv overfor de signaler, der udsendes fra Team Danmark i de fremsendte hovedlinjer.

Badminton Danmark har følgende mere konkrete input/bemærkninger:

- Positivt, at der sættes fokus på værdier indenfor elitearbejdet. Grundlæggende tror BD på, at det er vigtigt at sætte fokus på. Både i en samfundsmæssig kontekst (generel opbakning til elitesport i befolkningen/politikere), men også ift. at kunne navigere i og bedrive elitesport på en etisk ansvarlig måde. I al ydmyghed mener Badminton Danmark, at vi er blandt de mest værdimæssigt afklarede forbund ift. at drive et elitearbejde og udvikle et socialt ansvarligt elitemiljø.
- Positivt at TD (fortsat) vil sætte fokus på trænerens kompetencer og fortsat vil bruge ressourcer på at kompetenceudvikle trænerne. Vi tror meget på, at det, som er afgørende for et eliteprogrammes succes (udover rimelige rammevilkår) er kvaliteten og dygtigheden af de personer, der er tilknyttet eliteprogrammet. Det kræver meget dygtige mennesker for at kunne være succesfulde i et så kompetitivt miljø som elitesport.
- I forlængelse af denne holdning, så ser Badminton Danmark gerne, at TD prioriterer midler til ansættelse af eksperter indenfor de enkelte fagområder. Og at der er et skarpt fokus på, at disse personer får mulighed for at kunne prioritere deres arbejde med forbundene. BD har stor gavn af den ekspertise som TD's ressourcepersoner tilfører vores elitemiljø.
- Der er mange spændende tanker bag TD's nye forskningsstrategi og grundlæggende er det super positivt, at det er lykkedes at få Novo Nordisk Fonden til at bevilge 100 mio kr. til forskning indenfor elitesport. Samtidigt er det tilsvarende vigtigt, at der bliver plads til praktikere i det "advisory board" der er tænkt nedsat ift. at uddele midlerne. Ellers kan BD have en bekymring for, at der går for mange midler til "grundforskning" med for lidt relevans (og afsæt) i de konkrete ubesvarede spørgsmål indenfor elitesport.
- Endelig er det lidt spændende, hvordan TD vil håndtere, at gå fra et kategoribaseret støttekoncept til et mere "fleksibelt" støttekoncept. Det er svært for nuværende at vurdere, hvordan det kommer til at påvirke Badminton Danmark. Vi har igennem mange år ligget i den højeste kategori "Verdensklasseforbund" hvilket selvfølgelig har betydet, at vi har været højt prioriteret ift. tildeling af ressourcer. Vi er dog grundlæggende ikke bekymret, da BD mener, at vi også godt kan klare os i et mere "åbent og fleksibelt" støttekoncept.
- Badminton Danmark savner et fokus fra Team Danmarks side af ift. at få flere kvindelige elite- og talenttrænere i Danmark. Vores egne erfaringer fra de talentudviklingsmiljøer, der er dygtige til at fastholde piger i et talent- og elitemiljø er, at der er kvindelige trænere ansat. Endvidere er der behov for at opkvalificere danske mandlige trænere ift. at arbejde med kvindelige atleter. Der er dokumenterede kønsforskelle ift. læring, motivation, kommunikation og optimale "rammer" for sportslig udvikling, og den viden bør vi blive bedre til at få ud til de (langt overvejende) mandlige danske elite- og talenttrænere. Et øget fokus på begge udfordringer fra Team Danmarks side, vil kunne gøre en forskel ift. at skabe bedre "udviklingsrammer" for de kvindelige danske talenter og eliteidrætsatleter, og bør således

udgøre et indsatsområde for Team Danmark ift. at udvikle dansk eliteidræt.

Venlig hilsen / Best regards

**Badminton Danmark & DGI Badminton**

**Jens Meibom**

Elite- og Sportschef

Director of Elite Sports

Tel +45 70 60 50 76 | [denmarkopen.dk](http://denmarkopen.dk) | [badminton.dk](http://badminton.dk) |

[jeme@badminton.dk](mailto:jeme@badminton.dk) | [bdfi.dk/badminton](http://bdfi.dk/badminton) | [dgi.dk/badminton](http://dgi.dk/badminton)

[badmintonpeople](#) | [FAQ & support](#) | [facebook.com/badmintondk](https://facebook.com/badmintondk)



JOIN US | NEXT UP

[Skynd dig at købe din billet til DANISA DENMARK OPEN presented by VICTOR. klik her](#)

[DANISA DENMARK OPEN presented by VICTOR](#)  
[DENMARK JUNIOR](#)  
[DENMARK SENIOR](#)

**Fra:** [Bo Baltzer Nielsen](#)  
**Til:** [Lotte Lund Pedersen](#)  
**Emne:** SV: Høring af hovedlinjer i Støttekoncept 2021-2024  
**Dato:** 26. juni 2019 11:04:58  
**Vedhæftede filer:** [image010.png](#)  
[image011.png](#)  
[image012.png](#)  
[image013.png](#)  
[image014.png](#)  
[image001.png](#)

---

Kære Lotte,

Desværre gik der lidt misforståelse i det hos os i DASU, jeg var på ferie i et par uger og fik ikke overdraget opgaven til andre.

Generelt kan vi sige at vi synes det er et godt forslag; DASU støtter fuldt op om den værdibaserede tilgang og udvikling af stærke elitemiljøer. Vi arbejder på det i vore klubber med baggrund i ATK-projektet.

DASU synes også godt om den fremtidige samarbejdsform mellem TD og SPF, hvor der ikke indeles i forskellige støttekategorier.

Ellers ingen bemærkninger.

Med venlig hilsen/kind regards

Bo Baltzer Nielsen  
Sportschef  
Dansk Automobil Sports Union

Tlf. +45 28263701  
Mail: [bbn@dasu.dk](mailto:bbn@dasu.dk)



---

**Fra:** Lotte Lund Pedersen <[llpe@teamdanmark.dk](mailto:llpe@teamdanmark.dk)>  
**Sendt:** 29. maj 2019 15:30  
**Emne:** Høring af hovedlinjer i Støttekoncept 2021-2024

Kære forbund,

Som led i processen med at formulere Team Danmarks strategi og Støttekoncept 2021-2024 har vi udarbejdet nogle hovedlinjer, som vi hermed sender i høring.

Formuleringen af Team Danmarks kommende strategi og Støttekoncept giver en oplagt mulighed for

at sætte særligt fokus på nogle udvalgte potentialer for dansk eliteidræt, og vi giver alle forbund under Danmarks Idrætsforbund mulighed for at kommentere hovedlinjerne skriftligt.

Derudover har også DIF, Aktivkomitéen, Elitekommunerne samt de universiteter, der samarbejder med Team Danmark, mulighed for at komme med skriftlige input. Høringsrunden foregår fra den 3. juni til den 21. juni 2019 og svarerne bliver inddraget i det videre forløb med udarbejdelsen af strategien og det kommende støttekoncept. Høringssvarene skal sendes til:

[mod2024@teamdanmark.dk](mailto:mod2024@teamdanmark.dk)

Vi skal modtage høringssvar senest 21. juni 2019. Efter høringsfasen færdiggør Team Danmark Strategi og Støttekoncept 2021-2024. Støttekonceptet vil således fra efteråret 2020 være afsættet i processen med at udvikle nye samarbejdsaftaler med forbundene gældende fra 1. januar 2021.

I kan læse [Hovedlinjer 2021-2024 her](#).

Med venlig hilsen

**Lone Hansen**

Adm. Direktør, CEO

Tlf: (+45) 60 38 25 27

Email: [loha@teamdanmark.dk](mailto:loha@teamdanmark.dk)

**TEAM DANMARK**

VEJEN TIL VERDENSKLASSE





Brøndby, d. 28. juni 2019

**Team Danmark  
Idrættens Hus  
Brøndby Stadion 20  
2605 Brøndby**

*Høringssvar fra Danmarks Cykle Union til "Hovedlinjer 2021-2024"*

Lad mig starte med at understrege, at jeg som forholdsvis nyansat elitechef i Danmarks Cykle Union ikke føler mig overbevisende godt klædt på til at bedømme, hvordan støttekonceptet fungerede i den forgangne periode. Ligesom jeg af samme årsag ikke føler, at jeg har en fyldestgørende praktisk forståelse af, hvad det kommende koncept indebærer både isoleret set og i forhold til det, der var. Jeg vil derfor opfordre til, at de følgende lidt forsigtige kommentarer læses i den kontekst.

Først og fremmest vil jeg sige, at mine første fem måneder i jobbet har givet mig en rigtig positiv oplevelse af samarbejdet med Team Danmark. Både relationelt og i forhold støttekonceptet. Jeg oplever, at dialogen altid er konstruktiv, og jeg har haft nemt ved at navigere indenfor de givne rammer. Rammer som jeg oplevede, var gode og formålstjenlige. I forlængelse heraf var jeg heller ikke af den umiddelbare opfattelse, at der bestemt måtte og skulle ske noget nyt.

Når det er sagt, vil jeg pointere, at jeg også er positivt stemt overfor den nye plan og de tre strategiske afsæt, som jeg mener, udgør et godt udgangspunkt for arbejdet i den kommende støtteperiode.

I forhold til den værdibaserede tilgang til eliteidrætten og landsholdsarbejdet og herunder fokus på den samfundsmæssige ansvarlighed, er det ret oplagt, at det er en kontekst, som vi i fællesskab er nødt til at sætte på dagsordenen. Det står således klart set i lyset af de sager i eliteidrættens verden, der har fyldt så meget i indeværende forår og sommer. Så det står vi fuldt ud bag i Danmarks Cykle Union. Alligevel mener jeg, at det er vigtigt, at vi også holder fast i, at "samfundsmæssig ansvarlighed" må opfattes som et definitionsspørgsmål. Fordi det jo ikke til hver en tid kan siges at være 100% samfundsmæssigt ansvarligt at dyrke eliteidræt. F.eks. i forhold til at nogle udøvere måske ikke får den uddannelse, de ville have fået, hvis de ikke dyrkede eliteidræt, eller at de i det mindste får den i et andet tempo. Det kan også altid diskuteres, hvorvidt det reelt ligefrem er sundt at træne med den mængde og den intensitet, som det er nødvendigt for at begå sig i den internationale konkurrence, hvor vi i parentes bemærket bl.a. er oppe mod nationer og atleter, der ikke bekymrer sig helt så meget om samfundsmæssig ansvarlighed, som vi er enige om, at vi vil. Og her kunne der nævnes mange flere relevante eksempler. Så samtidig med, at jeg og vi bestemt står bag den samfundsmæssige forsvarlige tilgang til eliteidræt, minder jeg om, at det i nogle tilfælde alligevel kan diskuteres, om vi har den, især når vi diskuterer det med mennesker udenfor eliteidrætten.

I forhold til fokus på ressourcer og herunder den innovative indsats for at tiltrække og optimere ressourcer til eliteidrætten, er jeg enig i, at det er en fuldstændigt afgørende parameter i forhold til, at vi kan begå os i international eliteidræt. Det er vores idrætsgren ét af mange gode eksempler på. Så fuld opbakning til det fokus. Jeg synes dog også, at det er værd at bemærke, at det ikke kun drejer sig om ressourcernes omfang, men også vores fælles evne til at anvende ressourcerne på den mest hensigtsmæssige måde. Var vi ikke i stand til at udnytte vores ressourcer bedre end konkurrenterne i dansk eliteidræt, ville vi aldrig komme i nærheden af så meget som en eneste international medalje, da der vel i alle sammenhænge og alle konkurrencer er konkurrenter, der har flere ressourcer til rådighed end os. I cykelsportens egne rækker taler jeg altid om, at vi skal være gode til at udnytte vores smådriftsfordele, hvor der jo ellers generelt mest tales om stordriftsfordele. Men jeg mener, at dét, at fokusere på mulige smådriftsfordele er langt bedre og mere konstruktivt end at pive over de åbenlyse ulemper, vi også arbejder med og mod, fordi vi ikke kommer fra et stort land. Dette bare som en perspektivering, da jeg jo som nævnt er helt på det rene med, at medaljer naturligvis kræver et givent minimum af nødvendige ressourcer.

Det tredje strategiske afsæt – viden – er vi også enige om. Uden viden, ingen medaljer. Så enkelt er det. Og her vil jeg gerne tilføje vidensdeling som et vigtigt tillæg til viden. Fordi jeg mener, at vi i Danmark er helt afhængige af, at viden bliver delt. I alle retninger. Og f.eks. også mellem konkurrenter, som skal huske på, at vi skal dele vores viden og ikke modarbejde hinanden, undtagen "om søndagen" hvor vi selvfølgelig er dødelige konkurrenter. Men jeg opfatter vidensdeling som en mulig smådriftsfordel, da det alt andet lige må være nemmere at dele viden i en mindre population end i en større.

I forhold til de tre strategiske indsatsområder (Udvikling af eliteidrætsmiljøer, National infrastruktur og Understøttelse af talentmiljøer) er det svært at være uenig. Man kan altid diskutere, om man ikke også kunne udnævne andre indsatsområder, men her vil jeg nøjes med at konstatere, at jeg og vi står bag de her udvalgte indsatsområder.

I forhold til forbundssamarbejdet, tænker jeg ikke umiddelbart, at det vil ændre så meget i praksis for os. Men det er et af de områder, hvor jeg ikke føler mig kvalificeret til at komme med en saglig og tilbundsgående feedback. Jeg må derfor nøjes med igen at pointere, at vi var glade for at arbejde sammen med Team Danmark indenfor de rammer, der var, ligesom vi også er positivt stemt overfor det, der kommer.

På trods af ovenstående lidt forsigtige kommentarer vil jeg gerne understrege, at jeg er glad for at samarbejdet også i fremtiden vil bygge på en evaluering af resultater både i retroperspektiv og i forhold til formodet potentiale i fremtiden. Det synes jeg, må være det eneste rigtige. Det skal være resultater og resultatpotentiale, der sætter dagsordenen. Uanset hvad dem der ikke laver internationale resultater måtte mene 😊

I forhold til den fortsatte inddeling af udøverne i de tre klasser (verdensklasseatleter, eliteatleter og bruttogruppeatleter), giver det god mening. Også i fremtiden. I modsætning hertil lægges der op til en strukturel ændring af inddelingen af specialforbundene, hvilket betyder, at Danmarks Cykle Union i fremtiden vil være et "Team Danmark forbund" og altså ikke længere et "Verdensklasseforbund". Jeg kan ikke forestille mig, at det betyder noget særligt for vores virke, da det jo i sidste ende vil være de enkelte atleters niveau, der vil være afgørende for den støtte, de kan tildeles. Alligevel kan jeg ikke lade være med at nævne, at det føltes godt at være udnævnt som et verdensklasseforbund 😊. Det



gav noget til selvforståelsen på en eller anden måde, at vi (jeg) følte, at vi helt håndgribeligt var blandt de bedste til det, vi laver. Men igen...det ændrer jo ikke noget i praksis.

Slutteligt vil jeg gerne sige, at jeg og vi glæder os til fremtiden, at både jeg og landstrænergruppen er topmotiveret, og at vi grundlæggende har nemt ved at se os selv i et fortsat frugtbart samarbejde med Team Danmark. Sådan som det er skitseret i "*Hovedlinjer 2021-2024*".

Med venlig hilsen

Morten Bennekou  
*Elitechef*

**Danmarks Cykle Union**  
Danish Cycling Federation

Idrættens Hus  
Brøndby Stadion 20  
DK-2605 Brøndby  
Denmark

web  
facebook  
email  
tel

cyklingdanmark.dk  
facebook.com/DanmarksCykleUnion  
dcu@dcu-cykling.dk  
+45 43 26 28 02

**Fra:** [Arne Astrup](#)  
**Til:** [mod2024](#)  
**Cc:** [Erik Richter](#); [Nikolai Baastrup Nordsborg](#)  
**Emne:** Høringsvar fra NEXS  
**Dato:** 25. maj 2019 21:18:37

---

Hej

Vi synes det er et fint dokument. Vi bemærker, at forskning ikke nævnes direkte, men findes under innovationscentrene. Måske burde man overveje at kalde dem ”forsknings- og innovationscentre”.

Ex:

Styrke eliteidrættens innovationsevne både nationalt, regionalt og lokalt gennem samarbejde med forskningsmiljøer og gennem Team Danmarks Forsknings- og Innovationscentre i Aarhus, Odense, Aalborg og København

Vh

Arne Astrup pva NEXS

**Fra:** [Kristensen Anna Bach. ANK22](#)  
**Til:** [mod2024](#)  
**Emne:** Høring ifm. Støttekoncept 2021-2024  
**Dato:** 11. juni 2019 14:59:43  
**Vedhæftede filer:** [image002.png](#)  
[image014.png](#)  
[image015.png](#)  
[image016.png](#)  
[image017.png](#)  
[image018.png](#)  
[image001.png](#)

---

Hej

Esbjerg Kommune har følgende kommentarer til Støttekoncept 2021-2024 – vedhæftede notat med hovedlinjer:

- Side 6 – Afsnit 3.2. Indsats 3 omkring understøtning af talentmiljøer og Elitekommunernes rolle fremadrettet. Her kunne vi godt tænke os, at der indtænkes konkrete og mere tydelige anbefalinger fra Team Danmark – det kan være i forhold til eliteklasser, selektering, prioritering af fysisk træning etc. I Elitekommunerne får vi ny viden via Team Danmark og forskningen på området, men vi efterlyser anbefalinger og metoder til i praksis at omsætte den viden.

Venlig hilsen

## **Anna Bach Kristensen**

Eliteidrætskonsulent

---

### **Sundhed & Omsorg**

Projekt & Udvikling  
Torvegade 74  
6700 Esbjerg

Tlf. 76 16 15 86  
Mobil 21 52 74 14

[ank22@esbjergkommune.dk](mailto:ank22@esbjergkommune.dk)  
[www.dinsundhed.esbjergkommune.dk](http://www.dinsundhed.esbjergkommune.dk)



Esbjerg  
Kommune



---

**Fra:** Lotte Lund Pedersen [<mailto:llpe@teamdankmark.dk>]

**Sendt:** 4. juni 2019 13:14

**Emne:** Høring ifm. Støttekoncept 2021-2024

Kære Elitekommune.

Som led i processen med at formulere Team Danmarks strategi og Støttekoncept 2021-2024 har vi udarbejdet nogle hovedlinjer, som vi hermed sender i høring.

Formuleringen af Team Danmarks kommende strategi og Støttekoncept giver en oplagt mulighed for at sætte særligt fokus på nogle udvalgte potentialer eliteidrætten og talentarbejdet i Danmark, og vi giver alle Elitekommuner mulighed for at kommentere hovedlinjerne skriftligt.

Derudover har også alle forbund under Danmarks Idrætsforbund, DIF, Aktivkomitéen samt de universiteter, der samarbejder med Team Danmark, mulighed for at komme med skriftlige input. Svarene bliver inddraget i det videre forløb med udarbejdelsen af strategien og det kommende støttekoncept. Høringssvarene skal sendes til:

[mod2024@teamdanmark.dk](mailto:mod2024@teamdanmark.dk)

Vi skal modtage høringssvar senest 21. juni 2019, og det er vigtigt, at elitekoordinatorerne sikrer lokal koordinering af høringssvar i deres respektive kommuner. Efter høringsfasen færdiggør Team Danmark Strategi og Støttekoncept 2021-2024. Støttekonceptet vil således fra efteråret 2020 være afsættet i processen med at udvikle nye samarbejdsaftaler med forbundene gældende fra 1. januar 2021.

I kan læse [Hovedlinjer 2021-2024 her](#).

Med venlig hilsen

**Lotte Lund Pedersen**

Sekretær

Tlf: [\(+45\) 43 26 25 00](tel:+4543262500)

Mobil: [\(+45\) 26 14 25 29](tel:+4526142529)

Email: [lpe@teamdanmark.dk](mailto:lpe@teamdanmark.dk)

**TEAM DANMARK**

VEJEN TIL VERDENSKLASSE



## Høringsvar – Team Danmarks Hovedlinier 2021-24 – Elitekommune Horsens.

Fremsendt af Eliteidrætskonsulent Søren Jochumsen.

1) Thomas Herbert Kokholm, Formand Horsens Orienteringsklub, mobil 22 66 15 04:

Oplægget ligger på mange måder op til en mere langsigtet udvikling af talentarbejdet, og inkludering af dette ses i støttekonceptet. Formuleringerne omkring samarbejdsform, indhold af opgaver og retning, samt rollefordelingen i øvrigt, klubber, forbund, uddannelsesinstitutioner og Elitekommunerne i mellem er til gengæld ikke så styrbare, som jeg læser det i oplægget. Hertil har jeg følgende specifikke bemærkninger:

Jeg har en enkelt bemærkning ift. samarbejdstrekanten (min formuleringen) i relation til 6. tekstaftsnit på side 6, hvor der omtales DIF, Elitekommuner, Forbundene på den ene side, og uddannelsesinstitutionerne på den anden side, hvor det tredje ben mangler, nemlig arbejdsgiverne ift. til at skabe det komplette billede fsv. de håndværksorienterede uddannelser.

Formuleringen omkring de understøttende talentmiljøer – sidste punkt på side 6, er lidt vag for hvad der menes med retning og indhold. Hvis det handler om specialisering og modeller for træningsindsats så skriv det – eller handler det om integreret træningstilbud i uddannelserne, eller en udbygning af AKT eller noget helt tredje. Endvidere er talentmiljøerne ofte ikke udelukkende forankret i forbund og/eller klub, med igennem et styrket samarbejde de regionale klubber imellem, eks. TC/EC-miljøerne i Århus.

Samme afsnit kunne med fordel underbygges med en understøttende tilgang til en forpligtende udviklingsmodel i klubberne, omkring et lokalt forankret talentarbejde, som en del af talentmiljøerne. Dermed animeres der til flere stærke klubmiljøer som forbundet er afhængige af for at få talenter nok, dels at der ikke kun er fokus i få klubber på landsplan, men i hele Danmark.

Bifalder den ændrede tilgang omkring støttekonceptet og at der kan arbejdes med længere perioder (mere end 2 år).

Ved spørgsmål til ovenstående står jeg naturligvis til rådighed.

---

2) Hanne Damgård, Chefkonsulent Fritidsafdelingen Horsens Kommune, Telefon direkte: 76292301, Mobil: 20801382, Mail: [kuhd@horsens.dk](mailto:kuhd@horsens.dk)

Side 6 – Afsnit 3.2, stk 1. Udvikling af eliteidrætsmiljøer:  
Mangler der ikke elementet "Atleten i centrum" for indsatsen omkring udvikling af eliteidrætsmiljøer?

## Hørings svar vedr. Team Danmarks hovedlinjer 2021-2024

Først og fremmest mange tak for muligheden som elitekommune at blive hørt i jeres 2021-2024 hovedlinjer.

Slagelse Kommune har et samarbejde med Team Danmark som eliteidrætskommune, som nummer 22. i rækken.

Eliteboardet varetager en sparrings- og netværksfunktion for Slagelse Talent & Elite, som er det samarbejdsorgan, fælles mellem uddannelser, foreninger og kommune, som bidrager til atleternes miljø og udvikling. Dette høringssvar er udarbejdet af Eliteboardet, nedsat af Kultur og fritidsudvalget i 2016, på vegne af Slagelse Kommune.

Slagelse Kommunes Talent & Elitestrategi er udviklet med direkte rød tråd til Team Danmarks strategi og derfor påvirker hovedlinjerne i høj grad den metode, som vi fremadrettet udvikler vores talentmiljø efter.

Derfor er det også glædeligt at værdibaseret talentudvikling, understøttelse til udvikling af talentmiljøer samt et ønske om at løfte vidensniveauet på området nationalt er en del af hovedlinjerne, da det er den måde vi arbejder på – bare i lokal kontekst.

Vidensdeling og best practice på en række områder inden for talentudviklingen vil gavne alle talentmiljøer i Danmark, og her har Team Danmark en særlig mulighed for at udbrede denne viden via elitekommune samarbejdet.

Særligt bifalder vi fra Slagelse Kommune punkt 4.5 Team Danmark puljen, som i fremtiden vil gøre det nemmere for atleter på verdensklasse niveau at få hjælp til at deltage internationalt, selvom deres forbund ikke er et støttet forbund. Det tror vi på sigt vil skabe større mangfoldighed i de medaljer, som Danmark præsterer internationalt.

Under punkt 4.6 vil vi gerne pointere vigtigheden af en styrket og koordineret indsats for trænerudvikling i klubmiljøerne. Derfor foreslår vi at kompetence udvikling ikke kun fremstår som et eksempel, men bliver et fast indsatsområde for samarbejdet mellem DIF og Team Danmark. (5. punkt)

Vi ser frem til et stærkt samarbejde langt ud i fremtiden,

Med venlig hilsen

Slagelse Kommune / Eliteboardet





**Fra:** [Steen Houman](#)  
**Til:** [mod2024](#)  
**Emne:** SV: Høring ifm. Støttekoncept 2021-2024  
**Dato:** 20. juni 2019 23:07:44  
**Vedhæftede filer:** [image002.png](#)  
[image003.png](#)  
[image004.png](#)  
[image005.png](#)  
[image006.png](#)

---

---

**Fra:** Lotte Lund Pedersen <llpe@teamd danmark.dk>

**Sendt:** 4. juni 2019 13:14

**Emne:** Høring ifm. Støttekoncept 2021-2024

Kære Elitekommune.

Høringsvar fra Roskilde Kommune.

Om end det ikke berører elitekommunesamarbejdet, hilses tiltaget med længere aftaler med Specialforbund velkommen.

Det ville være interessant med en analyse på hvor komme talenterne kommer fra, dette i forhold til de elever der starter på en ungdomsuddannelse. Hvilke miljøer kommer de fra i forhold til prioriterede sportsgrene og klubber der er i elitekommunernes samarbejdsaftaler med Team Danmark.

Ligeså udviklingen i forhold til elever fra talentklasser, hvor går de hen efter endt skolegang i 9.klasse.

Omkring afsnit 3. *Talentmiljøer er grundlaget for dansk eliteidræts fremtidige succes. Derfor vil Team Danmark sætte eksisterende viden i spil i talentmiljøerne og forstærke den samfundsmæssige forståelse og ansvarlighed i talentarbejdet. Team Danmark vil derfor have fokus på, at:*

Fra et elitekommunesynspunkt er vi meget enige i konklusionen om at talentmiljøer er grundlaget for fremtidig succes.

Derfor vil elitekommunerne gerne inddrages langt mere, da vi her er tættere på miljøerne end hvad Team Danmark og specialforbund kan være.

Vi ser elitekommunernes rolle som en afgørende nøgle for talentmiljøet lokalt, her skal samspil mellem den lokale klub, specialforbund og elitekommunen styrkes.

Omkring afsnit 3. Understøtte talentmiljøer

*Understøtte det værdibaserede talentarbejde og sætte retning og indhold for hvilke opgaver, som klubber, forbund og Elitekommuners roller skal løfte fremadrettet.*

Kommentar:

Krav om forpligtende samarbejde uden økonomi mellem elitekommune og Specialforbund.

Forslag til masterplan, at Team Danmark årligt har seminar med sportschefer og elitekommune om optimering af samarbejde.

Forslag til masterplan, at Team Danmark har skabelon til samarbejdsmodel mellem forbund, klub og elitekommune med områder den kan indeholde.

Fra elitekommune synspunkt, vil vi gerne inddrages i indledende faser når Team Danmark har koncepter. I elitekommunerne har vi erfaring og viden.

Fra Elitekommune synspunkt ønskes mere specifik definering af retning og indhold.

Omkring afsnit 4.1 Forbundsamarbejde

*at Team Danmark fokuserer og prioriterer sine økonomiske investeringer og ressourcer til forbund under Danmarks Idrætsforbund, der med baggrund i en sportsfaglig analyse lever op til kriterierne for samarbejde.*

Kommentar:

Her vil det med fordel i analysen, definere hvilken grad af samarbejde der er mellem elitekommune og forbund på baggrund af de strategiske spor, som specialforbund indgår med DIF.

#### 4.6 TEAM DANMARK OG DANMARKS IDRÆTSFORBUNDS FÆLLES INDSATSER

Kommentar: At forbund i deres indsatser definerer deres indsats på talentudvikling i forhold til elitekommunerne i forhold til de aftaler forbund har med DIF.

Som led i processen med at formulere Team Danmarks strategi og Støttekoncept 2021-2024 har vi udarbejdet nogle hovedlinjer, som vi hermed sender i høring.

Formuleringen af Team Danmarks kommende strategi og Støttekoncept giver en oplagt mulighed for at sætte særligt fokus på nogle udvalgte potentialer eliteidrættens og talentarbejdet i Danmark, og vi giver alle Elitekommuner mulighed for at kommentere hovedlinjerne skriftligt.

Derudover har også alle forbund under Danmarks Idrætsforbund, DIF, Aktivkomitéen samt de universiteter, der samarbejder med Team Danmark, mulighed for at komme med skriftlige input. Svarerne bliver inddraget i det videre forløb med udarbejdelsen af strategien og det kommende støttekoncept. Høringssvarene skal sendes til:

[mod2024@teamdanmark.dk](mailto:mod2024@teamdanmark.dk)

Vi skal modtage høringssvar senest 21. juni 2019, og det er vigtigt, at elitekoordinatorerne sikrer lokal koordinering af høringssvar i deres respektive kommuner. Efter høringssfasen færdiggør Team Danmark Strategi og Støttekoncept 2021-2024. Støttekonceptet vil således fra efteråret 2020 være afsættet i processen med at udvikle nye samarbejdsaftaler med forbundene gældende fra 1. januar 2021.

I kan læse [Hovedlinjer 2021-2024 her](#).

Med venlig hilsen

**Lotte Lund Pedersen**

Sekretær

Tlf: [\(+45\) 43 26 25 00](tel:+4543262500)

Mobil: [\(+45\) 26 14 25 29](tel:+4526142529)

Email: [lpe@teamdanmark.dk](mailto:lpe@teamdanmark.dk)

**TEAM DANMARK**

VEJEN TIL VERDENSKLASSE



## Høringsvar fra Team Copenhagen vedr. hovedlinjer i Team Danmarks støttekoncept 2021-24

Først og fremmest tak for muligheden for at give høringssvar. Det er en mulighed, vi sætter stor pris på, og som vi hermed vil benytte os af.

Helt overordnet kan vi ikke undgå at bemærke, set fra et elitekommuneperspektiv, at samarbejdet mellem idrættens forskellige aktører fylder mindre end i det nuværende støttekoncept, og at der i højere grad er lagt op til en centralisering af beslutningerne, så det lokale niveau primært bliver udførende og ikke længere medbestemmende. Det synes vi er ærgerligt, da den lokale talentudvikling netop er fundamentet for fremtidens eliteidræt, hvorfor optimering af eliteidrætten ikke bør ske på bekostning af talentudviklingen.

Går vi mere konkret til værks, bakker vi op om, at værdier får en central placering i støttekonceptet. Ikke kun for at hindre uhensigtsmæssig adfærd, men også som løftestang for sportslig udvikling. Derudover bemærker vi, at i forhold til det nuværende støttekoncept er innovation forsvundet fra det strategiske afsæt og har fået en mindre central placering under indsatsområderne. Som påpeget indledningsvis gælder det samme samspillet – og samarbejdet – mellem Team Danmark, Danmarks Idrætsforbund, specialforbund og elitekommuner, hvilket ikke mindst set fra det lokale perspektiv og dermed fundamentet for den talentudvikling, eliteidrætten bygger videre på, er uheldigt.

Sammenhængskraften er dog nævnt under indsatsområde 2: 'National infrastruktur'. Vi forventer derfor, at den lokale talentudvikling via elitekommunerne vil blive anvendt til innovationsudvikling i Team Danmarks Innovationscentre, og at de lokale talentudviklingsmiljøer vil få adgang hertil.

Hvad angår indsatsområde 3: 'Understøtte talentmiljøer', kan vi ikke undgå at bemærke ændringerne fra det nuværende støttekoncept, der bl.a. fokuserer på at "udvikle samspillet med elitekommunerne" til ønsket om at "sætte retning og indhold for hvilke opgaver, som klubber, forbund og Elitekommuner skal løfte fremadrettet". Det er efter vores mening vigtigt – ikke mindst af hensyn til motivation og medejerskab – at dette sker i samarbejde, så det bliver en fælles beslutning, hvilke opgaver der fx skal løftes i elitekommunerne.

Den lokale indsats bør også integreres i støttekonceptets retningslinjer for forbundsarbejde (4.1), Team Danmark-puljen (4.5) og Team Danmarks og Danmarks Idrætsforbunds fælles indsatser (4.6).

Med venlig hilsen  
Team Copenhagen



## Høringssvar vedr. Team Danmarks hovedlinjer 2021-2024

Vi har modtaget Team Danmarks hovedlinjer 2021-2024 til høring i Gentofte Eliteidrætskommune.

Dette høringssvar er skrevet på baggrund af møder i Gentofte Kommunes Fritidsafdeling samt møder med arbejdsgruppen for Gentofte Talent- og Eliteudvalg, nedsat af Kultur- og Fritidsafdelingen i Gentofte Kommune 2018.

Med baggrund i Elitekommunernes samarbejde med Team Danmark ser vi en særlig styrke i samarbejdet med kommunens prioriterede idrætsklubber, de tilhørende forbund og Team Danmark. Her kan viden om talentudvikling samt samfundsmæssige og socialt forsvarlige værdier omsættes til praksis for de udøvende talenter i deres talentmiljøer. Når vi ser på Team Danmarks hovedlinjer fra 2017-2020 og sammenligner med de kommende hovedlinjer fra 2021-2024, har vi noteret, at det strategiske afsæt om samspil er udgået. En større tydelighed og prioritering af samspillet savnes i det nye udspil.

Gentofte Kommune bifalder punkt 2, at *"Team Danmark vil have fokus på at styrke sammenhængskraften mellem forbund, vidensmiljøer, Elitekommuner og Team Danmark."* I den indledende sætning står der, at Team Danmark vil "sætte viden i spil". Vi vil foreslå en mere forpligtende sætning, som sikrer, at viden bliver forankret i elitemiljøer og ikke blot "sat i spil". Udover nævnte ændring, så favner punktet essensen i Den Danske model, hvor foreningslivet har en central plads i implementering af værdier og viden. Gentofte mener, at dette er særlig centralt, idet vi i samspillet med miljøet omkring atleterne netop kan arbejde helhedsorienteret. Som kommune har vi en central rolle i samarbejdet med foreninger, der via tillidsbaseret og respektfuld tilgang arbejder for at opnå forståelse og enighed om retningen for social og samfundsmæssig forsvarlig talentudvikling. Kulturen omkring talent- og elitearbejdet starter fra de tidlige barneår i foreningen og skal følges til dørs, når atleterne skal begå sig som professionelle eliteatleter. Det kræver en rød tråd i de narrativer, der ligger til grund for samarbejdet og endnu vigtigere i de handlinger og samarbejdsrelationer, som parterne omkring talenterne indgår i. For at lykkes med at styrke sammenhængskraften vil en udfoldelse af rollefordeling partner imellem være fordelagtigt, hvorfor vi opfordrer til at dette tydeliggøres.

Med udgangspunkt i ovenstående fremhæves fraværet af samspil i punkt 3.3. Gentofte Kommune er af den overbevisning, at hvis der skal ske adfærdsendringer i klubberne med afsæt i Team Danmarks strategiske afsæt om viden og værdier, skal det ske via medinddragelse og samskabelse. Her vil vi foretrække en tekst, som ligger op til dette fremfor, at Team Danmark skal *"sætte retning og indhold"*, som der står i udsendte udkast til hovedlinjerne.

Gentofte Kommune støtter op om punkt 4.5, som giver atleter mulighed for at ansøge om støtte på trods af, at de repræsenterer et forbund, der ikke har samarbejdsaftale med Team Danmark. Det giver



bedre muligheder for atleter samt øget sammenhæng omkring samarbejdet med Gentofte Kommunes lokalt prioriterede idrætsgrene.

Det er derfor også glædeligt at værdibaseret talentudvikling er højt prioriteret i hovedlinjerne, da vi i lokal kontekst arbejder ud fra disse principper.

Med disse ord vil vi gerne takke for inddragelsen i høringen og håber på at vores input kan bidrage til at kvalificere hovedlinjerne.

Tak for det gode samarbejde vi hidtil har haft. Vi ser frem til mange år fremover i stærkt samarbejde med Team Danmark og de øvrige talentaktører.

Med venlig hilsen

Idræt og Fritid i Gentofte Kommune

Indsendt af Eliteidrætskonsulent Nanna Lykke Merrild, 21. juni 2019