



# HOVEDLINJER I STØTTEKONCEPT

---

## 2017-2020

---

TEAM DANMARK

---

---

# INDHOLD

|  |    |
|--|----|
| INDLEDNING, BESLUTNINGSPROCES OG HØRING .....                      | 3  |
| TEAM DANMARKS STRATEGISKE AFSÆT FOR 2017-2020 .....                | 4  |
| LOVGRUNDLAG OG TENDENSER I INTERNATIONAL ELITESPORT .....          | 6  |
| MÅLSÆTNING .....   | 8  |
| DE TRE INDSATSOMRÅDER OG 13 MÅLRETTEDE INDSATSER I 2017-2020 ..... | 10 |
| STØTTEBERETTIGELSE OG DISCIPLINANALYSE .....                       | 14 |
| STØTTEKATEGORIER.....  | 16 |

---

# INDLEDNING, BESLUTNINGSPROCES OG HØRING

---

Team Danmarks arbejde med at udvikle dansk eliteidræt er inddelt i 4-årige perioder. For hver 4-årige periode udarbejder Team Danmark et støttekoncept. Støttekonceptet beskriver Team Danmarks målsætninger, støttekriterier og indsatsområder, og det danner således afsættet for samarbejdet mellem Team Danmark og specialforbundene.

Som led i arbejdet frem mod støttekonceptet for 2017-2020 gennemfører Team Danmark en skriftlig høringsrunde af de overordnede hovedlinjer. Hovedlinjerne er samlet i dette dokument.

Team Danmarks 4-årige arbejdsproces gør også, at det er i forbindelse med støttekonceptperioden, at vi har en oplagt mulighed for at præcisere vores strategiske afsæt for arbejdet i den kommende periode. Dette gør vi også i dette dokument.

Dansk eliteidræt viser i øjeblikket mange positive udviklingstendenser, og rigtigt mange af de Team Danmark-støttede specialforbund har i perioden 2013-2016 haft fremgang i både videreudvikling af deres sportslige setup og i de sportslige resultater. Derfor viderefører vi grundelementerne fra støttekonceptet 2013 - 2016 samtidigt med, at vi lægger op til justeringer og nye initiativer for at styrke specialforbundenes muligheder for at opnå topresultater.

Høringsrunden foregår fra den **15. december 2015 til den 15. januar 2016**.

Alle specialforbund under Danmarks Idrætsforbund har mulighed for at kommentere hovedlinjerne skriftligt.

Derudover har også DIF, Aktivkomitéen, Elitekommunerne samt de universiteter, der har samarbejdsaftaler med Team Danmark, mulighed for at komme med skriftlige input.

Høringsvarene bliver inddraget i det videre forløb med udarbejdelsen af støttekoncept 2017-2020. Høringsvarene skal sendes til [mod2020@teamdanmark.dk](mailto:mod2020@teamdanmark.dk) inden den 15. januar 2016, og vil blive offentliggjort på [www.teamdanmark.dk](http://www.teamdanmark.dk).

Efter høringsfasen udarbejder Team Danmark støttekonceptet for 2017-2020, som bliver behandlet på bestyrelsesmødet i maj 2016. Det endelige støttekoncept vil udover beskrivelsen af målsætninger, støttekriterier og indsatsområder også indeholde en beskrivelse af de konkrete støtteområder for perioden 2017-2020.

Støttekonceptet vil således fra efteråret 2016 være afsættet i processen med at udvikle nye samarbejdsaftaler med specialforbundene gældende fra 1. januar 2017.

---

# TEAM DANMARKS STRATEGISKE AFSÆT FOR 2017-2020

---

Team Danmarks kerneopgave er at udvikle dansk elitesport i en international kontekst. Det kræver, at Team Danmark og vores mange vigtige samarbejdspartnere til stadighed formår at være på forkant og udnytte de særlige potentialer, som ligger i den danske idrætsmodel og i det talentgrundlag, som bliver skabt i Danmark.

Team Danmark vil i perioden 2017-2020 arbejde strategisk med tre udvalgte områder: "Innovation", "Ressourcer" og "Samspil". Alle tre strategiske områder rummer særlige potentialer for Danmark i den internationale kontekst, og det vil Team Danmark arbejde målrettet på at udnytte bedst muligt.

Vi skal i Danmark udnytte vores fordele som en lille nation med en meget høj idrætsdeltagelse. Vi vil aldrig kunne konkurrere internationalt på volumen. Vi skal i stedet skabe os konkurrencefordele gennem et fokus på kvalitet, nytænkning og udnyttelse af sammenhængskraften og de korte afstande mellem aktørerne i idrætsmiljøerne. Danmark har også vist evnen til at skabe målrettet udvikling gennem prioritering af ressourcerne.

Der er fortsat konkurrencefordele at hente i det globale kapløb i den kommende 4-årige periode. Det vil kræve, at vi bliver endnu dygtigere til at udnytte drivkraften i en innovativ tilgang, at vi har et stærkt fokus på optimering af ressourcerne, og at vi forstærker samspillet om udviklingen af elitesporten herhjemme.

## INNOVATION:

Vi tror på, at et stærkt fokus på at afsøge og afprøve nye måder at skabe udvikling på er vigtigt for Danmarks succesmuligheder fremover. En innovativ og nysgerrig tilgang er central inden for alle Team Danmarks arbejdsområder i jagten på sportslig succes og udvikling af atleterne til hele mennesker.

Team Danmark er en vidensinstitution, og Team Danmarks medarbejdere skal kunne bidrage med høj sportsfaglig ekspertise og indgå i innovative processer. Som vidensinstitution lægger vi vægt på at udvikle viden, inddrage viden og erfaring fra andre og benytte viden i den relevante kontekst. Vi lægger vægt på at arbejde kreativt og nytænkende med optimering og udvikling, og vi er omstillingsparate i vores daglige arbejde. Vi tilstræber enkle beslutningsgange og høj hastighed, og vi har et stort fokus på videndeling. Som vidensinstitu-

tion orienterer vi os globalt, og vi lægger vægt på stærke internationale netværk og samarbejdsrelationer.

## RESSOURCER:

Ressourcer er en afgørende parameter for udviklingen af elitesporten. Team Danmark vil derfor arbejde strategisk på flere fronter med optimering af ressourcer: Vi vil arbejde målrettet for at tiltrække flere ressourcer til elitesporten samtidigt med, at vi optimerer udnyttelsen af det nuværende økonomiske grundlag.

Ud over de vigtige økonomiske ressourcer vil Team Danmark arbejde målrettet på at optimere de menneskelige og videnskabelige ressourcer, der i dag er til rådighed for elitesporten i Danmark. Team Danmark har en vigtig koordinerende funktion i udviklingen af dansk elitesport, og den rolle vil vi i perioden 2017-2020 bruge aktivt for at optimere udnyttelsen af de samlede ressourcer i dansk elitesport.

## SAMSPIL:

Successer i elitesport bliver skabt af stærke elitemiljøer i et tæt samspil over mange år og mellem mange vigtige interessenter – blandt andre klubber, trænere, ledere, specialforbund, DIF, kommuner, uddannelses- og forskningsinstitutioner og Team Danmark. Danmark har stærke idrætsmiljøer og traditioner, og dette giver et særligt potentiale. Det potentiale udnytter vi bedst ved at styrke samspillet i jagten på at skabe stærke og vedholdende elitemiljøer. Team Danmark vil have fokus på dette samspil og sikre en koordinering og styrkelse af sammenhængskraften i dansk elitesport.

Det betyder, at vi i perioden 2017-2020 vil intensivere og styrke samspillet med vores vigtige samarbejdspartnere i blandt andet specialforbundene, DIF, Elitekommunerne og forskningsinstitutionerne og sikre, at der er en klar rolle og ansvarsfordeling samt stærke nationale netværk. Vi vil prioritere at skabe nye samarbejdsrelationer med de innovative danske virksomheder, vidensmiljøer og kommercielle partnere, som vil være med til at udvikle dansk elitesport.

Dette strategiske afsæt vil være udgangspunktet for Team Danmarks arbejde frem mod 2020 – og støttekonceptet for 2017-2020 tager således dette afsæt.



# INNOVATION

- Vi arbejder kreativt og nytænkende med optimering og udvikling.
- Vi lægger vægt på at udvikle viden, inddrage viden og erfaring fra andre og benytte viden i den relevante kontekst.
- Vi er omstillingsparate i vores daglige arbejde.

- Vi vil arbejde for flere ressourcer til elitesporten.
- Vi optimerer udnyttelsen af det nuværende økonomiske grundlag.
- Vi vil optimere de menneskelige og videnskabelige ressourcer.

# RESSOURCER

# SAMSPIL

- Vi vil styrke samspillet i jagten på stærke og vedholdende elitemiljøer.
- Vi vil sikre en koordinering og styrkelse af sammenhængskraften i dansk elitesport.
- Vi vil skabe nye samarbejdsrelationer med de innovative danske virksomheder, vidensmiljøer og kommercielle partnere.

# LOVGRUNDLAG OG TENDENSER I INTERNATIONAL ELITESPORT

Team Danmarks primære opgave er at udvikle dansk eliteidræt på en socialt og samfundsmæssigt forsvarlig måde. Det fremgår af Lov om eliteidræt, at Team Danmark i samarbejde med Danmarks Idrætsforbund (DIF), DIF's specialforbund og andre relevante samarbejdspartnere skal koordinere og effektivisere fælles foranstaltninger for eliteidrætten i Danmark.

Team Danmark er en offentlig selvejende institution, og vores arbejdsfelt er således fastsat af Folketinget, og der indgås rammeaftaler med Kulturministeriet, som løber parallelt med støttekonceptet.

Det fremgår af loven og bemærkningerne, at Team Danmarks opgave er at prioritere sportsgrene, hvor der i Danmark er tradition for højt internationalt niveau eller en særlig historisk tradition. Det fremgår også, at Team Danmark skal fokusere på sportsgrene, hvor der kan iværksættes et troværdigt og langsigtet talentudviklingsarbejde med henblik på at opnå internationalt niveau. Det betyder, at Team Danmark prioriterer indsatsen således, at sportsgrene med det bedste internationale resultatperspektiv støttes samtidig med, at Team Danmark lever op til forpligtelsen om at udvikle dansk eliteidræt på en socialt og samfundsmæssigt forsvarlig måde.

Team Danmarks støttekoncept er den konkrete operationalisering af de forpligtigelser og opgaver, som er beskrevet i lovgrundlaget.

Ud over lovgrundlaget er udviklingen blandt vores internationale konkurrenter en præmis, der er med til

at definere Team Danmarks udviklingsområder og arbejdsfelter. De danske specialforbund skal præstere i en international kontekst, og derfor er det helt afgørende, at vi i Team Danmark hele tiden udvikler vores indsats i en international kontekst.

Den seneste store internationale analyse af Danmarks styrker og svagheder i en international kontekst - SPLISS undersøgelsen - peger bl.a. på:

- Staternes investeringer i eliteidrætten er generelt stigende.
- Danmark er sammen med Portugal og Spanien de eneste lande i undersøgelsen, der i dag har færre penge til elitearbejdet end i 2001. Alle andre lande har skruet op for investeringerne i eliteidrætten.
- Den statslige finansiering af eliteidrætten i Danmark ligger væsentligt under gennemsnittet for de 15 nationer i undersøgelsen.
- Danmarks indsats inden for væsentlige indsatsområder som "Forskning og Innovation", "Trænerudvikling og -rekruttering" og "Træningsfaciliteter" ligger under gennemsnittet.
- Danmark ligger over gennemsnittet på "Struktur og Organisation" inden for eliteidrætten, og Danmark har den højeste score inden for "Idrætsdeltagelse".

Dette danner sammen med lovgrundlaget og det strategiske afsæt de primære udgangspunkter for Team Danmarks målsætninger, indsatsområder og prioriteringer i den kommende periode.



ANNE-MARIE RINDOM  
SEJLSPORT





SIMONE TETSCHÉ  
CHRISTENSEN  
BMX





# MÅLSÆTNING

I elitesport måler vi hele tiden udvikling gennem konkrete resultater og på indfrielse af målsætninger. Ved at sætte ambitiøse mål skaber vi en drivkraft for udvikling, og det er vigtigt for Team Danmark. Derfor har vi også en ambitiøs målsætning for perioden frem mod 2020, som sætter Team Danmarks og specialforbundenes arbejde ind i en internationale kontekst.

Team Danmarks centrale målsætning for perioden 2017–2020 er:

**TEAM DANMARK-STØTTEDE FORBUND SKAL PRÆSTERE PÅ HØJESTE INTERNATIONALE NIVEAU OG VINDE MEDALJER VED EM, VM OG OL. SAMTIDIG SKAL DANMARK SOM NATION PLACERE SIG I TOP-5 BLANDT NATIONER UNDER 10 MIO. INDBYGGERE OG I TOP-25 BLANDT ALLE NATIONER MÅLT PÅ INTERNATIONALE RANGLISTER.**

Team Danmark vil arbejde for at opfylde målsætningen ved at sætte fokus på tre centrale indsatsområder:

**TEAM DANMARK VIL SKABE BEDRE RAMMER OG VILKÅR FOR ATLETERNE OG DEN SPORTSLIGE LEDELSE.**

**TEAM DANMARK VIL FREMME INNOVATION, FORSKNING OG UDVIKLING I DANSK ELITESPORT.**

**TEAM DANMARK VIL STYRKE DET LANGSIGTEDE OG SAMMENHÆNGENDE TALENTARBEJDE.**





**PERNILLE BLUME**  
SVØMNING

# DE TRE INDSATSOMRÅDER OG 13 MÅLRETTEDE INDSATSER I 2017-2020

Team Danmark vil i perioden 2017–2020 fortsat både yde økonomisk støtte og give ekspert- og serviceydelser til forbund og atleter.

For at nå den centrale målsætning og for at understøtte den fortsatte udvikling og sikre optimale rammer for atleterne og den sportslige ledelse, vil Team Danmark have særlig fokus på 13 konkrete indsatser i 2017–2020. De er alle relevante for at sikre udvikling – og dermed præstationer på højeste internationale niveau – på kort og lang sigt.

Der er både tale om nye indsatser og om indsatser, vi har valgt at videreføre fra støttekoncept 2013–2016.

## INDSATSOMRÅDE: TEAM DANMARK VIL SKABE BEDRE RAMMER OG VILKÅR FOR ATLETERNE OG DEN SPORTSLIGE LEDELSE.

5 indsatser – vi vil:

### 1 UDVIKLE OG IMPLEMENTERE EN STRATEGI FOR AT ØGE FINANSIERINGEN AF DANSK ELITEIDRÆT.

Økonomi er en afgørende parameter for sportslig succes. Det understreger ny international forskning, som samtidig viser, at økonomien til elitesporten i Danmark ikke matcher den internationale udvikling. Det vil Team Danmark arbejde målrettet på at ændre.

**Målepunkt:** Team Danmark udarbejder en strategi for at tiltrække flere ressourcer til dansk eliteidræt og igangsætter implementeringen af strategien inden 1. juli 2017.

### 2 SKABE BEDRE OG MERE FLEKSIBEL UDNYTTELSE AF VORES RESSOURCER.

Specialforbundene efterspørger et mere fleksibelt samarbejde med Team Danmark. Vi vil i vores samarbejde med specialforbundene styrke fleksibiliteten eksempelvis ved øget decentralisering af beslutningskompetence, rammestyring og projektorganisering.

**Målepunkt:** Sportschefer og landstrænere vurderer, at Team Danmark i støtteperioden 2017–2020 er mere fleksible og mere effektive i brugen af ressourcerne.

### 3 ØGE INDSATSEN FOR KARRIEREFORLÆNGELSE FOR VERDENSKLASSEATLETER.

Der er for mange eksempler på at verdensklasse atleter stopper på toppen af deres sportslige karriere, og overgår til en civilkarriere uden elitesport. Det er afgørende, at vi kan fastholde etablerede verdensklasseatleter og motivere dem til at være i den internationale konkurrence i mange år. Vi vil sammen med specialforbundene skabe bedre rammer og vilkår, der kan fastholde flere verdensklasse atleter i den internationale konkurrence.

**Målepunkt:** Team Danmark etablerer fra 1. januar 2017 nye initiativer, der styrker verdensklasseatleternes mulighed for en længere sportskarriere.





#### 4 STYRKE TRÆNERNES OG SPORTSCHEFERNES FAGLIGE NIVEAU OG KOMPETENCER.

Trænernes og sportschefernes kompetencer er afgørende for gode træningsmiljøer og sportslig succes. Team Danmark har med succes siden 2013 haft særlig fokus på kompetenceudvikling af trænere og sportschefer, og vi styrker vores fokus på dette område. Vi tror på, at "Train the trainer" er en nøgle til succes.

**Målepunkter:** Alle landstrænere og sportschefer i Verdensklasseforbund har en personlig udviklingsplan. Der skal være en høj grad af tilfredshed blandt sportschefer og landstrænere med Team Danmarks vidensnetværk og muligheder for kompetenceudvikling.

#### 5 ETABLERE ET NATIONALT ELITESPORTSCENTER, SOM SKABER RAMMER OG VILKÅR I VERDENSKLASSE FOR DE BEDSTE DANSKE ATLETER.

Et Nationalt Elitesportscenter vil kunne udvikle dansk eliteidræts internationale konkurrenceevne yderligere, og det vil være til stor gavn for en bred vifte af specialforbund. Vores vision er, at et Nationalt Elitesportscenter skal have et stærkt fokus på at skabe optimale rammer for atleternes hverdag, og samtidig være et stærkt videns- og innovationsmiljø på højeste internationale niveau.

**Målepunkt:** Med afsæt i for-projektet om "Nationalt Elitesportscenter" vil Team Danmark i samarbejde med DIF i 2017 beslutte, hvordan et Nationalt Elitesportscenter etableres.

### INDSATSOMRÅDE: TEAM DANMARK VIL FREMME INNOVATION, FORSKNING OG UDVIKLING I DANSK ELITESPORT

5 indsatser - vi vil:

#### 1 SKABE EN NY FORSKNINGS- OG UDVIKLINGSSTRATEGI MED FOKUS PÅ INNOVATION.

Mange af Danmarks internationale konkurrenter har i den seneste årrække haft et massivt fokus på forskning og innovation for at skabe bedre sportslige resultater. Vi vil udvikle en ny strategi med afsæt i de internationale erfaringer på området, hvor vi har fokus på innovation og på et stærkt samspil med relevante forsknings- og udviklingsmiljøer.

**Målepunkt:** En ny forsknings- og udviklingsstrategi træder i kraft primo 2017.

#### 2 UDVIKLE SAMARBEJDSRELATIONER MED VIDENSMILJØER, INNOVATIVE DANSKE VIRKSOMHEDER OG KOMMERCIELLE PARTNERE.

Succes i dansk elitesport bliver skabt gennem tæt samarbejde. Vi tror, der er et uudnyttet potentiale, hvis vi kan udvide kredsen af tætte samarbejdspartnere, der bidrager aktivt til udviklingen af dansk eliteidræt. Med nye og tættere samarbejdsrelationer med vidensmiljøer, innovative danske virksomheder og kommercielle partnere vil vi kunne tilføje både ressourcer, ideer og know how.

**Målepunkt:** Der er i løbet af 2017 etableret samarbejdsrelationer med vidensmiljøer, innovative danske virksomheder og kommercielle partnere. Forløbet igangsættes med etablering af netværk primo 2017.

#### 3 UDVIKLE VIDENS- OG KOMPETENCECENTER PÅ HØJESTE INTERNATIONALE NIVEAU I TILKNYTNING TIL DET NATIONALE ELITESPORTSCENTER.

Det Nationale Elitesportscenter skal danne rammer i verdensklasse for daglig træning i en bred vifte af sportsgrene, og det skal samtidigt være omdrejningspunkt for et videns- og kompetencecenter om elitesport og træning på højeste internationale niveau. Vi ønsker at inddrage alle relevante interessenter i en udviklingsproces frem mod et nyt videns- og kompetencecenter i tilknytning til det Nationale Elitesportscenter.

**Målepunkt:** Med afsæt i et seminar i 2017 for alle relevante interessenter formuleres en udviklingsplan for etableringen af et videns- og kompetencecenter. Udviklingsplanen er beskrevet i 2017.

#### 4 ØGE FOKUS PÅ TEKNOLOGI OG EKSPERTISE I TRÆNING OG KONKURRENCE FOR DE BEDSTE ATLETER.

En aktiv og innovativ brug af teknologi og ekspertise i både træning og konkurrence er et vigtigt konkurrenceparameter. Vi skal hjælpe specialforbund og atleter til at træne smartere og endnu mere effektivt, og det gør vi blandt andet ved at styrke specialforbundenes fokus på bedre brug af teknologi og præstationsanalyse i både træning og konkurrence for de bedste atleter.

**Målepunkt:** Der iværksættes mindst tre projekter årligt.

## 5 SIKRE EN KLAR ROLLE- OG ANSVARSFORDELING OG STYRKE SAMSPILLET MED VORES VIGTIGE SAMARBEJDSPARTNERE I SPECIALFORBUNDENE, DANMARKS IDRÆTSFORBUND OG ELITEKOMMUNERNE.

Stærke samarbejdsrelationer mellem specialforbund, DIF, Elitekommuner og Team Danmark er forudsætningen for succes. Vi vil koordinere og videreudvikle samspillet med vore vigtige samarbejdspartnere, så vi sikrer en optimalt udvikling af dansk eliteidræt.

**Målepunkt:** Team Danmark afholder årligt i 2017 - 2020 et seminar, hvor samspillet om udvikling af dansk elitesport er på dagsordenen.

## INDSATSOMRÅDE: TEAM DANMARK VIL STYRKE DET LANGSIGTEDE OG SAMMENHÆNGENDE TALENTARBEJDE

### 3 indsats - vi vil:

#### 1 FASTHOLDE TALENTFULDE ATLETER MED POTENTIALE TIL VERDENSKLASSE.

Vi har i de seneste år oplevet for mange eksempler på, at talentfulde atleter med potentiale til at nå verdensstoppen stopper karrieren for tidligt. Der er naturligvis store forskelle fra specialforbund til specialforbund, og årsagerne til karrierestop er meget forskellige. Vi vil sammen med de enkelte specialforbund analysere behovet for særlige initiativer for at fastholde de særligt talentfulde atleter i sporten.

**Målepunkt:** Team Danmark udarbejder sammen med specialforbundene og andre relevante interessenter en strategi for at fastholde og udvikle talentfulde atleter, som supplerer det nuværende talentarbejde. Strategien implementeres fra medio 2017.

#### 2 FORTSÆTTE UDVIKLINGEN AF SAMMENHÆNGENDE TALENTSTRATEGIER I SAMARBEJDE MED SPECIALFORBUNDENE, DANMARKS IDRÆTSFORBUND OG ELITEKOMMUNERNE.

For at opnå succes i talentarbejdet er det afgørende med et stærkt samspil mellem en lang række nationale og lokale aktører. Team Danmark vil fortsætte med at udvikle samspillet med Elitekommunerne samt styrke samarbejdet med Danmarks Idrætsforbund om talentarbejdet i specialforbundene

**Målepunkt:** Sportschefer og landstrænere udtrykker i 2017-2020 en høj grad af tilfredshed med Team Danmarks indsats for at understøtte sammenhængende talentstrategier i specialforbundene

#### 3 SÆTTE FOKUS PÅ VIDENSUDVIKLING OG VIDENDELING OM OVERGANGENE FRA "TALENT TIL VERDENSKLASSE-ATLET".

Overgangen fra talent til senioratlet rummer en lang række udfordringer, ikke mindst for de bedste på højt internationalt niveau. Der er allerede megen viden og mange erfaringer på området, men der er et stort behov for videndeling blandt specialforbundene, ligesom der er brug for ny viden om specifikke udfordringer i overgangen fra talent til verdensklasseatlet.

**Målepunkt:** Med udgangen af 2018 er der iværksat mindst to projekter til analyse af området med henblik på eventuel efterfølgende konceptbeskrivelse.





DANIEL WAGNER  
JØRGENSEN  
PARA-ATLETIK



# STØTTEBERETTIGELSE OG DISCIPLINANALYSE

Team Danmark vil fortsat anvende disciplinanalysen til vurdering af en disciplins støtteberettigelse. Disciplinanalysen er en sportsfaglig analyse af sportens karakteristika, kvalitet og internationale resultatperspektiv samt forbundets evne og vilje til at understøtte et elite-setup på internationalt niveau.

Udover at vurdere støtteberettigelsen anvendes disciplinanalysen også til at identificere forbundets/disciplinens udviklingsområder og forbedringspotentialer i forhold til at skabe resultater på højeste internationale niveau.

## **Disciplinanalysen afdækker:**

- National og international organisering
- Internationale og nationale sportslige faktorer
- Talentarbejde
- Kompetenceudvikling
- Innovation, forskning og vidensudvikling
- Sociale forhold for atleter
- Organisatoriske, ledelsesmæssige og økonomiske faktorer
- Faciliteter og anlæg

Som noget nyt tilføjes disciplinanalysen et yderligere fokus på specialforbundets udviklingspotentiale i relation til talentarbejdet og udvikling af faglige og ledelsesmæssige kompetencer. Dette vil blive brugt til at vurdere mulighederne for at igangsætte udviklingsprojekter for at styrke talentarbejde i et samarbejde mellem DIF, Team Danmark og specialforbund.

Disciplinanalysen resulterer i en samlet konklusion og en vurdering af forbundets eller disciplinens støtteberettigelse samt resultat- og udviklingsperspektiver







MARK O. MADSEN  
BRYDNING

---

# STØTTEKATEGORIER

---

Team Danmark forenkler støttekategorierne i perioden 2017-2020, og på baggrund af disciplinanalysen kategoriserer Team Danmark de støtteberettigede forbund/discipliner i en af to støttekategorier:

- Verdensklasseforbund
- Eliteforbund

Team Danmark prioriterer ressourcer og indsatser i samarbejdsaftaler inden for disse to støttekategorier.

Specialforbundene i støttekategorien "Eliteforbund" kan endvidere indgå i et udviklingsprojekt i samarbejde med DIF og Team Danmark om at styrke talentarbejdet. Forbundets potentiale for at indgå i et udviklingsprojekt vil blive vurderet med afsæt i disciplinanalysen.

## VERDENSKLASSEFORBUND

Det overordnede mål med samarbejdet er styrke forbundets elitearbejde, og medvirke til at der kontinuerligt skabes resultater på højeste internationale niveau.

Omfatter såvel olympiske som ikke olympiske forbund, hvor der er etableret et elitearbejde på højt internationalt niveau, og hvor der forventes internationale topresultater og medaljer ved VM/OL kontinuerligt i løbet af perioden 2017-2020. For holdidrætsgrene er det gældende, at de deltager på højeste internationale niveau ved VM/OL i perioden 2017 - 2020.

### For Verdensklasseforbundene gælder:

- I de individuelle sportsgrene er der opnået top 8 resultater og medaljer ved VM/OL i løbet af perioden 2013-2016.
- I de individuelle sportsgrene er der flere atleter med potentiale til topresultater i støtteperioden 2017 - 2020, og det realistiske resultatperspektiv er medaljer ved VM/OL.
- For holdidrætsgrene er det gældende, at de i perioden 2013-2016 har deltaget på højeste internationale niveau ved VM/OL.
- For holdidrætsgrenene er der i perioden 2017-2020 et realistisk potentiale til at opnå top 8 resultater ved VM/OL.
- Der er en professionel driftsorganisation, en sammenhængende talentudviklingsstrategi og forbundet udvikler til stadighed talenter til højeste internationale seniorniveau.
- Forbundet har strategier for innovation og udvikling af ny viden.
- Samarbejdet med Team Danmark er forankret i en 4-årig samarbejdsaftale på baggrund af en Masterplan med et tilhørende rammebudget.

Støtten til Verdensklasseforbund er differentieret, og den bevilges på baggrund af kvalitet og behov. Støtten bygger oven på specialforbundenes elitearbejde med henblik på at skabe internationale topresultater gennem et integreret samarbejde mellem specialforbund og Team Danmark.

## ELITEFORBUND

Det overordnede mål med samarbejdet er at styrke resultatpotentialitet i forbund med én eller få atleter, og kan herudover indebære et samarbejde om at skabe udvikling på centrale områder i forbundets elitearbejde, der fører frem til et højere internationalt niveau og et bedre resultatperspektiv.

Omfatter såvel olympiske som ikke olympiske forbund, der har én eller få atleter på internationalt niveau, der har opnået topresultater ved internationale mesterskaber, og som har potentiale til at opnå topresultater ved EM, VM/OL i den to-årige støtteperiode.

Omfatter desuden holdidrætsgrene, der deltager ved eller har potentiale til at deltage på højeste internationale niveau ved VM og OL inden for den to-årige støtteperiode.

### For Eliteforbundene gælder:

- I de individuelle sportsgrene er der opnået top 8 resultater ved VM/OL og/eller medaljer ved EM i løbet af perioden 2013-2016.
- I de individuelle sportsgrene er der enkelte atleter med potentiale til topresultater i støtteperioden, og det realistiske resultatperspektiv er medaljer ved EM eller top 8 resultater ved VM og OL.
- For holdidrætsgrene er det gældende, at de i perioden 2013-2016 har deltaget på højeste internationale niveau ved VM/OL eller har et realistisk potentiale til at deltage ved VM/OL i støtteperioden.
- Der er potentiale og vilje til eliteudvikling i form af økonomiske og menneskelige ressourcer.
- Samarbejdet med Team Danmark er forankret i en 2-årig samarbejdsaftale på baggrund af en Masterplan med et tilhørende rammebudget.



Støtten til Eliteforbund er differentieret fra forbund til forbund, og den bevilges på baggrund af kvalitet og behov.

#### **Generelt for begge støttekategorier:**

I enkelte idrætsgrene kan andet end resultater ved VM/OL være tilstrækkeligt til at indfri resultatkravet. EM medaljer eller EM deltagelse (hold-idrætsgrene) kan således være tilstrækkeligt, hvor der er europæisk dominans på den internationale scene, mens det kan være utilstrækkeligt i idrætsgrene, hvor det europæiske niveau ligger under niveauet på verdensplan.

#### **UDVIKLINGSPROJEKTER I SAMARBEJDE MED DIF**

Forbundene i støttekategorien "Eliteforbund" kan også opnå støtte til udviklingsprojekter målrettet til at styrke talentarbejdet i et samarbejde mellem Team Danmark, DIF og specialforbundet. Projektstøtten rækker ud over støtten til den individuelle atlet/hold. Forudsætningen er, at disciplinanalysen konkluderer og afklarer forbundets potentiale til at indgå i et udviklingsprojekt, samt at der er vilje til eliteudvikling i form af både menneskelige og økonomiske ressourcer i forbundet.

Projekter med fokus på talentarbejde kan efter ansøgning iværksættes, koordineres og støttes økonomisk i samarbejde mellem henholdsvis specialforbund, DIF og Team Danmark.

Udviklingsprojekterne udløber senest med udgangen af 2020, og der gennemføres årlige evalueringer i forhold til opfyldelsen af de definerede mål og gennemførelsen af tilhørende handlinger/aktiviteter. Udviklingsprojekter kan eksempelvis have fokus på talenttræningsmiljøer, udvikling af faglige og ledelsesmæssige kompetencer, facilitetsadgang eller uddannelses- og arbejdsmæssige initiativer for at skabe langsigtet international resultatudvikling.

#### **SPECIALFORBUND UDEN FOR TEAM DANMARKS STØTTEKONCEPT**

Specialforbund, der ikke indgår i Team Danmarks støttekategorier, kan deltage i udvalgte Team Danmark-aktiviteter, f.eks. i seminarer, erfaringsudveksling og videndeling-aktiviteter.

# DE TO STØTTEKATEGORIER

## VERDENSKLASSEFORBUND

## ELITEFORBUND

EVENTUELT UDVIKLINGSPROJEKT I SAMARBEJDET MELLEM SPECIALFORBUNDET, TEAM DANMARK OG DIF.





ANNIKA LANGVAD  
MOUNTAINBIKE







# VI KÆMPER FOR GULD TIL DANMARK

## OLYMPISKE PARTNERE



**Bilka**

**NETTO**

**DONG**  
energy

BESTSELLER

**Deloitte.**

**KØBSTÆDERNES**  
FORSIKRING



**Nordea**

## PARTNERE

**fitnessdk**

**Adecco**

**Castus**



**Danske Spil**  
til glæde og til gavn



**eBoks**

## TEAM DANMARK

Idrættens Hus  
Brøndby Stadion 20  
2605 Brøndby  
[www.teamdanmark.dk](http://www.teamdanmark.dk)

## HØRINGSSVAR SENDES TIL:

mod2020@teamdanmark.dk - inden den 15.  
januar 2016

## TILRETTELÆGGELSE

Søren Willeberg, kommunikationskonsulent  
Dorthe Elisabeth Holm, sekretær

## LAYOUT

Formegon ApS / Casper Horsnæs Larsen

## FOTO

Das Büro  
m.fl.  
Forside: Camilla Andersen, skydning

1. oplag 2015

---

**TEAM DANMARK**

---