

Bueskydning Danmark (BUDA) **1. januar 2016 – 31. december 2016**

1. Evaluering af mål for støtteperioden 2015

Målopfyldelse af sportslige resultatmål:

- BUDA har i 2015 opfyldt få af de sportslige resultatmål. Få af resultatmålene er placeret inden for de acceptable målsætninger. De primære årsager til denne grad af målopfyldelse af sportslige resultatmål i 2015 er, at Dame Recurve har haft store udfordringer med at finde tredjeskytten til holdet. Til det individuelle VM præsterede Maja Jager og Carina Rosenvinge Christiansen tilfredsstillende under kvalifikationen ved VM, men tabte begge i de direkte kampe. Herre Compound præsterede en verdensmester ved Stephan Hansen, og en bronzemedalje i hold VM.

Målopfyldelse af målsætninger i forhold til at opnå bedre sportslige resultater ved EM, VM og OL/fastholde nuværende resultater på internationalt niveau:

- BUDA har i 2015 i høj grad opfyldt de opstillede målsætninger. De primære årsager til at målsætningerne er opfyldt i høj grad skyldes, at der er etableret et koordineret og tværfagligt samarbejde mellem TD's eksperter og landstræner, samt mellem skytter og TD's eksperter. I 2015 har der bl.a. været gennemført en biomekanisk analyse af fire Dame Recurve skytter, der resulterer i individuelle træningsplaner. Ligeledes har der været stort udbytte af et samarbejde med Kim Hyung Tak fra Sydkorea, der er træner for Maja Jager, ligesom der er blevet arbejdet godt med 'Team samarbejde', under træning og op til og under konkurrence. Der er desuden udarbejdet og igangsat relevante kompetenceudviklingsplaner for den sportslige ledelse.

Målopfyldelse af målsætninger i forhold til at skabe bedre rammer og vilkår for den enkelte atlet, både i træning, konkurrence og hverdag:

- BUDA har i 2015 i nogen grad opfyldt de opstillede målsætninger. De primære årsager til at målsætningerne er opfyldt i nogen grad skyldes, at Århus er blevet et naturligt centrum for de bedste bueskytter. Det er stadig en udfordring at finde tilstrækkeligt gode faciliteter at skyde i, når det er vinter, men der arbejdes med dette i Århus, og en løsning findes formentlig inden vinteren 15/16 går i gang. For de skytter der har valgt at flytte til Århus, er det til dels lykkedes at finde uddannelse og job der passer sammen med at være Bueskytte, mens andre er mere udfordret.

Målopfyldelse af målsætninger i forhold til at styrke talentudviklingen:

- BUDA har i 2015 i nogen grad opfyldt de opstillede målsætninger. De primære årsager til at målsætningerne er opfyldt i nogen grad skyldes, at en ny strategi for talentudviklingen er introduceret, og en implementering af ATK er påbegyndt.
- Arbejdet med elitekommunerne er fortsat i 2015, men en yderligere udbredelse til flere kommuner har været vanskelig. Hvorvidt samarbejdet med nye kommuner skal fortsætte, evalueres først senere i 2015.

2. Indstilling

På baggrund af disciplinanalysens delkonklusioner er BUDA indplaceret som: **Internationalt eliteforbund** i Team Danmarks støttekoncept 2013 – 2016.

Indplaceringen som Internationalt Eliteforbund er relateret til Dame Recurve. Herudover omfatter samarbejdet Herre Compound samt talentudvikling. Samarbejdet er forankret i en toårig samarbejdsaftale (2015-2016) på baggrund af den udarbejdede Masterplan.

Det indstilles, at Bueskydning Danmark for perioden 1. januar 2016 – 31. december 2016 bevilges **1.833.810 kr.** til andet år af den toårige samarbejdsaftale, heraf 25.000 kr. til talentudvikling.

3. Resumé af Team Danmark-ansøgning

BUDA ansøger om 1.833.810 kr. i samlet økonomisk støtte som Internationalt eliteforbund i perioden 1. januar 2016 – 31. december 2016. Sidste periodes støtte udgjorde 1.833.900 kr., heraf 25.000 kr. til talentudvikling.

Der er opstillet følgende **sportslige resultatmål** for støtteperioden:

Recurve Dame individuelt EM 2016	Målsætning: Top 3 - Acceptabelt: Top 8
Recurve Damehold EM 2016	Målsætning: Top 3 - Acceptabelt: Top 8
Recurve Damehold OL 2016	Målsætning: Top 3 - Acceptabelt: Top 8
Recurve Dame individuelt OL 2016	Målsætning: Top 3 - Acceptabelt: Top 16
Compound Herre individuel/hold EM 2016	Målsætning: Top 3 - Acceptabelt: Top 8
Compound Herre individuel WC-finale	Målsætning: Top 4 - Acceptabelt: Deltagelse

Der er opstillet følgende målsætninger for at opnå **bedre sportslige resultater** i støtteperioden:

- Øge den koordinerede indsats mellem landstrænere og TD's eksperter.
- "Skabe vindere" – via sportspsykologisk indsats gøre skytterne i stand til at skyde 10, når det kræves og øge omstillingsparatheden fra kvalifikationsskydning til finaleskydning.
- Ud fra resultaterne af arbejdskravsanalyser og biomekanisk analyse gøre den fysiske træning mere målrettet for den enkelte skytte.
- Ud fra videoanalyse og træningskalender, at optimere den daglige træning og prioritering af fokusområder.
- Fastholde og optimere samarbejdet om træningen, der laves i Korea af Kim Hyung Tak med danske skytter, samt den løbende træning i DK.

Der er opstillet følgende målsætninger for at skabe **bedre rammer og vilkår** for den enkelte atlet, både i træning, konkurrence og hverdag:

- Optimere træningsmiljø og faciliteter i Århus, så de bedste bueskytter får muligheder for optimale betingelser for sparring med TD's eksperter, samt hyppig træning af landstræner
- Maja Jager vil fortsat være bosiddende i Sydkorea, og hendes sparring vil foregå løbende over Skype.
- Udvikling af hele mennesker – udvikle eliteskytter, der har mulighed for at fokusere på at nå verdensklasseniveau og samtidigt være i gang med uddannelse eller jobforløb.

Der er opstillet følgende målsætninger for at styrke **talentudviklingen**:

- Udarbejde en opdateret talentudviklingsstrategi, hvor der er særligt fokus på de værdier, der er indeholdt i talentudviklingen.
- Styrke trænerudviklingen ved at udbyde en revideret træneruddannelse.

- Tilbyde talenter fra de samarbejdende Elitekommuner at indgå i et særligt talentcenter.

4. Atlet-indplaceringer

Verdensklasse-atleter:

Ingen

Eliteatleter:

3 recurve - damer

2 compound - herrer

Team Danmark-atleter:

4 recurve skytter – damer

5. Økonomi

BUDA har i 2015 en omsætning på 5.269.000 kr. Omsætningen i 2016 forventes at være 5.023.000 kr. BUDA har en positiv egenkapital på 794.000 kr.

Det fælles elitebudget (BUDA og Team Danmark) for 2016 er på i alt 2.615.255 kr. og BUDA's samlede elitebudget er på 3.095.614 kr.

BUDA's andel af det fælles elitebudget udgør 781.445 (30 %) og Team Danmarks andel udgør 1.833.810 kr. (70 %). Af det fælles elitebudget anvendes 126.200 kr. (ca. 4 %) på talentarbejdet.

6. Forbundets kommentarer

Bueskydning Danmark anser Team Danmark som en særdeles vigtig samarbejdspartner. TD er i høj grad udslagsgivende for, at vi vores indsats for landsholdsbueskytter indeholder de relevante elementer, som konkurrence på verdensklasseniveau kræves.

Bueskydning Danmark forventer, at samarbejdet i 2016 vil være en afgørende del af forberedelserne i at nå vores sportslige målsætninger.

Sportschef Allan B. Grønkjær, 18. november 2015

Danmarks Bowling Forbund (DBwF) 1. januar 2016 – 31. december 2016

1. Evaluering af mål for støtteperioden 2015

Målopfyldelse af sportslige resultatmål:

- DBwF har i 2015 opfyldt alle de sportslige målsætninger for så vidt gælder herrelandsholdet. Den primære årsag til denne grad af målopfyldelse er, at herrelandsholdet vandt 5 medaljer til EM 2015, heraf 3 guldmedaljer og 2 bronzemedaljer. Damelandsholdets målopfyldelse ift. resultatmål kan ikke vurderes på nuværende tidspunkt, idet VM 2015 først spilles den 5.-14. december 2015.

Målopfyldelse af målsætninger i forhold til at opnå bedre sportslige resultater ved EM, VM og OL/fastholde nuværende resultater på internationalt niveau.

- DBwF har i 2015 i høj grad opfyldt de opstillede målsætninger. De primære årsager til målsætningerne er opfyldt er, at sportschefen og landstrænerne i høj grad har fokus på at opfylde de opstillede mål. Bl.a. er indsatsen omkring taktisk, teknisk og mental udvikling vurderet, som en væsentlig årsag til den sportslige succes. DBwF er desuden kommet godt i gang med processen omkring fysisk træning og den tilhørende kulturforandring.

Målopfyldelse af målsætninger i forhold til at skabe bedre rammer og vilkår for den enkelte atlet, både i træning, konkurrence og hverdag.

- DBwF har i 2015 i høj grad opfyldt de opstillede målsætninger. De primære årsager til at målsætningerne er opfyldt er, at der er etableret aftaler, så alle atleter har daglig tilgang til træningsfaciliteter af høj kvalitet og at der kontinuerligt er fokus på at skabe en sammenhængende hverdag for atleterne.

Målopfyldelse af målsætninger i forhold til at styrke talentudviklingen.

DBwF har i 2015 i nogen grad opfyldt de opstillede målsætninger. Målopfyldelsen skyldes, at der er udarbejdet individuelle træningsplaner og etableret træningstilbud af høj kvalitet for talenterne, samt at ATK er færdigskrevet. Der er desuden blevet etableret et elitekommunesamarbejde med Kolding Kommune.

At målsætningen kun er opfyldt i nogen grad skyldes, at ATK som ellers planlagt endnu ikke er integreret i træneruddannelserne.

2. Indstilling

På baggrund af disciplinanalysens delkonklusioner er DBwF indplaceret som: **Internationalt eliteforbund** i Team Danmarks støttekoncept 2013 – 2016.

Indplaceringen som Internationalt Eliteforbund er relateret til både damer og herrer. Samarbejdet er forankret i en toårig samarbejdsaftale (2015-2016) på baggrund af den udarbejdede masterplan.

Danmarks Bowling Forbund bevilges for perioden 1. januar 2016 – 31. december 2016 **1.360.000 kr.** til det andet år af den toårige samarbejdsaftale, heraf 61.000 kr. til talentudvikling.

3. Resumé af Team Danmark-ansøgning

Danmarks Bowling Forbund ansøger om 1.360.000 kr. i samlet økonomisk støtte som Internationalt eliteforbund i perioden 1. januar 2016 – 31. december 2016. I 2015 udgjorde støtten til DBwF 1.400.000 kr., heraf 76.000 kr. til talentudvikling.

Der er opstillet følgende **sportslige resultatmål** for støtteperioden:

Team Damer - EM 2016 - Målsætning: Guld – Acceptabelt: Bronze

Øvrige discipliner Damer - EM 2016 - Målsætning: 7 medaljer – Acceptabelt: 3 medaljer

Team Herrer - EM 2016 - Målsætning: Guld – Acceptabelt: Bronze

Øvrige discipliner Herrer - EM 2016 - Målsætning: 4 medaljer – Acceptabelt: 2 medaljer

Der er opstillet følgende målsætninger for at opnå **bedre sportslige resultater** i støtteperioden

- Atleterne skal konstant være opdateret omkring banebehandling og materiel samt tilføres kompetencer inden for taktik, strategi og teknik.
- De enkelte atleters fysik skal nå et niveau, så der skabes forudsætninger for at kunne præstere kontinuerligt gennem et mesterskab.
- Atleternes mentale styrke skal videreudvikles, så der skabes forudsætninger for at kunne håndtere alle udfordringer i konkurrencesituationen.
- Trænerteamet skal tilføres kompetencer i relation til fysisk træning og idrætspsykologi.
- Udvikling af den bowlingtekniske og fysiske træning gennem en biomekanisk analyse af de bedste nationale og internationale bowlingspillere.

Der er opstillet følgende målsætninger for at skabe **bedre rammer og vilkår** for den enkelte atlet, både i træning, konkurrence og hverdag

- Atleter skal have adgang til daglig bowlingtræning på alternative olieprofiler.
- Atleter skal gennemføre flere træningsdage med landstrænerne.

Der er opstillet følgende målsætninger for at styrke **talentudviklingen**

- ATK skal være implementeret i træneruddannelsen og i talenttræningen i de 6 talentcentre.
- Elite- og talenttræningen sammenkobles i 3 elite- og talentcentre.
- Etablering af samarbejde med yderligere 2 elitekommuner

4. Atlet-indplaceringer

5 Verdensklasse-atleter:

Britt Brøndsted, Mai Ginge Jensen, Thomas Larsen, Jesper Agerbo, Frederik Øhrgaard

5 Eliteatleter:

18 Team Danmark-atleter:

1 Team Danmark talent:

Mika Guldbæk

NB! *Atletindplaceringer for damelandsholdet er baseret på forventet indplacering, da endelig indplacering for 2016 først kan foretages efter VM for damer den 5.-14. december 2016.*

5. Økonomi

DBwF forventer i 2015 en omsætning på 5.250.000 kr. Omsætningen i 2016 forventes at være 6.350.000 kr.

DBwF har en negativ egenkapital på 1.750.000 kr.

Det fælles elitebudget (DBwF og Team Danmark) for 2016 er på i alt 2.475.000 kr. og DBwF's samlede elitebudget er på 2.475.000 kr.

DBF's andel af det fælles elitebudget udgør 1.115.000 (45 %) og Team Danmarks andel udgør 1.360.000 kr. (55 %).

Af det fælles elitebudget anvendes 146.000 kr. (6 %) til talentudvikling.

6. Forbundets kommentarer

Ingen yderligere kommentarer

Sportschef Lotte Olsen, 16. november 2015

Danmarks Ishockey Union (DIU) 1. januar 2016 – 31. december 2016

1. Evaluering af mål for støtteperioden 2015:

Målopfyldelse af sportslige resultatmål:

- DIU har i 2015 har opfyldt de fleste af de sportslige resultatmål. De primære årsager til denne grad af målopfyldelse af sportslige resultatmål er, at seniorlandsholdet med en VM placering i 2015 som nr. 14 ikke formåede at opfylde målsætningen - top 12, men ligger inden for acceptabelt mål - top 14. Holdet er fortsat WR som nr. 15. Desuden rykkede U18 op i Top Divisionen (A-gruppen) og U20 fastholdt sin deltagelse i Top Divisionen (A-gruppen).

Målopfyldelse af målsætninger i forhold til at opnå bedre sportslige resultater ved EM, VM og OL/fastholde nuværende resultater på internationalt niveau.

- DIU har i 2015 i høj grad opfyldt de opstillede målsætninger. De primære årsager til at målsætningerne er opfyldt i høj grad skyldes, at DIU arbejder målrettet med at styrke og udvikle den sportslige ledelse samt arbejder med at skabe vidensdeling på en struktureret måde både internationalt og nationalt. Der er ligeledes etableret et velfungerende samarbejde med TD's eksperter inden for sportsfysiologi og ernæring, samt sportspsykologi.

Målopfyldelse af målsætninger i forhold til at skabe bedre rammer og vilkår for den enkelte atlet, både i træning, konkurrence og hverdag.

- DIU har i 2015 i høj grad opfyldt de opstillede målsætninger. De primære årsager til at målsætningerne er opfyldt i høj grad er, at DIU fortsat har fokus på at skabe bedst mulig sammenhæng mellem job/uddannelse og ishockey. Unionen samarbejder med Study4Player med fokus på landsholdspillernes uddannelser. Der er etableret en kompetent driftsorganisation, således at der udføres et målrettet arbejde med de opstillede målsætninger.

Målopfyldelse af målsætninger i forhold til at styrke talentudviklingen.

- DIU har i 2015 i høj grad opfyldt de opstillede målsætninger. De primære årsager til at målsætningerne er opfyldt i høj grad er, at DIU både har beskrevet og implementeret ATK og værdisæt/værdihus. I forlængelse heraf har DIU knyttet kommunale og andre relevante samarbejdsparter tæt til kraftcentre. DIU gør en stor indsats i forhold til kvalitetssikring af talentklasserne og de 9 kraftcentre. I 2015 har 3 spillere deltaget i TD's talentprogram.

2. Indstilling

På baggrund af disciplinanalysens delkonklusioner er ishockey (herrer) indplaceret som **Internationalt eliteforbund** i Team Danmarks støttekoncept 2013 – 2016.

Samarbejdet er forankret i en toårig samarbejdsaftale (2015-2016) på baggrund af den udarbejdede masterplan.

Danmarks Ishockey Union (DIU) bevilges for perioden 1. januar 2016 – 31. december 2016, **5.380.000 kr.** til det andet år af den toårige samarbejdsaftale, heraf 2.0705.000 kr. til talentudvikling.

3. Resumé af Team Danmark-ansøgning

DIU ansøger om 5.380.000 kr. i samlet økonomisk støtte som Internationalt eliteforbund i perioden 1. januar 2016 – 31. december 2016. I 2015 udgjorde støtten til DIU 5.000.000 kr. heraf 1.955.000 til talentudvikling.

Der er opstillet følgende **sportslige resultatmål** for støtteperioden:

Seniorlandsholdet – VM 2016 målsætning: Top 10 – Acceptabelt: Top 12

Øvrig målsætning for seniorlandsholdet – Kvalifikation til OL

U20 landsholdet – VM 2016 målsætning: Forblive i Top Divisionen – Acceptabelt: Forblive i Top Divisionen

U18 landsholdet – VM 2016 målsætning: Forblive i Top Divisionen – Acceptabelt: Forblive i Top Divisionen

Der er opstillet følgende målsætninger for at opnå **bedre sportslige resultater** i støtteperioden:

- Forbedring af ligaspillernes fysiske kapacitet – optimering af præstationsevne
- Tilvejebringelse af valide data ift. performance
- Fastholde implementeringen og videreudviklingen af den røde tråd (spilfilosofi) gennem landsholdene
- Reetablere den sportslige organisation efter direktørskifte
- Individuelle kompetenceudviklingsplaner for sportschef, trænere og udviklingschef.
- Beskrive guidelines for mental styrke
- Screening af ungdomslandsholdsspillere mhp forebyggelse af skader
- Erhverve viden/data vedrørende afslutninger/skud
- Implementere fælles struktur for opvarmning
- Opbygge database med præstationsanalyse af ungdomslandsholdsspillere

Der er opstillet følgende målsætninger for at skabe **bedre rammer og vilkår** for den enkelte atlet, både i træning, konkurrence og hverdag:

- Opfølgingsmøder med kraftcentre og kommuner med henblik på fortsat udvikling af kraftcentrene.
- I løbet af 2016 skal 90 % af samtlige U18 og U20 landsholdsspillere være i gang med eller optaget på en uddannelse sideløbende med ishockeyaktiviteten.

Der er opstillet følgende målsætninger for at styrke **talentudviklingen**:

- Evaluering af DIU's værdihus
- Knytte kommunale og andre relevante samarbejdspartner endnu tættere til DIU kraftcentre
- Revidere og udvikle ATK mappen

4. Atlet-indplaceringer

Elite-atleter:

Seniorlandsholdet 40 spillere

Team Danmark-atleter:

U20 landsholdet 40 spillere

U18 landsholdet 40 spillere

5. Økonomi

Den samlede omsætning i DIU forventes i 2016 at være på mellem 28 og 30 mio. kr.

Unionen har en positiv egenkapital på 1,6 mio. kr.

I 2015 var det fælles elitebudget (DIU og Team Danmark) på 11.300.000 kr.

Det fælles elitebudget for 2016 er på i alt 12.500.000 kr.

DIU's andel af det fælles elitebudget udgør 7.120.000 kr. (57 %) og Team Danmarks andel udgør 5.380.000 kr. (43 %). Af det fælles elitebudget anvendes 4.100.000 kr. (33 %) på talentarbejdet, hovedsageligt til ungdomslandsholdenes aktiviteter.

6. Forbundets kommentarer

Vi har igen i år haft et stort udbytte af samarbejdet med Team Danmark, og føler, at opfyldelsen af, især, resultatmålene for 2015, blandt andet også er resultatet af et godt samarbejde med Team Danmark.

Det bør bemærkes, at U18 og U20 landsholdene spiller i TOP Division, hvor kun 10 hold i verden er kvalificeret, og U20 holdets historiske kvartfinale, var i år et ekstraordinært sportsligt højdepunkt for os.

På de mange områder, som samarbejdet med Team Danmark dækker, har vi oplevet et højt vidensniveau og et stort engagement. Team Danmark er en meget professionel organisation i ordets bedste betydning. På baggrund af de første drøftelser på styregruppemødet, fælles enighed om Masterplan for 2016 og endelig DIU's forstående organisationsændringer, ser vi meget frem til at fortsætte det konstruktive arbejde.

Direktør Ulrik Larsen, 13. november 2015

Danmarks Motor Union (DMU) 1. januar 2016 – 31. december 2016

1. Evaluering af mål for støtteperioden 2015:

Målopfyldelse af sportslige resultatmål:

- DMU (speedway) har i 2015 opfyldt de fleste sportslige resultatmål. De primære årsager til denne grad af målopfyldelse af sportslige resultatmål er, at seniorlandsholdet vandt VM-sølv, Nicki Pedersen vandt VM-bronze individuelt og U-21 landsholdet vandt VM-sølv.

Målopfyldelse af målsætninger i forhold til at skabe bedre sportslige resultater/fastholdelse af nuværende resultater på verdensklasseniveau.

- DMU har i 2015 i nogen grad opfyldt de opstillede målsætninger. De primære årsager til denne grad af målopfyldelse er, at DMU har etableret samarbejde med virksomhed vedr. brug/videreudvikling af "Speedway Start Analyzer"

Målopfyldelse af målsætninger i forhold til at skabe bedre rammer og vilkår for den enkelte atlet, både i træning, konkurrence og hverdag.

- DMU har i 2015 i mindre grad opfyldt de opstillede målsætninger. De primære årsager til denne grad af målopfyldelse er, at der ikke er etableret et nationalt træningscenter i Silkeborg. Årsagen er, at de relevante (kommunale) miljøgodkendelser endnu ikke er på plads.

Målopfyldelse af målsætninger i forhold til at styrke talentudviklingen.

- DMU har i 2015 i nogen grad opfyldt de opstillede målsætninger. De primære årsager til at denne grad af målopfyldelse er, at ATK-beskrivelsen er blevet færdigudviklet, men implementeringsprocessen ikke påbegyndt. Samt, at der er udarbejdet handlingsplan for talentudvikling indenfor 250cc motorcykler, og etableret et nationalt træningstilbud for u/17 og u/19 grupper.

2. Indstilling

På baggrund af disciplinanalysens delkonklusioner er motorcykling (speedway) indplaceret som **Internationalt eliteforbund** i Team Danmarks støttekoncept 2013 – 2016.

Samarbejdet forankres i en toårig samarbejdsaftale (2015-2016) på baggrund af den udarbejdede masterplan.

Det indstilles at Danmarks Motor Union (DMU) for perioden 1. januar 2016 – 31. december 2016 bevilges **1.206.300 kr.** til det andet år af den to årige samarbejdsaftale. Af beløbet målrettes 50.000 kr. til talentudvikling og 210.000 kr. til BMX (Simone T. Christensen).

3. Resumé af Team Danmark-ansøgning

DMU ansøger om 1.206.300 kr. i samlet økonomisk støtte som Internationalt eliteforbund i perioden 1. januar 2016 – 31. december 2016. I 2015 udgjorde støtten til DMU 1.152.000 kr., heraf 50.000 kr. til talentudvikling og 179.000 kr. til BMX.

Der er opstillet følgende **sportslige resultatmål** for støtteperioden:

- VM individuelt (NP). Målsætning: Guldmedalje - Acceptabelt: Medalje
- VM individuelt (NKI). Målsætning: Top-3 - Acceptabelt: Top-5
- VM hold. Målsætning: Guldmedalje - Acceptabelt: Medalje

- U21 VM hold. Målsætning: Medalje – Acceptabelt: Top-4

Der er opstillet følgende målsætninger for at opnå **bedre sportslige resultater** i støtteperioden:

- Forbedring af starter via implementering af ny teknologi i træning "Speedway Start Analyzer".

Der er opstillet følgende målsætninger for at skabe **bedre rammer og vilkår** for den enkelte atlet, både i træning, konkurrence og hverdag:

- Etablere et nationalt træningscenter i Silkeborg med mulighed for daglig træning.

Der er opstillet følgende målsætninger for at styrke **talentudviklingen**:

- Påbegynde implementering af ATK.
- Etablering af national holdturnering for 250cc klassen.
- Etablering af en motorsportsklasse på Haderslev Idrætsakademi i skoleåret 2016/17

4. Atlet-indplaceringer

Verdensklasse-atleter:

Nicki Pedersen, Niels-Kristian Iversen, Peter Kildemand, Simone Christensen (BMX).

Elite-atleter:

Mikkel Bech Jensen, Michael Jepsen Jensen, Mikkel Michelsen, Kenneth Bjerre.

Team Danmark-atleter:

Nikolaj Busk Jakobsen, Kasper Lykke Nielsen, Emil Grøndal, Anders Thomsen, Bjarne Pedersen, Leon Madsen, Hans Andersen, Mikkel B. Andersen, Klaus Bøgh Andresen (BMX), Niklas Lausten (BMX), Jimmi Therkelsen (BMX), Dorte Balle (BMX).

Team Danmark talent:

Chris Christensen, Patrick Hansen, Glen Meier

5. Økonomi

Den samlede omsætning i DMU forventes i 2016 at være på ca. 10,5 mio. kr.

Unionen har en positiv egenkapital på ca. 3.500.000. kr.

Det fælles elitebudget for speedway for 2016 er på i alt 1.993.100 kr. DMU's andel udgør 996.800 kr. (50 %) og Team Danmarks andel udgør 996.300 kr. (50 %). Af det fælles elitebudget for speedway anvendes ca. 500.000 kr. (23 %) på talentarbejdet.

Derudover har DMU og Team Danmark et fælles elitebudget for BMX på kr. 420.000. DMU's andel udgør 210.000 kr. (50 %) og Team Danmarks andel udgør 210.000 kr. (50 %). Af det fælles elitebudget for BMX anvendes 0 kr. (0 %) på talentarbejdet.

6. Forbundets kommentarer

DMU tager kommentarerne og evalueringerne til efterretning og vil arbejde målrettet for at sikre at alle handlingsplaner gennemføres som planlagt fremadrettet.

Generelt er DMU meget tilfredse med samarbejdet og den løbende sparring og support fra Team Danmark

Danmarks Sportsdanserforbund (DS) 1. januar 2016 – 31. december 2016

1. Evaluering af mål for støtteperioden 2015

Målopfyldelse af sportslige resultatmål:

- DS har i 2015 i nogen grad opfyldt de opstillende målsætninger. Den primære årsag til, at målsætningerne er opfyldt i nogen grad er, at DS delvist har opfyldt samtlige VM og EM-målsætninger (Standard, Latin og 10 dans) inden for acceptable mål med blandt andet EM-sølvmedalje i Standard Professionel. VM i standard og latin amatør afholdes ultimo 2015. DS besluttede i samarbejde med parret Emanuel Valeri og Tania Kehlert at boykotte VM Standard Professionel grundet unfair dommerkendelser gennem de sidste 18 måneder. DS' strategi er at sende et signal til WDSF om, at klagerne er begrundede, samt at tydeliggøre at Danmark tager sporten seriøst.

Målopfyldelse af målsætninger i forhold til at opnå bedre sportslige resultater ved EM, VM og OL/fastholde nuværende resultater på internationalt niveau:

- DS har i 2015 i høj grad opfyldt de opstillende målsætninger. De primære årsager til at målsætninger er opfyldt i høj grad, skyldes at sportschef Henrik Larsen gennemfører planlagt videreuddannelse, samt at der er gennemført test af danserne for andet år i træk og for første gang nogensinde eksisterer der nu data på danserne til brug for det fremadrettede arbejde.

Målopfyldelse af målsætninger i forhold til at skabe bedre rammer og vilkår for den enkelte atlet, både i træning, konkurrence og hverdag.

- DS har i 2015 i høj grad opfyldt de opstillende målsætninger. De primære årsager til at målsætninger - bl.a. i forhold til job- og uddannelsesplan for atleterne, tættere samarbejde med den nye generation af TD-dansere og deres coaches, samt udvikling af tre par med særligt bevist potentiale til at blive Eliteatleter - er opfyldt i høj grad, skyldes DS' bevidste inddragelse af coaches som tætte samarbejdspartnere, tydelige målsætninger for særligt talentfulde dansere samt udarbejdelsen af en klar Elite- og talentpolitik i forbundet.

Målopfyldelse af målsætninger i forhold til at styrke talentudviklingen.

- DS har i 2015 i høj grad opfyldt de opstillende målsætninger. Den primære årsag til at målsætningerne er opfyldt i høj grad skyldes, at DS har udarbejdet en visionær, strategisk, taktisk og operationel plan for implementering af Talentudviklingsstrategien og ATK, samt bogen 'Aldersrelateret træning Sportsdan' er trykt og klar til at indgå i DS implementeringsplan.

2. Indstilling

På baggrund af disciplinanalysens delkonklusioner er sportsdans, amatør indplaceret som **Internationalt eliteforbund** i Team Danmarks støttekoncept 2013 – 2016. Samarbejdet er forankret i en toårig samarbejdsaftale på baggrund af den udarbejdede masterplan.

Danmarks Sportsdanserforbund (DS) bevilges for perioden 1. januar 2016 – 31. december 2016, **1.310.000 kr.** til det sidste år af den toårige samarbejdsaftale, heraf 275.000 kr. til talentudvikling.

3. Resumé af Team Danmark-ansøgning

DS ansøger om 1.310.000 kr. i samlet økonomisk støtte som Internationalt eliteforbund i perioden 1. januar 2016 – 31. december 2016. I 2015 udgjorde støtten til DS 1.340.000 kr., heraf 190.000 kr. til talentudvikling.

Der er opstillet følgende **sportslige resultatmål** for støtteperioden:

Bjørn Bitsch og Ashli Williamson – EM standard 2015 – Målsætning: nr. 4 – Acceptabelt: nr. 6
Bjørn Bitsch og Ashli Williamson – VM standard 2015 – Målsætning: nr. 3 – Acceptabelt: nr. 5
Umberto Gaudino og Louise Heise – EM latin 2015 – Målsætning: nr. 4-6 – Acceptabelt: nr. 7-8
Umberto Gaudino og Louise Heise – VM latin 2015 – Målsætning: nr. 4-6 – Acceptabelt: nr. 7-8
Nikolaj Lund og Marta Kocik – EM 10 dans 2015 – Målsætning: top 6 – Acceptabelt: nr. 7-8
Nikolaj Lund og Marta Kocik – VM 10 dans 2015 – Målsætning: top 6 – Acceptabelt: nr. 7-8

Der er opstillet følgende målsætninger for at opnå **bedre sportslige resultater** i støtteperioden:

- Øge atleternes kompetencer og 'know how' inden for alle TD-udbudte ekspertområder med udgangspunkt i en årlig samling planlagt og afviklet af TD's eksperter, samt de udarbejdede tests af danserne.
- Styrke den sportslige ledelse ved udpegning af en person med ansvar for talentudvikling
- Videreuddannelse af sportschefen på det faglige og det personlige område.

Der er opstillet følgende målsætninger for at skabe **bedre rammer og vilkår** for den enkelte atlet, både i træning, konkurrence og hverdag:

- Yderligere optimering af samarbejdet med den nye generation af TD-dansere og deres coaches ved oprettelse af et elitetrænerråd. Invitere de personlige trænere/coaches til diverse dansesamlinger, samt deltagelse ved relevante VM/EM'er.
- Udvikle særligt potentielle dansere (3 par) til Eliteatleter med udgangen af 2016.
- Beskrive EU/ED's oplæg til coachrollen inklusiv det ideelle set-up i forhold til coach, trænerstab, sportschef og forbund med inddragelse af elitetrænere og topatleter.

Der er opstillet følgende målsætninger for at styrke **talentudviklingen**:

- Implementering af DS' Talentudviklingsstrategi og ATK via bogen 'Aldersrelateret træning Sportsdans'
- Udvikling af strategi for håndtering af transition fra junior, over ynglinge og U21, til voksen rækken

4. Atlet-indplaceringer

Verdensklasse-atleter:

Bjørn Bitsch og Ashli Williamson (standard amatør), Umberto Gaudino og Louise Heise (latin amatør).

Elite-atleter:

Nikolaj Lund og Marta Kocik (10 dans amatør).

Team Danmark-atleter:

22 Team Danmark-atleter, hvoraf Dmitri Kolobov og Signe Busk indgår i Team Danmarks Talentprogram.

5. Økonomi

Den samlede omsætning i DS forventes i 2016 at være på 3.0 mio. kr.

DS har en positiv egenkapital på 1,4 mio. kr.

Det fælles elitebudget (DS og Team Danmark) for 2016 er på i alt 2.280.000 kr. DS' andel af det fælles elitebudget udgør 970.000 kr. (43%) og Team Danmarks andel udgør 1.310.000 kr. (57%).

Af det fælles elitebudget anvendes 510.000 kr. (22 %) på talentarbejdet.

Foruden samarbejdet med Team Danmark anvender DS 350.000 kr. på elite- og talentarbejdet.

6. Forbundets kommentarer

Danmarks Sportsdanserforbund er tilfredse med indstillingen.

Dette års udfærdigelse af Masterplanen har igen været en positiv proces med stort fokus på at sikre at de seneste års politikker bliver sikkert implementeret i DS.

Masterplanen bliver således fundamentet for 2016's store fokusområde: "Talentudvikling" som bidrager væsentligt til udviklingen af DS' elitedrift til udvikling af atleterne i flere stadier og derigennem sikre pipeline af talent mod verdensklasse- og eliteatleter

Flemming Riis, formand
Nete Jørgensen, Eliteudvalgsformand
Henrik Larsen, Sportschef
18. november 2015

Dansk Boldspil Union (DBU) 1. januar 2016 – 31. december 2016

1. Evaluering af mål for støtteperioden 2015:

Målopfyldelse af sportslige resultatmål:

- DBU har i 2015 i nogen grad opfyldt de sportslige resultatmål. 2 ud af 5 resultatmål er placeret inden for målsætningen, mens de øvrige 3 resultatmål er placeret inden for 'acceptabel' målsætning. U21 (herrer) deltog til EM i 2015 og kvalificerede sig til OL 2016. I november 2015 afgøres det, via play-off kampe mod Sverige, hvorvidt A landshold herrer kvalificerer sig til EM i Frankrig i 2016.

Målopfyldelse af målsætninger i forhold til at opnå bedre sportslige resultater ved EM, VM og OL/fastholde nuværende resultater på internationalt niveau:

- DBU har i 2015 i høj grad opfyldt de opstillede målsætninger. De primære årsager til at målsætningerne - bl.a. i forhold til at styrke det ledelsesmæssige fundament, forskningsprojekt, test af kvinde A spillere samt brug og udvikling af nye teknologiske værktøjer - er opfyldt i høj grad, skyldes DBU's kompetente og målrettede indsats i et tæt samarbejde med eliteklubberne via licenssystem samt eksterne eksperter.

Målopfyldelse af målsætninger i forhold til at skabe bedre rammer og vilkår for den enkelte atlet, både i træning, konkurrence og hverdag:

- DBU har i 2015 i høj grad opfyldt de opstillede målsætninger. De primære årsager til at målsætningerne er opfyldt i høj grad er, at DBU fortsat har prioriteret uddannelsesområdet højt og har udviklet et godt samarbejde med VUC Storstrøm og Study4player omkring Global Football Classroom, samt høj fokus på at spillerne som minimum gennemfører en ungdomsuddannelse.

Målopfyldelse af målsætninger i forhold til at styrke talentudviklingen:

- DBU har i 2015 i høj grad opfyldt de opstillede målsætninger. De primære årsager til at målsætningerne er opfyldt i høj grad er, at DBU besidder en meget kompetent driftsorganisation, således der udføres et særdeles målrettet og kompetent arbejde med de opstillede målsætninger, såvel internt som eksternt, samt DBU's ansættelse af talentudviklingschef Flemming Berg.

2. Indstilling

På baggrund af disciplinanalysens delkonklusioner er fodbold (herrer og kvinder) indplaceret som **Internationalt eliteforbund** i Team Danmarks støttekoncept 2013 – 2016.

Samarbejdet er forankret i en toårig samarbejdsaftale (2015-2016) på baggrund af den udarbejdede masterplan. Kvinderne indgår i samarbejdet på grund af EM bronzemedalje i 2013 samt resultatperspektivet frem mod EM 2017.

Der er indgået en særlig aftale om Team Danmarks støtte til sportslige aktiviteter i DBU for perioden 1.5.2011 – 30.4.2016, der relaterer sig til salg af radio- og TV-rettigheder. På styregruppemødet den 15. oktober 2015 har TD understreget at en forudsætning for DBU's og TD's fælles Elitebudget i 2016, hvor Team Danmarks bevilling er på 9.650.000 kr., er, at der mellem

DBU og TD aftales en ramme indeholdende et TV-provenu til TD på minimum samme niveau som nuværende aftale (1.5.2011 – 30.4.2016).

Med udgangspunkt i ovenstående forbehold bevilges Dansk Boldspil Union (DBU) for perioden 1. januar 2016 – 31. december 2016 **9.650.000 kr.**, heraf 7.535.000 kr. til talentarbejde til det andet år af den toårige samarbejdsaftale. Af de 9.650.000 er der afsat 200.000 kr. til sportspsykologisk konsulent, som er ansat i Team Danmark, samt ekstraordinært 400.000 kr. til U21 herres deltagelse til OL i Rio i 2016.

3. Resumé af Team Danmark-ansøgning

DBU ansøger om 9.650.000 kr. i samlet økonomisk støtte som Internationalt eliteforbund i perioden 1. januar 2016 – 31. december 2016. I 2015 udgjorde støtten til DBU 9.250.000 kr., heraf 7.425.000 kr. til talentudvikling.

Der er opstillet følgende **sportslige resultatmål** for støtteperioden:

- A-landshold herrer VM 2018 – Målsætning: Direkte kvalifikation – Acceptabelt: Kvalifikation via play-off.
- A-landshold kvinder EM 2017 - Målsætning: Direkte kvalifikation – Acceptabelt: Kvalifikation via play-off.
- U/21 herrer EM 2017 – Målsætning: Kvalifikation – Acceptabelt: Play-off.
- U/19 herrer EM 2016 – Målsætning: Kvalifikation – Acceptabelt: Eliteround 2016.
- U/17 herrer EM 2016 – Målsætning: Kvalifikation – Acceptabelt: Eliteround 2016.
- U/19 kvinder EM 2016 – Målsætning: Kvalifikation – Acceptabelt: 2. kval. runde.
- U/17 kvinder EM 2016 – Målsætning: Kvalifikation – Acceptabelt: 2. kval. runde

Der er opstillet følgende målsætninger for at opnå **bedre sportslige resultater** i støtteperioden:

- Optimering af de kvindelige landsholdspilleres fysiske form, herunder udarbejdelse af en fysisk profil
- Styrke det ledelsesmæssige fundament og sammenhængskraften i talentudviklingen blandt andet ved ansættelse af talentudviklingschef Flemming Berg.
- Periodiske (årlige) bud på fremtidens fodbold samt søge nyeste viden/udvikling i internationale studieture og seminarer.
- Forskningsprojekt vedr. screening og forebyggelsen af alvorlige knæskader blandt unge kvindelige elitefodbold- og håndboldspillere (Mette Zebis).
- Videreudvikling af Scoutingdatabasen, hvor klubberne forsøges integreret.
- Afdække muligheden for udvikling af en interaktiv teknik- og perceptionsinstallation i samarbejde med Andreas Top Adler, præstationsanalytiker i TD.

Der er opstillet følgende målsætninger for at skabe **bedre rammer og vilkår** for den enkelte atlet, både i træning, konkurrence og hverdag:

- Sætte spilleren i centrum, både fodboldmæssigt og civilt.
- Uddannelsesvejledning hvor målet er at minimum 90% af spillerne afslutter en ungdomsuddannelse.
- Afholdelse af seminar for uddannelsesansvarlige i licensklubberne.
- Videreudvikling af Global Football Classroom (e-learning) eventuelt i samarbejde med andre forbund, VUC Storstrøm, Study4player og Team Danmark.

Der er opstillet følgende målsætninger for at styrke **talentudviklingen**:

- Styrke sammenhængskraft i talentudviklingen via koordineret indsats for U-landstrænerne i samarbejde med eliteklubberne.
- Kortlægning af dansk talentudvikling på klub- og forbundsniveau i samarbejde med belgisk firma (Doublepass) med hen blik på udarbejdelse af en national talentudviklingsstrategi
- Udvikling af høje kvindelige målvogtere i tæt samarbejde med klubtrænerne.
- Videreudvikling af samarbejdet med elitekommunerne

4. Atlet-indplaceringer

Elite-atleter:

U/21 herrer – max 20

U/20 herrer – max 20

A-landshold Kvinder - 26

Team Danmark-atleter:

U/19 herrer – max 25

U/18 herrer – max 25

U/17 herrer – max 30

U/16 herrer – max 30

U/23 kvinder – max 10

U/19 kvinder – max 25

U/17 kvinder – max 25

5. Økonomi

Den samlede årlige omsætning i DBU er ca. 250 mio. kr.

Forbundet har en positiv egenkapital på ca. 128 mio. kr.

Det fælles elitebudget (DBU og Team Danmark) for 2016 er på i alt 45.959.000 kr.

Samlet elitebudget for DBU er på ca. 45.959.000 kr.

DBU's andel i det fælles elitebudget udgør 36.309.000 kr. (79%) og Team Danmarks andel udgør 9.650.000 kr. (21 %).

Af det fælles elitebudget på 45.959.000 kr. anvendes 41.584.000 kr. (90 %) på talentarbejdet.

6. Forbundets kommentarer

DBU er i øjeblikket i gang med forhandlinger med UEFA med henblik på ny TV-aftale for perioden 2018-2022. Konsekvenserne af denne forhandling, samt betydningen af den nye Nations League, der afvikles sideløbende med kvalifikationsturneringerne fra 2018, er derfor endnu uafklaret, og DBU ønsker derfor at den i pkt. 2 økonomiske bevillings indstilling i første omgang får effekt for en 2-årig periode, i stedet for de normale 4 år, indtil konsekvenserne af den nye aftale med UEFA er på plads. Aftalen bør indeholde tidspunkt for dialog om forlængelse for de efterfølgende 2 år, eks. 6 mdr. før udløb.

Derudover har DBU ingen kommentarer til ovenstående gennemarbejdede oplæg, og imødeser med spænding retningslinjerne for det nye støttekoncept.

Kim Hallberg, elitechef DBU, 25. november 2015

Dansk Golf Union (DGU) 1. januar 2016 – 31. december 2016

1. Evaluering af mål for støtteperioden 2015

Målopfyldelse af sportslige resultatmål:

- DGU har i nogen grad opfyldt de sportslige resultatmål, mens andre resultatmål ligger inden for de acceptable målsætninger, og nogle resultater er uden for de acceptable målsætninger. De primære årsager til denne grad af målopfyldelse af målsætningen i 2015 er, at Herreholdet fik sølv ved EM for hold, og at damerne blev nummer syv, ligeledes ved EM for hold. Nicole Broch Larsen blev nummer 11 til Evian Championship, mens de professionelle damer lå nummer 17 på verdensranglisten i uge 41 (nummer 16 i uge 44). Begge resultater er inden for acceptable målsætninger. Ud over de opstillede målsætninger, har danske golfspillere opnået 4 sejre på Europatouren.

Målopfyldelse af målsætninger i forhold til at opnå bedre sportslige resultater ved EM, VM og OL/fastholde nuværende resultater på internationalt niveau:

- DGU har i 2015 i nogen grad opfyldt de opstillede målsætninger. De primære årsager til denne målopnåelse er, at DGU har et velfungerende set-up inden for fysisk og mental træning, samt fysioterapi. Samtidig har DGU både søgt inspiration i udlandet til at optimere omkring øget brug af teknologi, lige som statistik- og analyseprogrammer, er blevet implementeret i træningen. I forhold til styrkelse af den sportslige ledelse, har unionen i stor grad opfyldt målsætningen med kompetenceudvikling af landstrænerne og sportschefen.

Målopfyldelse af målsætninger i forhold til at skabe bedre rammer og vilkår for den enkelte atlet, både i træning, konkurrence og hverdag:

- DGU har i 2015 i nogen grad opfyldt de opstillede målsætninger. De primære årsager til denne grad af målopfyldelse er, at de daglige træningsfaciliteter i Øst er blevet forbedret, ved at flytte træningscenter ØST til Royal golf, men at denne facilitet mangler indendørs træningsmuligheder. Dette løses ved at have en aftale med Kokkedal Indoor og fysisk træning i Idrættens Hus. DGU har desuden udarbejdet en uddannelsespolitik, der er blevet gennemgået for spillere på træningslejren i USA, og som er uploadet til DGU's hjemmeside. Grundet nedskæringer i DGU's kommunikationsafdeling er den opdaterede forældrevejledning blevet udskudt til foråret 2016.

Målopfyldelse af målsætninger i forhold til at styrke talentudviklingen:

- DGU har i 2015 i høj grad opfyldt de opstillede målsætninger. De primære årsager til denne opfyldelsesgrad er, at DGU har udarbejdet en overordnet talentudviklingsstrategi. DGU's uddannelsesafdeling har derudover arbejdet målrettet med fortsat implementering af ATK, og herunder gennemført 87 klubbesøg i 60 forskellige klubber. Derudover er der uddannet 29 nye juniortrænere i 2015.

2. Indstilling

På baggrund af disciplinanalysens delkonklusioner er DGU indplaceret som: **Internationalt eliteforbund** i Team Danmarks støttekoncept 2013 – 2016.

Indplaceringen som Internationalt Eliteforbund baseres på verdensranglisten for PRO-herrerne. Der tages udgangspunkt i den gennemsnitlige points-score hos de tre bedst placerede herrer pr. land.

Samarbejdet er forankret i en toårig samarbejdsaftale (2015-2016), på baggrund af den udarbejdede Masterplan.

Det indstilles at Dansk Golf Union (DGU) for perioden 1. januar 2016 – 31. december 2016 bevilges **2.775.000 kr.** til det andet år af den toårige samarbejdsaftale, heraf 600.000 kr. til talentudvikling.

3. Resumé af Team Danmark-ansøgning

DGU ansøger om 2.775.000 kr. i samlet økonomisk støtte i perioden 1. januar 2016 – 31. december 2016. I 2015 udgjorde støtten til DGU 2.725.000 kr., heraf 565.000 kr. til talentudvikling.

Der er opstillet følgende **sportslige resultatmål** for støtteperioden:

- Pro-herrer - Major/WGC golf mesterskaber (8) – Målsætning: En top 3 – Acceptabelt: Top 8
- Pro-damer - Major golf mesterskaber (5) – Målsætning: En top 5 – Acceptabelt: En top 16
- Pro-herrer - VR 3 bedste spillere Uge 23 eller 43 – Målsætning: Top 10 – Acceptabelt: Top 16
- Pro-damer - VR 3 bedste spillere Uge 23 eller 43 – Målsætning: Top 12 – Acceptabelt: Top 18
- Amatør-herrer – EM 2016 (hold + individuel) – Målsætning: 1 Top 8 – Acceptabelt: Top 16
- Amatør-damer – EM 2016 (hold + individuel) – Målsætning: 1 Top 8 – Acceptabelt: Top 16
- Amatør-herrer – VM 2016 (hold) – Målsætning: 1 Top 8 – Acceptabelt: Top 16
- Amatør-damer – VM 2016 (hold) – Målsætning: 1 Top 8 – Acceptabelt: Top 16
- Pro-herrer og Pro-damer OL – målsætning: Top 3 – Acceptabelt: Top 15

Der er opstillet følgende målsætninger for at opnå **bedre sportslige resultater** i støtteperioden

- Øge tilfredsheden blandt landsholds- og pro team-spillerne i forhold til et øget fysisk træningstilbud.
- Øge tilfredsheden i forhold til kommunikation, administration og planlægning i forbindelse med træning, træningslejre og internationale turneringer.
- Øge en høj grad af tilfredshed blandt landsholds- og pro team-spiller med kvaliteten af den mentale og tekniske træning.
- DGU vil optimere deres arbejde med at øge brugen af ny teknologi og præstationsanalyse – specifikt i forhold golf BioDynamics og direkte sparring med udvikleren af systemet, der også vil være til stede under træningslejre i USA, samt ved at tage et internationalt statistik program i anvendelse.

Der er opstillet følgende målsætninger for at skabe **bedre rammer og vilkår** for den enkelte atlet, både i træning, konkurrence og hverdag

- Vedligeholde samarbejdsaftaler med træningssteder i Danmark (pt. Silkeborg og Royal golf), så træningsforholdene er så optimale som muligt.
- Opdatering af forældrevejledning.

Der er opstillet følgende målsætninger for at styrke **talentudviklingen**

- DGU vil udgive en publikation med arbejdstitlen 'ATK træning i praksis', der indeholder 30 konkrete øvelser til før, under og efter puberteten
- DGU vil starte et nyt juniortræner 2 kursus op, der har yderligere fokus på ATK
- DGU vil etablere 2-3 nye samarbejder mellem DGU, kommune og golfklub, på niveau med det eksisterende samarbejde der er i Hillerød

4. Atlet-indplaceringer

Verdensklasse-atleter:

Ingen

Elite-atleter:

27 (9 udvalgte A-trup spillere og 18 pro'er)

Team danmark-talenter:

2 (*John Pinnerup Axelsen, Christoffer Adam Bring*)

Team Danmark-atleter:

19 (resterende A-trup spillere og Junior-trup)

5. Økonomi

2015 budgetteret omsætning (inkl overskud fra DGU Erhverv, men ekskl. omsætning) 36.995.000 kr. Note: Regnskab forventes ca. 700 t. kr. højere pga. større overskud i DGU Erhverv.

Omsætningen i 2016 forventes at være 38.939.000 kr.

Egenkapital pr. 31.12.14: 9.892.000 kr. Note: Forventet reduktion pga budgetteret underskud er ændret til et forventet mindre overskud og egenkapitalen forventes at stige med ca. 200 t. kr. pr. 31.12.15

Det fælles elitebudget (DGU og Team Danmark) for 2016 er på i alt 8.970.000, og det er samtidig DGU's samlede elitebudget.

DGU's andel af det fælles elitebudget udgør 6.195.000 (69 %) og Team Danmarks andel udgør 2.775.000 kr. (31 %). Af det fælles elitebudget anvendes kr. 2.163.000 (24 %) på talentarbejdet.

6. Forbundets kommentarer

2015 golfsæsonen er resultatmæssigt én af de bedste i historien, allerede inden sæsonfinalerne på European Tours er spillet og inden tourskolerne er overstået. Vi ser det som en bekræftelse af, at "talentfabrikken" virker og at langsigtet udvikling med høje ambitioner og standarder, samt dygtige trænere og eksperter, bærer frugt. I forhold til talentmassens størrelse (antal juniorer, der deltager i turneringsgolf) taler andre nationer om, at Danmark overpræsterer og ikke bare i denne sæson.

Ud over de sædvanlige individuelle præstationer med sejre og topplaceringer af vores amatørlands-holdspillere i internationale turneringer i år, er det blevet til to sejre European Tour og to sejre på Ladies European Tour. De to etablerede herrer, Thorbjørn Olesen (25) og Søren Kjeldsen (40), vinder i hhv. Skotland og Irland – og de to unge damer, Nicole Broch Larsen (22) og Emily Pedersen (19), vinder i hhv. Sverige og Indien.

Med sejrene har Danmark nu 32 sejre på European Tour og 11 på Ladies European Tour. I skrivende stund er der tre danske damer i top 10 på LETs Rangliste (hhv. 2, 6 og 8) og fire i top 20 og dette kan ingen andre europæiske nationer matche. De to professionelle "Rookies" (første års professionelle) i form af Emily Pedersen og Nanna Madsen (21) stormer frem på verdensranglisterne og sammen med Nicole B Larsen, er de et trekløver, der alle har potentiale til at komme i top 50 på verdensranglisten. Søren Kjeldsen er pt. eneste dansker i top 50, der er skæringspunktet for at være kvalificeret til samtlige af golfens major turneringer, og et delmål for DGU i udviklingen af golfspillere, der i sidste ende kan hente den første danske sejr i en major.

På herresiden har vi også en ung spiller i form af Lucas Bjerregaard (24), der med fire top 5 placeringer inden for de seneste to måneder har spillet sig gevaldigt op af European Tours Order of Merit og på verdensranglisten. Lucas har nu overhalet Thomas Bjørn som den 3. bedste dansker på VR, som nr. 128, og indgår i top 3 sammenligningen med øvrige nationer. Fra uge 43 til uge 47 er 3 bedste danske herrer avanceret fra et gennemsnit på 1,82 til 1,95 og ligger pt. på en 12. plads, en enkelt decimal foran Tyskland og 0,09 foran Irland.

De tre bedste danske damer holder i uge 47 fortsat 16. pladsen, en enkelt decimal foran Sydafrika. Potentialet for advancement er meget stort, idet Nanna og Emily's VR point beregnes som et gennemsnit af min. 35 turneringer og de har reelt kun hentet point i hhv. 16 og 17 turneringer. Beregnes et reelt gennemsnit på de tre bedste damer, så er de ligeledes på en 12. plads på VR top 3 listen.

De europæiske tourskoler, samt kvalifikationen til den amerikanske LPGA Tour, er i skrivende stund ikke overstået, men det er et faktum, at der bliver mindst 7 herrer på European Tour (Anders Hansen var kvalificeret, men har valgt at stoppe karrieren), 4 damer på Ladies European Tour og 1 dame på LPGA Tour i 2016. Der er igen i år 2-4 spillere, der via tourskolerne kan sikre en spilleret til det højeste professionelle niveau.

I forhold til økonomien har DGU's erhvervsafdeling været på skrumpekur og haft succes med salg af annoncer i magasinet Dansk Golf og på hjemmesiden Golf.dk, og giver nu et pænt overskud, der indgår i driften af DGU. På medlemssiden ser de mange tiltag og indsatser fra DGU's Udviklingsafdeling i samarbejde med de danske golfklubber også ud til at bære frugt, idet der pr. 30.9. var registreret en beskedent medlemsfremgang på 217 aktive medlemmer totalt. Til sammenligning er der tabt omkring 35.000 golfspillere i Norge over de seneste 5 år og mere end 100.000 i Sverige, hvorimod vi i DK stort set rammer 2010 medlemstallet på omkring 151.000 aktive medlemmer i alt.

OL-udtagelsesranglisten følges nu tæt frem til selve udtagelsen 11. juli 2016. Det er med 99% sandsynlighed, at vi får 2 herrer og 2 damer med til OL, idet hele 6 danske herrer og 6 damer er inden for det særlige landekvote system, der er besluttet mellem det Internationale Golf Forbund og IOC. De fire pt. kvalificerede spillere er følgende: Søren Kjeldsen, Thorbjørn Olesen, Nicole B Larsen og Emily Pedersen.

De seneste resultater to års resultater tæller med til Verdensranglisterne og OL-udtagelsen, men det seneste kvartal og halve år tæller højest. Der forventes et meget tæt internt kapløb mellem de danske spillere i de kommende 7 måneder. I forhold til et medalje-potentiale til OL, er det interessant at notere sig, at det sandsynligvis udelukkende kommer til at være europatour vindere, der kommer til at repræsentere DK. Kan man vinde på dette niveau, kan man også tage medalje til OL, såfremt topformen indtræffer i den rigtige uge.

Bestyrelsesmøde den 2. december 2015
Konsulent: Kenneth Heiner-Møller

TEAM DANMARK

Vi ser frem til et fortsat spændende og konstruktivt samarbejde med Team Danmark i den kommende periode frem til OL.

Sportschef Claus Mølholm, 17. november 2015

Dansk Handicap Idræts-Forbund (DHIF) 1. januar 2016 – 31. december 2016

1. Evaluering af mål for støtteperioden 2015:

Målopfyldelse af sportslige resultatmål:

- DHIF har i 2015 opfyldt de fleste sportslige resultatmål. I para-bordtennis (3 medaljer ved EM) og para-atletik (4 medaljer ved VM) er de øvre resultatmål opfyldt og i para-dressur (2 medaljer ved EM) og para-svømning (10 finaler ved VM) er de acceptable resultatmål opfyldt. Der har ikke været afholdt EM eller VM i para-skydning i 2015.

Målopfyldelse af målsætninger i forhold til at opnå bedre sportslige resultater ved EM, VM og PL/fastholde nuværende resultater på internationalt niveau.

- DHIF har i 2015 i høj grad opfyldt de opstillede målsætninger. De primære årsager til at målsætningerne er opfyldt skyldes, at de bedste atleter har deltaget i flere internationale stævner end tidligere og at der har været et udbytterigt samarbejde med Team Danmarks eksperter inden for sportspsykologi og sportsfysiologi.

Målopfyldelse af målsætninger i forhold til at skabe bedre rammer og vilkår for den enkelte atlet, både i træning, konkurrence og hverdag.

- DHIF har i 2015 i høj grad opfyldt de opstillede målsætninger. De primære årsager til at målsætningerne er opfyldt er, at landstrænerne i alle discipliner i højere grad end tidligere har været til stede i atleternes klubmiljøer og at DHIF har opdateret deres politik for Dual Career.

Målopfyldelse af målsætninger i forhold til at styrke talentudviklingen.

- DHIF har i 2015 i nogen grad opfyldt de opstillede målsætninger. De primære årsager til at målsætningerne er opfyldt er, at DHIF har udarbejdet og politisk forankret en talentpolitik med tilhørende værdisæt samt etableret et talenthold i atletik. Desuden har DHIF etableret et samarbejde med Aarhus Kommune og der er aftalt en markant udvidelse af samarbejdet med Vejle Kommune. At målsætningerne kun i nogen grad er opfyldt skyldes, at DHIF kun har udgivet 2 ud af 4 planlagte disciplinspecifikke aldersrelaterede træningskoncepter.

2. Indstilling

På baggrund af disciplinanalysens delkonklusioner er DHIF indplaceret som **Internationalt eliteforbund** i Team Danmarks støttekoncept 2013 – 2016 (på baggrund af disciplinerne para-svømning, para-atletik og para-dressur).

Samarbejdet er forankret i en toårig samarbejdsaftale (2015-2016) på baggrund af den udarbejdede masterplan.

DHIF bevilges for perioden 1. januar 2016 – 31. december 2016, **1.800.000 kr.** til det andet år af den toårige samarbejdsaftale.

Afvigelsen i forhold til det ansøgte beløb skyldes, at Team Danmark anser 1.800.000 kr. – set i forhold til DHIF's overordnede indplacering som internationalt eliteforbund - som en passende andel af det fælles elitebudget i forhold til at indfri de opstillede målsætninger. Støttebeløbet skal

desuden ses i lyset af, at der siden 2012 har været en gradvis stigning i Team Danmarks støtte. 2012: 708.000, 2013: 1.303.000, 2014: 1.380.000, 2015: 1.800.000.

3. Resumé af Team Danmark-ansøgning

DHIF ansøger om 1.900.000 kr. i samlet økonomisk støtte som Internationalt eliteforbund i perioden 1. januar 2016 – 31. december 2016. I 2015 udgjorde støtten til DHIF 1.800.000 kr.

Der er opstillet følgende **sportslige resultatmål** for støtteperioden:

Para-svømning – PL 2016 - Målsætning: 1 medalje – Acceptabelt: 6 finaler

Para-atletik – PL 2016 - Målsætning: 2 medaljer – Acceptabelt: 1 medalje

Para-bordtennis – PL 2016 - Målsætning: 1 medalje – Acceptabelt: 1 medalje

Para-dressur – PL 2016 - Målsætning: 3 medaljer – Acceptabelt: 2 medaljer

Para-skydning 10 m – PL 2016 - Målsætning: 1 medalje – Acceptabelt: 1 top 8-placering

Der er opstillet følgende målsætninger for at opnå **bedre sportslige resultater**:

- Optimere atleternes præstationer ved at anvende etableret viden og erfaringer fra raskidrættens forhold til træning, ernæring og beklædning.
- Atleter og trænere skal gennem målrettede forløb mentalt forberedes på PL-deltagelsen.
- Atleternes fysiske kapacitet og skadesbehandlingen skal optimeres ved at DHIF's egne fysioterapeuter har direkte sparring med relevante eksperter i Team Danmark.
- I samarbejde med SDU kvalificere og igangsætte projekter, som kan skabe ny viden om para-elitesport.

Der er opstillet følgende målsætninger for at skabe **bedre rammer og vilkår** for den enkelte atlet, både i træning, konkurrence og hverdag:

- I samarbejde med relevante elitekommuner udføre serviceeftersyn af de lokale træningsmiljøer med henblik på at optimere de lokale træningsforhold.

Der er opstillet følgende målsætninger for at styrke **talentudviklingen**:

- Der udgives disciplinspecifikke ATK'er og udarbejdes implementeringsplaner i de resterende discipliner.
- Talentudviklingspolitikken og værdisættet implementeres i DHIF's arbejde i forbindelse med træningsmiljøer, træneruddannelser, konkurrencestruktur og ATK.
- Der igangsættes punktplaner i forbindelse med samarbejdet med de 5 prioriterede specialforbund.

4. Atlet-indplaceringer

Verdensklasseatleter: 8

Peter Rosenmeier (Para-bordtennis)

Sophie Walløe (Para-bordtennis)

Annika Lykke Dalskov (Para-dressur)

Susanne Jensby Sunesen (Para-dressur)

Jackie Tony Christiansen (Para-atletik)

Daniel Wagner Jørgensen (Para-atletik)

Amalie Østergaard Vinther (Para-svømning)

Jonas Larsen (Para-svømning)

Elite-atleter: 5

Team Danmark-atleter: 15

5. Økonomi

Den samlede omsætning i DHIF forventes i 2016 at være på ca. 29 mio. kr.

DHIF har en positiv egenkapital på ca. 2,0 mio. kr.

I 2015 var det fælles elitebudget (DHIF og Team Danmark) på 4.148.000 kr.

Det fælles elitebudget for 2016 er på i alt 4.638.875 kr. og DHIF's samlede elitebudget er på 6.781.000 kr.

DHIF's andel af det fælles elitebudget udgør 2.838.875 kr. (61 %) og Team Danmarks andel udgør 1.800.000 kr. (39 %). Af det fælles elitebudget anvendes 131.000 kr. (3 %) på talentarbejdet.

6. Forbundets kommentarer

”Elitearbejdet i DHIF har som overordnet mål at tage flere medaljer til EM, VM og PL i perioden 2013 – 2016 end i perioden 2009-2012. Denne målsætning tager afsæt i erfaringer fra den seneste fireårige Paralympiske periode og de Paralympiske Lege. Team Danmark er en vigtig samarbejdspartner i opfyldelsen af denne målsætning.

DHIF kan glædeligt konstatere, at Team Danmark og DHIF går hånd i hånd med udgangspunkt i et tæt samarbejde for at opnå denne målsætning. I praksis betyder det, at Team Danmark har øget den økonomiske støtte gradvist i denne paralympiske periode (2013-2016) således at der bl.a. har været mulighed for, at vore atleter har haft flere starter i internationale stævner, som har haft en række afledte positive funktioner: sikre resultater ved EM og VM i 2015, generere paralympiske kvotepladser så tidligt som muligt, opbygge stævneerfaringer, således at atleterne står bedre rustet til en evt. PL-deltagelse, samt give mulighed for at måle sig med konkurrenterne.

DHIF har fulgt trop med en øget økonomisk satsning og gør det også igen i 2016 – en prioritering, som også skal ses i lyset af, at DHIF selv er ansvarlig for planlægning og deltagelse i Paralympiske Lege med den betydelige afledte økonomi- og ressourceallokering, det medfører. Til sammenligning med andre specialforbund er Danmarks Idrætsforbund ansvarlig for planlægning og deltagelse i OL og de ressourcer og den økonomi, som er forbundet med dette.

I et større perspektiv er det derfor dejligt at kunne konstatere, at Team Danmark påtager sig ansvaret som rollemodel for de store paraplyorganisationer, bl.a. Danmarks Idrætsforbund (DIF). I dialogen med DIF er det fortsat ikke lykkedes at sikre optimale forberedelser og perfekte rammer for deltagelse i de Paralympiske Lege for danske atleter. Vi er stadig langt fra et økonomisk støtteniveau, der svarer til det, som tilbydes vore nordiske søsterorganisationer samt danske atleter ved de Olympiske Lege (i DIF-regi).”

Sportschef Michael Mølgaard Nielsen, 16. november 2015

Dansk Kano og Kajak Forbund (DKF) 1. Januar 2016 – 31. december 2016

1. Evaluering af mål for støtteperioden 2015:

Målopfyldelse af sportslige resultatmål:

- DKF har i 2015 opfyldt hovedparten af de sportslige resultatmål. Særligt en roer har præsteret på højeste internationale niveau.

Målopfyldelse af målsætninger i forhold til at opnå bedre sportslige resultater ved EM, VM og OL/fastholde nuværende resultater på internationalt niveau.

- DKF har i 2015 opfyldt de opstillede målsætninger. Der er skabt et godt samarbejde mellem trænere og atleter og sportschefen er forankringsperson på det overordnede samarbejde. Der er derfor en god base for atleterne til at præstere på højt niveau.
- I vinterhalvåret 2014/15 har der været alternative træningstilbud i form af svømning, spinning og coretræning. Dette har nedsat skadesfrekvensen hos kajakroerne betydeligt og dermed skabt mulighed for længere kontinuerlige træningsforløb.

Målopfyldelse af målsætninger i forhold til at skabe bedre rammer og vilkår for den enkelte atlet, både i træning, konkurrence og hverdag.

- DKF har i 2015 opfyldt de opstillede målsætninger. Der har b.la. fortsat været fokus på at optimere faciliteter og ekspertise på Elitecentret ved Bagsværd sø.
- Der er skabt et forum hvor atleter og træner samt sportschef kan tale sammen uformelt og formelt.

Målopfyldelse af målsætninger i forhold til at styrke talentudviklingen.

- DKF har i 2015 i nogen grad opfyldt de opstillede målsætninger. DKF har fortsat haft fokus på arbejdet med implementering af det aldersrelaterede træningskoncept i klubmiljøer og har optaget nye talenter i landsholdtruppen.
- Der er blevet implementeret ”værdisæt” i træneruddannelsen og hos kraftcentrene.
- Der mangler dog at blive beskrevet og bestyrelsesgodkendt en ny gennemgående og overordnet talentudviklingsstrategi.

2. Indstilling

DKF har udtrykt ønske om at blive ”Verdensklasseforbund” i det sidste år af samarbejdsaftalen. Da det kun er en atlet, som har opnået medaljer ved EM og VM (OL discipliner) i samarbejdsperioden, opfylder DKF ikke støttekonceptets krav til at blive verdensklasseforbund i det sidste år af samarbejdsaftalen.

På den baggrund og på baggrund af disciplinanalysens delkonklusioner indstilles det, at DKF (sprint) fortsat indplaceres som **Internationalt eliteforbund** i Team Danmarks støttekoncept 2013 – 2016.

Samarbejdet er forankret i en toårig samarbejdsaftale (2015-2016) på baggrund af den udarbejdede masterplan. DKF bevilges for perioden 1. januar 2016 – 31. december 2016, **3.817.500 kr.** til det sidste år af den toårige samarbejdsaftale, heraf 1.101.711 kr. til talentarbejde.

3. Resumé af Team Danmark-ansøgning

DKF ansøger om 3.817.500 kr. i samlet økonomisk støtte som Internationalt eliteforbund i perioden 1. januar 2016 – 31. december 2016. I 2015 udgjorde støtten til DKF 3.817.257 kr., heraf 952.553 kr. til talentudvikling.

Der er opstillet følgende **sportslige resultatmål** for støtteperioden:

- OL 2016 (herre K1 – 1000m) - Målsætning: Guld – Acceptabelt: Medalje
- OL 2016 (dame K2 – 500m) - Målsætning: Top 6 – Acceptabelt: Top 9 (finale)
- OL 2016 (dame K4 – 500m) - Målsætning: Top 6-placering – Acceptabelt: Top 9 (finale)
- EM 2016 (sprint) - Målsætning: 2 medaljer og 4 finaler – Acceptabelt: 2 top 5 og 4 finaler

Der er opstillet følgende **sportslige resultatmål** for samarbejdsaftalens periode:

- OL 2016 Målsætning: 2 medaljer og 3 finaler – Acceptabelt: 1 medalje og 2 finaler

Der er opstillet følgende målsætninger for at opnå **bedre sportslige resultater**:

- I 2016 vil der hovedsagligt være fokus på at opnå sportslige resultater via udviklingsmål fra de forgående tre år i samarbejdsaftalen.
- Ansættelse af assisterende landstræner til hovedsagligt U/23 roerne.
- Optimere de fysiologiske testprotokoller i laboratorie og på vandet, herunder at udvikle en test af rotationsbevægelsen hos kajakroere og implementere brugen af wattpagajer.
- Optimere kvaliteten i den daglige træning via integration af dataopsamling fra værktøjer som wattmålere og accelerometre i en webbaseret træningsdagbog.

Der er opstillet følgende målsætninger for at skabe **bedre rammer og vilkår** for den enkelte atlet, både i træning, konkurrence og hverdag:

- I forbindelse med opgraderingen af Bagsværd sø og bygningerne, vil DKF have fokus på, at skabe de bedst mulige forhold for atleter og trænere i fremtiden.
- Der gennemføres personlige sæsonevalueringssamtaler med atleterne for at optimere deres individuelle vilkår bl.a. mht. bolig, job, uddannelse og økonomi for at sandsynliggøre et optimalt udbytte af træningen.

Der er opstillet følgende målsætninger for at styrke **talentudviklingen**:

- Det faglige niveau i kraftcentrene skal hæves ved at tilbyde uddannelse med fokus på bl.a. pædagogik og træningsplanlægning i tråd med forbundets aldersrelaterede træningskoncept
- DKF vil styrke erfaringsudvekslingen mellem Elite- og kraftcentrene for at opnå et kompetenceløft.
- DKF vil færdigbeskrive en talentudviklingsstrategi for at ensrette talentudviklingen på landsplan.
- DKF vil fortsat have fokus på at styrke samarbejdet med elitekommunerne Vejle, Holstebro, Gentofte og København og ligeledes bringe Silkeborg og Århus i spil.

4. Atlet-indplaceringer

Verdensklasseatleter: 3 (René Holten Poulsen, Emma Aastrand, Jørgensen og Henriette Engel Hansen)

Elite-atleter: 5

Team Danmark-atleter: 16

Team Danmark-talenter: 5

5. Økonomi

Den samlede omsætning i DKF er i 2015 ca. 19.000.000 kr. (incl. afholdt World Cup i Bagsværd)
DKF har en egenkapital på 92.000 kr. samt fond på ca. 1.200.000 kr.

I 2015 var det fælles elitebudget (DKF og Team Danmark) på 6.290.114kr.

Det fælles elitebudget for 2016 er på i alt 6.491.246 kr.

DKF's andel af det fælles elitebudget udgør 2.673.746 (41 %) og Team Danmarks andel udgør 3.817.500 kr. (59 %). Af det fælles elitebudget anvendes 1.815.220 kr. (29 %) på talentarbejdet.

6. Forbundets kommentarer

DKF kommentar til TD indstilling 2016

DKFs direktør Christian Jacobsen har d. 10. november 2015 sendt nedenstående kommentar

I DKF's opfattelse har vi i den seneste tid konsolideret og udviklet vores samarbejde med Team Danmark. Vi er meget tilfredse med den udvikling der har været på facilitets-siden i Bagsværd og med udviklingen i samarbejdet på ekspert siden.

Vi anerkender den meget svære økonomiske situation som TD har udsigt til i 2016, det er en fælles udfordring idet DKF er klemt af samme udvikling. DKF har leveret en rigtig god sæson 2015 der viser stort potentiale både på kort og langt sigt. DKF er på den baggrund skuffede over stilstanden i den økonomiske udvikling, men accepterer Team Danmarks indstilling.

Der er dog store udfordringer i den nære fremtid. Det fælles stærke fundament af U18 og U23 atleter skal der fortsat afsættes øgede ressourcer til hvis frugten af det gode TD støttede ungdomsarbejde skal høstes i 2020 og 2024. I den forbindelse vil vi gerne kvitterer for involveringen i udvikling af støttekoncept [2017-2020](#), vi ser frem til at medvirke i den resterende proces. På samme måde ser vi frem til at udvikle det fremtidige samarbejde og vil opfordre til at TD's politiske niveau kommer mere på banen sammen med specialforbundenes politiske niveau.

Overordnet er vi således tilfredse med samarbejdet, og med den tillid TD viser DKF. Vi tror 100% på at vi kan opfylde de mål der er sat for vores fælles arbejde.

Direktør Christian Jacobsen, 10. november 2015

Dansk Rideforbund (DRF) 1. januar 2016 – 31. december 2016

1. Evaluering af mål for støtteperioden 2015:

Målopfyldelse af sportslige resultatmål:

- DRF har i 2015 opfyldt ingen af de sportslige resultatmål, ej heller inden for de acceptable målsætninger. De primære årsager til denne grad af målopfyldelse af sportslige resultatmål er, at dressurlandsholdet ved EM 2015 ikke formåede at kvalificere sig til OL 2016 i Rio, og at de indplacerede atleter ikke har opfyldt deres individuelle resultatmålsætninger. DRF har stadig mulighed for at kvalificere ryttere/hold til OL via individuel kvalifikation. Der er fire ryttere, som pt. har en ranglisteplacering, der vil kvalificere dem individuelt til OL, og DRF forventer at kunne stille fuldt hold til OL.

Målopfyldelse af målsætninger i forhold til at opnå bedre sportslige resultater ved EM, VM og OL/fastholde nuværende resultater på internationalt niveau.

- DRF har i 2015 i nogen grad opfyldt de opstillede målsætninger. De primære årsager til denne grad af målopfyldelse er, at ryttere på DRF's landshold har fået kendskab til Team Danmarks sportspsykologiske koncept og forståelse for anvendelse af sportspsykologi, samt at DRF's landstrænere har deltaget aktivt i implementering af "Værdisæt for talentudvikling i dansk idræt" i overensstemmelse med DRF's strategi- og handlingsplaner.

Målopfyldelse af målsætninger i forhold til at skabe bedre rammer og vilkår for den enkelte atlet, både i træning, konkurrence og hverdag.

- DRF har i 2015 i nogen grad opfyldt de opstillede målsætninger. De primære årsager til denne grad af målopfyldelse er, at forbundet har integreret "Værdisæt for talentudvikling i dansk idræt" i personlige udviklingssamtaler med rytterne med fokus på sammenhængen mellem sportslige mål, job og uddannelse.

Målopfyldelse af målsætninger i forhold til at styrke talentudviklingen.

- DRF har i 2015 i nogen grad opfyldt de opstillede målsætninger. De primære årsager til denne grad af målopfyldelse er, at DRF har optimeret det dagligt samarbejde mellem ryttere, landstræner, daglig træner og forældre via hjemmebesøg, og etableret samarbejde med to Elitekommunerne vedrørende optagelse af ryttere på talentlinjer

2. Indstilling

På baggrund af disciplinanalysens delkonklusioner er DRF (dressur) indplaceret som

Internationalt eliteforbund i Team Danmarks støttekoncept 2013 – 2016.

Samarbejdet er forankret i en toårig samarbejdsaftale på baggrund af den udarbejdede masterplan.

DRF bevilges for perioden 1. januar 2016 – 31. december 2016, **1.267.750 kr.** til det andet år af den toårige samarbejdsaftale, heraf 430.00 kr. til talentarbejde.

3. Resumé af Team Danmark-ansøgning

DRF ansøger om 1.267.750 kr. i samlet økonomisk støtte som Internationalt eliteforbund i perioden 1. januar 2016 – 31. december 2016. I 2015 udgjorde støtten til DRF 1.410.000 kr., heraf 423.000 kr. til talentudvikling.

Der er opstillet følgende **sportslige resultatmål** for støtteperioden:

Dressur: OL 2016 (hold) - Målsætning: Top 5 – Acceptabelt: Top 7

Dressur: OL 2016 (individuel) - Målsætning: Top 5 – Acceptabelt: Top 8

Dressur: OL 2016 (individuel) - Målsætning: Top 10 – Acceptabelt: Top 15

Dressur: OL 2016 (individuel) - Målsætning: Top 15 – Acceptabelt: To top 20

Der er opstillet følgende målsætninger for at opnå **bedre sportslige resultater**:

- Optimering af rytternes fysiske form vha. individuelle programmer og løbende test
- Implementering af Værdisæt for talentudvikling blandt landstrænere
- Udvikling af måleudstyr til testning af hestens fysiske kapacitet

Der er opstillet følgende målsætninger for at skabe **bedre rammer og vilkår** for den enkelte atlet, både i træning, konkurrence og hverdag:

- Øge detailkendskab til rytterne målsætninger og job/uddannelsessituation

Der er opstillet følgende målsætninger for at styrke **talentudviklingen**:

- Etablering af mentorordninger mellem senior- og ungdomsryttere
- Udarbejde udkast til ny stævnestruktur, efter ATK principper for konkurrence
- Afholde talentkonference for ryttere, trænere og forældre

4. Atlet-indplaceringer

Verdensklasseatleter:

Ingen

Elite-atleter:

Bruttolandsholdet til OL – i alt 9 atleter

Team Danmark-atleter:

Andreas Helgstrand

Lone Bang Larsen

Ulrik Mølgard

Team Danmark-talenter:

Cathrine Dufour

Nanna Merrald

Victoria Vallentin

5. Økonomi

Den samlede omsætning i DRF forventes i 2016 at være på ca. 30 mio. kr.

DRF har en positiv egenkapital på ca. 6,0 mio. kr.

Det fælles elitebudget for 2016 er på i alt 2.922.000 kr. og DRF's samlede elitebudget er på ca. 5 mio. kr.

DRF's andel af det fælles elitebudget udgør 1.654.250 (57 %) og Team Danmarks andel udgør 1.267.750 kr. (43 %). Af det fælles elitebudget anvendes 1.231.000 kr. (38 %) på talentarbejdet.

6. Forbundets kommentarer

I DRF har vi et meget velfungerende talentarbejde, som helt tydeligt bærer frugt. Vore pony og ungdomshold ligger ved de Europæiske mesterskaber i medaljerækkerne. De ryttere der kommer fra vore talentudviklingssystemer og op i senior grupperne, viser helt tydeligt meget stærke konkurrencefærdigheder både mentalt og fysisk. Værdierne i Talenhuset er for os en rigtig god rettesnor som i 2015 har dannet basis for nye gode tiltag. Vi glæder os meget til at fortsætte implementeringsarbejdet i 2016.

Elite- og talentchef Kimi Nielsen, 18. november 2015

Dansk Skytte Union (DSkyU) 1. januar 2016 – 31. december 2016

1. Evaluering af mål for støtteperioden 2015:

Målopfyldelse af sportslige resultatmål:

- DSkyU har i 2015 opfyldt 2 ud af 12 af de sportslige resultatmål, mens 3 ud af 12 af resultatmålene er placeret inden for acceptable målsætninger. De primære årsager til denne grad af målopfyldelse af sportslige resultatmål er, at Jesper Hansen vandt bronze ved EM, og yderligere blev nummer 4 ved VM i skeet. Med Kristian Thomsens finale plads ved ECH betød det, at Danmark vandt 3 finalepladser ved EM og VM. Dansk Skytte Union har desuden i 2015 vundet tre kvotepladser til OL i Rio.

Målopfyldelse af målsætninger i forhold til at opnå bedre sportslige resultater ved EM, VM og OL/fastholde nuværende resultater på internationalt niveau:

- DSkyU har i 2015 i høj grad opfyldt de opstillede målsætninger. De primære årsager til at målsætningerne er opfyldt i høj grad skyldes, at unionens sportschef og landstrænere arbejder målrettet med en fortsat optimering af samarbejdet med Team Danmarks eksperter, og at flere af skytterne derigennem har forbedret deres fysiske niveau betydeligt. Ligeledes har sportschef og landstræner arbejdet med at udarbejdede kompetenceudviklingsplaner, samt haft øget fokus på brug af ny teknologi i forhold til skeetskydning.

Målopfyldelse af målsætninger i forhold til at skabe bedre rammer og vilkår for den enkelte atlet, både i træning, konkurrence og hverdag:

- DSkyU har i 2015 i nogen grad opfyldt de opstillede målsætninger. De primære årsager til at målsætningerne er opfyldt i nogen grad skyldes, unionen trods en veludviklet talentcenterstruktur har kontinuerlige udfordringer med at optimere de daglige træningsfaciliteter på internationalt senior-eliteniveau. Dertil er unionen udfordret i forhold til at forbedre de økonomiske forhold for de bedste skytter, så de kan finansiere deres omkostninger til materiel og udstyr – især ammunition af tilstrækkelig kvalitet og omfang. Unionen er nu gået i dialog med eksterne samarbejdspartnere, for at optimere på dette punkt.

Målopfyldelse af målsætninger i forhold til at styrke talentudviklingen:

- DSkyU har i 2015 i høj grad opfyldt de opstillede målsætninger. De primære årsager til at målsætningerne er opfyldt i høj grad er, at unionen er i fuld gang med implementering af ATK i skydning, herunder en revideret træneruddannelse. Desuden har unionen et tæt samarbejde med kommunerne, specielt i Elitekommunerne Aarhus, Herning, Fredericia og Ballerup. DSkyU har desuden fornyet talentudviklingsstrategien i forbundet, hvor værdisættet for talentudvikling er indarbejdet.

2. Indstilling

På baggrund af disciplinanalysens delkonklusioner er skydning (olympiske discipliner) indplaceret som **Internationalt eliteforbund** i Team Danmarks støttekoncept 2013 – 2016.

Samarbejdet er forankret i en toårig samarbejdsaftale (2015-2016) på baggrund af den udarbejdede masterplan.

Det indstilles, at Dansk Skytte Union (DSkyU) for perioden 1. januar 2016 – 31. december 2016, bevilges **2.125.000 kr.** til det andet år af den toårige samarbejdsaftale, heraf 363.500 kr. til talentudvikling.

3. Resumé af Team Danmark-ansøgning

DSkyU ansøger om 2.125.000 kr. i samlet økonomisk støtte som Internationalt eliteforbund i perioden 1. januar 2016 – 31. december 2016. I 2015 udgjorde støtten til DSkyU 2.008.400 kr., heraf 257.000 kr. til talentudvikling.

Der er opstillet følgende **sportslige resultatmål** for støtteperioden:

- Damer (riffel individuelt): EM 2016 (Riffel 10 m) – Målsætning: Top 12 – Acceptabelt 414,0 points
- Damer (riffel hold): EM 2016 – Målsætning: Top 8 – Acceptabelt Kvalifikation
- Herrer (riffel individuelt): EM 2016 – Målsætning: Top 8 – Acceptabelt 621,0
- Jesper Hansen (skeet): EM 2016 – Målsætning: Finaleplads/Medalje – Acceptabelt. 120 point
- Herrer junior (skeet): EM 2016 – Målsætning: Finaleplads – Acceptabelt: 115 points
- Jesper Hansen (Skeet): OL 2016 – Målsætning: Medalje – Acceptabelt: Finale
- Torben Grimmel (Riffel 50 m liggende): OL 2016 – Målsætning: Medalje – Acceptabelt: Top 12
- Stine Nielsen (Riffel 10 m): OL 2016 – Målsætning: Finaleplads/medalje – Acceptabelt: 415,0
- Stine Nielsen (Riffel 50m 3*20): OL 2016 – Målsætning: Top 10 – Acceptabelt: Top 20
- Marcus Jensen (Pistol 10m): EM: Målsætning: Top 10 (579p) – Acceptabelt: Top 20 (575p)
- Marcus Jensen (Pistol 10m): OL: Målsætning: Top 10 (579p) – Acceptabelt: Top 20 (575p)

Der er opstillet følgende målsætninger for at opnå **bedre sportslige resultater** i støtteperioden:

- Yderligere forbedring af skytternes fysiske kapacitet i forhold til at præstere på verdensklasseniveau. Dette gøres disciplinsspecifikt og individuelt, og planlægges gennem træningsdagbog.
- Styrke skytternes konkurrencerutiner fra kvalifikation til finale ved internationale konkurrencer.
- Udarbejde individuelle diætplaner, inklusiv hvordan hver enkelt bedst indtager energi under konkurrence.
- Få videoanalyse implementeret, og gjort det brugervenligt i Jesper Hansens træning.

Der er opstillet følgende målsætninger for at skabe **bedre rammer og vilkår** for den enkelte atlet, både i træning, konkurrence og hverdag:

- Opnå bedre træningsvilkår i vinterperioden for de bedste atleter.
- Optimeringen af informations-flow mellem landstrænere og personlige trænere med henblik på at opnå bedre planlægning af skytternes daglige træningsvilkår.

Der er opstillet følgende målsætninger for at styrke **talentudviklingen**:

- Styrke kvaliteten af talentudviklingsmiljøerne i samarbejde med Elitekommunerne i København, Ballerup, Fredericia, Aarhus og Herning.

- At forbedre det sportslige grundlag for talentudviklingen af danske skytter gennem implementeringen af Aldersrelateret Træningskoncept i skydning.
- Indarbejde "Værdisæt for talentudvikling i dansk idræt" i det daglige talentudviklingsarbejde på unionens talentcentre, juniorlandshold og talentgrupperinger.

4. Atlet-indplaceringer

Verdensklasse-atleter:

2 skytter (Jesper Hansen og Stine Nielsen)

Elite-atleter:

2 skytter

Team Danmark-talenter:

4 skytter (Camilla Andersen, Niels Henrik Overgaard, Kristian Thomsen, Marcus Jensen)

Team Danmark-atleter:

12 skytter

5. Økonomi

Det samlede omsætning i DSKyU for 2015 er 7.696.727 kr. I 2016 forventes omsætningen at ligge på 7.751.000 kr. Unionen forventes at have en positiv egenkapital på 215.000 kr. med udgangen af 2015.

I 2015 var det fælles elitebudget (DSkyU og Team Danmark) på 3.608.400 kr.

Det fælles elitebudget for 2016 er på i alt 3.796.000 kr. og DSKyU's samlede elitebudget er på 4.056.000 kr.

DSkyU's andel af det fælles elitebudget udgør 1.671.000 kr. (44 %) og Team Danmarks andel udgør 2.125.000 kr. (56 %). Af det fælles elitebudget anvendes 483.500 kr. (12 %) på talentarbejdet.

6. Forbundets kommentarer

Dansk Skytte Union har ingen yderligere kommentarer til indstillingen.

Sportschef Linda Andersson, 17. november 2015