

## **Bestyrelsesrapport for perioden 4. december 2018 – 27. februar 2019**

### **Ledelsesresumé**

#### **Rammer og vilkår**

Team Danmark har i februar 2018 lanceret et helhedsplanlægningskoncept målrettet atleter, som skal understøtte atleternes sportslige, personlige og uddannelses- og karrieremæssige udvikling på kort og længere sigt samt styrke inddragelsen af atleternes udfordringer i Team Danmark og specialforbundenes arbejde og strategier.

#### **Dual Career**

Team Danmark er i positiv dialog med Københavns Universitet og Team Copenhagen om at udvikle et partnerskab om at styrke de fleksible vilkår for Team Danmark-støttede atleter på Københavns Universitet. Tilsvarende er Team Danmark i positiv dialog med Danmarks Tekniske Universitet, som har et ønske om at styrke de fleksible uddannelsesmuligheder for Team Danmark-støttede atleter.

#### **Talent**

Team Danmark har den 10. januar afholdt netværksmøde for talentansvarlige hvor formålet er erfarings- og videndeling på tværs af sportsgrenene. På mødet var der ud over netværksaktiviteter et særligt fokus på samarbejde med forældre i talentarbejdet.

Genforhandlinger med 3 Elitekommuner er blevet afsluttet, og nye samarbejdsaftaler sætter fokus på at skabe stærke talentmiljøer lokalt i de 3 Elitekommuner.

#### **Sportslige resultater for perioden 4. december 2018 – 27. februar 2019:**

Herrelandsholdet i håndbold vandt guld ved VM i januar 2019 mens kvindelandsholdet blev nr. 8 ved EM i håndbold i december 2018. I speed skating opnåede Elena Rigas en 6. plads ved VM 29. januar 2019. Danmark vandt 17. februar 2019 guld ved VM for badminton mix- landshold.

Idrættens Analyseinstitut udgav i januar 2019 sin årlige analyse af det foregående års eliteresultater med særligt fokus på de olympiske discipliner. Rapporten tegner på trods af en faldende medaljehøst i 2018 et optimistisk billede af de danske muligheder ved OL i Tokyo 2020, da de mange top 8-placeringer viser stor bredde i eliten. Samtidig peger analysen på, at Danmarks konkurrenceevne er under pres pga. den øgede internationale konkurrence, og at Team Danmarks økonomi set over en længere årrække har været stagnerende.

<i>Indsatsområder</i>	<i>Aktivitet</i>	<i>Mål</i>
<p><b>Indsatsområde 1:</b></p> <p><b>Team Danmark vil skabe bedre rammer og vilkår for atleterne og den sportslige ledelse.</b></p>	<p><b>Mål 3:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Team Danmark har i februar 2018 lanceret et helhedsplanlægningskoncept målrettet atleter, som skal understøtte atleternes sportslige, personlige og uddannelses- og karrieremæssige udvikling på kort og længere sigt samt styrke inddragelsen af atleternes udfordringer i Team Danmark og specialforbundenes arbejde og strategier.</li> <li>• Team Danmark har i februar 2018 lanceret et mentorprogram som i første omgang er målrettet atleter, men som også planlægges udvidet til at omfatte landstrænere og sportschefer.</li> <li>• Team Danmark er i positiv dialog med Københavns Universitet og Team Copenhagen om at udvikle et partnerskab om at styrke de fleksible vilkår for Team Danmark-støttede atleter på Københavns Universitet. Tilsvarende er Team Danmark i positiv dialog med Danmarks Tekniske Universitet, som har et ønske om at styrke de fleksible uddannelsesmuligheder for Team Danmark-støttede atleter.</li> </ul> <p><b>Mål 4:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Der er afholdt netværksmøder med sportschefer i de forskellige netværk. Emnerne på møderne varierer og tager udgangspunkt i den enkelte gruppes udfordringer og ønsker. Desuden er der afholdt et fællesmøde med alle sportschefer omhandlende Internationale tendenser, udfordringer, potentialer og barrierer.</li> </ul>	<p><b>Mål 1:</b> Udvikle og implementere en strategi for at øge finansieringen af dansk eliteidræt.</p> <p><b>Mål 2:</b> Skabe mere fleksibel udnyttelse af ressourcerne</p> <p><b>Mål 3:</b> Øge indsatsen for fastholdelse og karriereforlængelse for atleter med potentiale til verdensklasse</p> <p><b>Mål 4:</b> Styrke trænerne og sportschefernes faglige niveau og kompetence.</p> <p><b>Mål 5:</b> Etablere et Nationalt Elitesportscenter, som skaber rammer og vilkår i verdensklasse danske atleter.</p>

	<p><b>Mål 5:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Opgraderingen af Aarhus set-up er afsluttet primo februar 2019. Senest er der blevet indkøbt udstyr og bygget faciliteter til at kunne udføre testaktiviteter på lokationen ved Ceres Park. Flytningen og det endelige resultat evalueres sammen med personale og øvrige brugere/samarbejdspartnere ultimo marts 2019.</li> <li>• Der blev primo december 2018 etableret en arbejdsgruppe med deltagelse af Københavns Kommune (Kultur- og Fritidsforvaltningen), Københavns Universitet, Team Copenhagen og Team Danmark mhp. at vurdere muligheder og potentialer ved at styrke samspillet omkring eliteidrætten i regi af NEC København i et regionalt perspektiv.</li> </ul>	
<p><b>Indsatsområde 2:</b></p> <p><b>Team Danmark vil fremme innovation, forskning og udvikling af dansk eliteidræt</b></p>	<p><b>Mål 1:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Team Danmarks forskningsprogram og -samarbejde skal fremadrettet ledes og koordineres af en forskningschef (seniorforsker) som en del af Novo Nordisk Fondens bevilling. Forskningschefen bliver Team Danmarks bindeled til nationale og internationale forsknings- og udviklingsmiljøer. Stillingen vil blive opslået snarest muligt.</li> </ul> <p><b>Mål 2:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• I forlængelse af innovationskurserne for Team Danmarks medarbejdere følges der nu op med et procesforløb - "Fra idé til eksperiment". Eksperimenterne skal understøtte Team Danmarks mål om at være en vidensinstitution, der arbejder innovativt. En vigtig del af processen bliver 6-8 innovationsworkshops, der afholdes i løbet af 2019.</li> <li>• Af innovative projekter kan nævnes; Samarbejde mellem Team Danmark, SAS Institute og Kajak vedrørende dataopsamling og analyse. Projektet afprøves på træningslejr i Florida i marts måned sammen med SAS Institute</li> </ul>	<p><b>Mål 1:</b> Skabe stærkt samspil med relevante forsknings- og udviklingsmiljøer både nationalt og internationalt</p> <p><b>Mål 2:</b> Øge fokus på teknologi og ekspertise i træning og konkurrence for de bedste atleter</p> <p><b>Mål 3:</b> Sikre en klar rolle- og ansvarsfordeling og styrke samspillet med vores vigtige samarbejdspartnere i specialforbundene, Danmarks Idrætsforbund (DIF) og Elitekommunerne.</p>

	<p>Team Danmark har via test i vindtunnel analyseret hvilken cykelhjelmer der er mest optimal at bruge på cykelbanen. Hjelmerne vil sandsynligvis blive båret af banelandsholdets ryttere ved det kommende VM i slutningen af februar.</p> <p><b>Mål 3:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Team Danmark og Danmarks Idrætsforbund samarbejder om fælles indsatser for at styrke langsigtet og sammenhængende talentarbejde i en række discipliner, hvor der er potentiale til indplacering i Team Danmarks støttekoncept 2021 - 2024. I 2017 – 2018 er der i dette regi ydet økonomisk støtte til udvikling af talentarbejdet i: Bueskydning Danmark Dansk Karate Forbund Dansk Fægte-Forbund Dansk Tennisforbund</li> </ul> <p>Team Danmarks sportsmanagers og konsulenter fra DIF's Team Talent og Elite koordinerer løbende dialogen med de støttede specialforbund. I december 2018 – februar 2019 er der konkrete dialoger om igangsætning af nye fælles indsatser med: Dansk Judo og Ju-jitsu Union Dansk Triathlon Forbund Dansk Sejlunion (kitesurfing) Danmarks Cykel Union (BMX og MTB)</p>	
<p><b>Indsatsområde 3:</b></p> <p><b>Team Danmark vil styrke det langsigtede og sammenhængende talentarbejde</b></p>	<p><b>Mål 1, 2 og 3:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Talentansvarlige fra 17 specialforbund deltog, da Team Danmark og DIF Talent og Elite 10. januar 2019 afholdt møde for netværket for talentansvarlige i specialforbundene. Formålet er erfarings- og videndeling på tværs af sportsgrenene. På dette møde var der særligt fokus på samarbejdet med forældre i talentarbejdet.</li> </ul>	<p><b>Mål 1:</b> Fortsætte udviklingen af sammenhængende talentstrategier.</p> <p><b>Mål 2:</b> Fastholde talentfulde atleter med potentiale til verdensklasse.</p>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Team Danmark har afsluttet genforhandlingen af 4-årige samarbejdsaftaler med yderligere fire Elitekommuner (Esbjerg, Haderslev, Hillerød og Svendborg). Randers Kommune har valgt at udsætte færdiggørelsen af samarbejdsaftalen til marts 2019 mhp. en fornyet drøftelse med de lokale uddannelsesinstitutioner. Fokus i genforhandlingerne har været at styrke de lokale udviklingsmiljøer i samarbejde med specialforbundene, samt at udvikle samarbejdet med de lokale uddannelsesinstitutioner.</li> <li>• I 1. kvartal 2019 igangsættes genforhandling af Elitekommune-samarbejdet med Aalborg, Odense, Aarhus og Københavns Kommuner. Disse aftaler har været udsat til 2019, så genforhandlingerne vil kunne afspejle resultaterne af de regionale NEC-udviklingsprocesser.</li> <li>• Repræsentanter fra 15 Elitekommuner deltog i arrangement for Elitekommunerne og det eksterne netværk af sportspsykologer, hvor konceptet "Talentrejsen" blev præsenteret. Konceptet er udviklet i et samarbejde mellem 5 Elitekommuner med udgangspunkt i Team Danmarks model for sportspsykologi i Elitekommunerne. "Talentrejsen" skal bidrage til at introducere unge talenter til struktureret arbejde med sportspsykologi.</li> </ul>	<p><b>Mål 3:</b> Sætte fokus på vidensudvikling og videndeling om overgangene fra "talent til verdensklasseatlet".</p>
<p><b>Organisation</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Team Danmarks ledergruppe afholder pt medarbejder/ledersamtaler med alle medarbejdere i Team Danmark. Formålet med samtalerne er at komme tættere på, hvad der motiverer medarbejderne i forhold til arbejdslivet, og hvordan vi fremadrettet kan skabe den rette kultur, værdier og de rette rammer for en verdensklasse arbejdsplads.</li> <li>• På medarbejdermødet i februar blev alle medarbejdere sat ind i bevillingen fra Novo Nordisk Fonden og den påvirkning den får på Team Danmarks organisation og måde at arbejde på. Desuden blev der overordnet orienteret om proces vedrørende strategi og støttekoncept 2021-2024 – delelementer blev drøftet.</li> </ul>	

<b>Sportslige resultater samlet for 2018</b>	<p><b>VM-medaljer og placeringspoint pr. 31. december 2018 i olympiske discipliner</b></p> <table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <thead> <tr> <th>VM-medaljer 2018</th> <th>Point 2018</th> <th>VM-medaljer 2014</th> <th>Point 2014</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>5</td> <td>97</td> <td>8</td> <td>67</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Danmarks nationsranking pr. 31. december 2018 i olympiske discipliner baseret på VM-resultater i sommer OL-discipliner:</b></p> <table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <thead> <tr> <th>Top 8- mindre nationer</th> <th>Top 8- Alle nationer</th> <th>Antal medaljer – mindre nationer</th> <th>Antal medaljer – alle nationer</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>3. plads*</td> <td>19. plads*</td> <td>8**</td> <td>32. plads**</td> </tr> </tbody> </table> <p>*Delt med Hviderusland **Delt med tre andre nationer</p> <p>Team Danmark-støttede atleter opnåede i 2018 i alt 58 medaljer ved EM og VM:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 29 EM-medaljer – heraf 16 i olympiske discipliner</li> <li>• 17 VM-medaljer – heraf 5 medaljer i sommerolympiske discipliner</li> <li>• 7 EM-medaljer i parasport</li> <li>• 5 VM-medaljer i parasport</li> </ul> <p><b>Sportslige resultater for perioden 4. december 2018 – 27. februar 2019:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kvindelandsholdet blev nr. 8 ved EM i håndbold i december 2018</li> <li>• Herrelandsholdet vandt guld ved VM i håndbold i januar 2019.</li> <li>• Elena Rigas blev nr. 6. ved VM i speedskating januar 2019.</li> <li>• Danmark vandt 17. februar 2019 guld ved VM for badminton mix-landshold</li> </ul>	VM-medaljer 2018	Point 2018	VM-medaljer 2014	Point 2014	5	97	8	67	Top 8- mindre nationer	Top 8- Alle nationer	Antal medaljer – mindre nationer	Antal medaljer – alle nationer	3. plads*	19. plads*	8**	32. plads**	<p><b>Målsætning 2017 – 2020</b> Team Danmark-støttede specialforbund skal vinde medaljer ved EM, VM og OL.</p> <p>Samtidig skal Danmark som nation; Placere sig i top-5 blandt nationer med mindre end 10 mio. indbyggere. Være i top 25 blandt alle nationer på internationale ranglister.</p>
VM-medaljer 2018	Point 2018	VM-medaljer 2014	Point 2014															
5	97	8	67															
Top 8- mindre nationer	Top 8- Alle nationer	Antal medaljer – mindre nationer	Antal medaljer – alle nationer															
3. plads*	19. plads*	8**	32. plads**															