

---

# TEAM DANMARKS FORSKNINGS-, INNOVATIONS- OG UDVIKLINGSSTRATEGI 2017-2020

KORT FORTALT



---

TEAM DANMARK

---

## INTRODUKTION

Team Danmarks ambitioner for dansk eliteidræt er høje. Derfor er det vores målsætning, at Danmark skal fastholde et sportsligt højt internationalt niveau og være blandt verdens bedste nationer. Det kræver bl.a. udvikling af den nyeste viden, der kan sikre danske trænere og atleter de afgørende konkurrencefordele.

Der er et potentiale for at udvikle unikke forskning-, innovation og udviklingsmiljøer i Danmark. Danmark har internationalt førende videns- og forskningsmiljøer inden for idræt, sundhed og teknologi.

Der er vilje og bred opbakning til tættere samarbejde mellem Team Danmark, vidensinstitutioner og innovationsmiljøer, og derfor er denne strategi formuleret i samarbejde med forskningsmiljøer fra hele Danmark.

Udvikling og implementering af ny viden er centralt for udviklingen af dansk eliteidræt.

## MÅLSÆTNING

Team Danmarks forskningsstrategi skal sikre bedre rammer for og udnyttelse af forskning, viden, innovation og kompetencer inden for eliteidræt. Strategien skal samtidig sikre vidensdeling og synergi mellem landstrænere, atleter, forskere, innovatører og øvrige sportslige eksperter.

Det skal løfte vidensniveauet i dansk eliteidræt og skabe forbedret konkurrenceevne hos danske atleter og trænere.



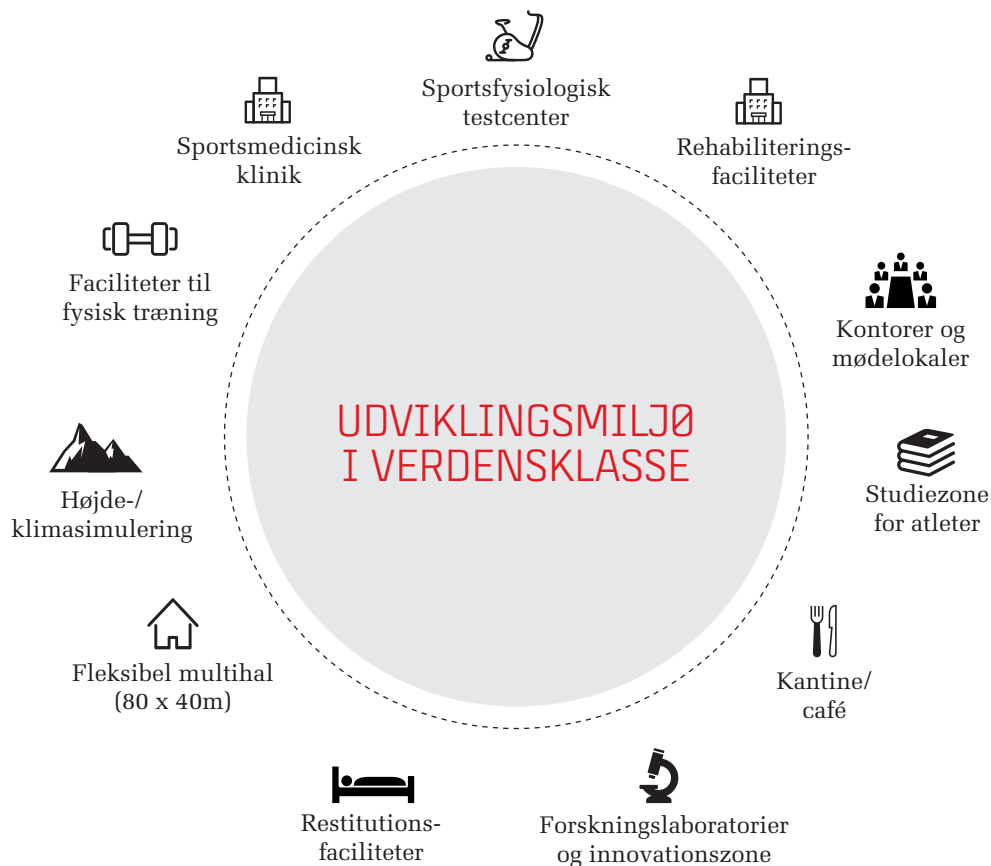
## NATIONALT ELITESPORTS CENTER

Team Danmark og Danmarks Idrætsforbund (DIF) samarbejder om etablering af et Nationalt Elitesports Center (NEC). En af visionerne er at understøtte forskning, innovation og udvikling både organisatorisk og via fysiske faciliteter. NEC vil skabe rammerne om et forsknings-, innovations- og udviklingsmiljø i verdensklasse.

NEC vil være unik i international kontekst fordi, det samler mange aktører, discipliner og kompetencer i en præstationsklynge, der giver danske atleter styrket konkurrenceevne samt afledte effekter i forhold til bl.a. kommercielle potentialer for dansk erhvervsliv, folkesundhed og højere vidensniveau inden for eksempelvis bevægelse og nye træningsformer.

Ud over et NEC centralt i København vil Team Danmark i samspil med DIF og relevante lokale aktører arbejde for at etablere regionale NEC'er i Aarhus, Aalborg og Odense.

De regionale NEC'er skal tilbyde innovations-, forsknings- og servicemiljøer og sikre, at NEC bliver et nationalt projekt med regional forankring.

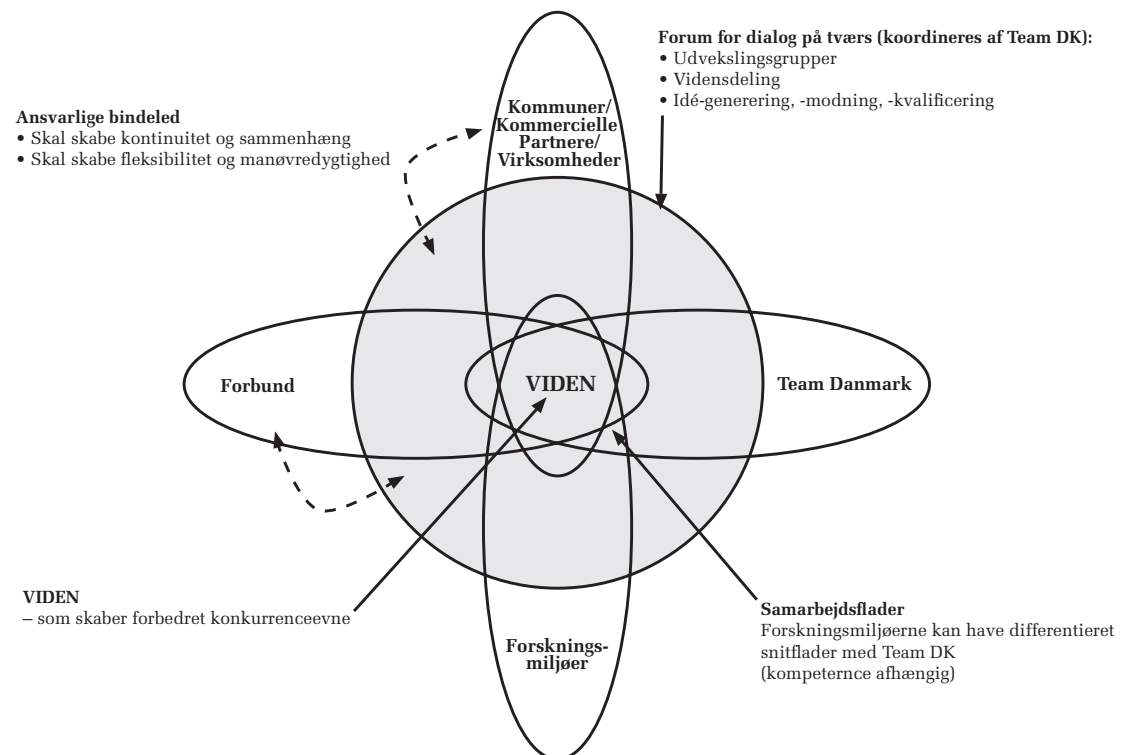


## MODEL FOR SAMARBEJDE OG SAMSPIL

Team Danmark har udviklet en model som skal understøtte forsknings-, innovations- og udviklingstrategien. Modellen skitserer samspillet mellem fire overordnede aktører:

1. Forbund
2. Forskningsmiljø,
3. Kommune/ virksomhed/kommerciel partner
4. Team Danmark.

Modellen viser, hvordan der etableres samarbejde og genereres viden gennem en fleksibel og dynamisk model, der koordineres af Team Danmark.



## DE FIRE AKTØRER

Modellen for samarbejde og samspil skal sikre, at der bringes viden ind i Team Danmark og viden ud af Team Danmark. Team Danmark faciliterer samarbejde med eksterne vidensmiljøer og eksperter. Det skal sikre den optimale ekspertgruppe omkring et eller flere forbund i forbindelse med forsknings-, innovations- og udviklingsprojekter.

”Spændingsfeltet” mellem de 4 samarbejdspartnere fungerer som et forum for dialog

på tværs og hvor ideer genereres, modnes og kvalificeres. Det er ikke et krav, at ideer skal komme fra de enkelte forbund, men som pejlemærke bør idegenereringen have sit udgangspunkt i eliteidrættens daglige udfordringer.

Team Danmark vil styrke relationerne mellem samarbejdspartnerne ved afholdelse af seminarer, som skal skabe rammen for et udbytterigt forum på tværs. Der er fokus på,

hvordan forskningsmiljøerne i fællesskab med Team Danmark tænker den nyerhvervede viden og/eller teknologi implementeret i forbund og i trænernes og atleternes dagligdag, samt at sikre at den viden som genereres lagres til senere brug eller sikre, at ekspertisen kan komme andre forbund til gode.



# 1 FORBUND

For at forsknings-, innovations- og udviklingsprojekter er relevante for forbundene, skal de tage afsæt i de enkelte sportsgrenes praksis og i de spørgsmål, der opstår i forbindelse med træning og konkurrencer. Det betyder, at både ide- og hypotesegenerering og kvalificering af forsknings- og udviklingsprojekter har sit udgangspunkt i elitesportens daglige udfordringer og skal have som formål at være præstationsoptimerende. Forbunde-

ne skal ligeledes udfordres på egen praksis, og selv give udtryk for at kritisk tilgang til egen praksis er nødvendig. Heri ligger både en accept af og et ønske om at ville udfordres af forsknings- og vidensmiljøer. Overordnet set byder forbundene ind med ideer til forskning og samtidig har Team Danmark forventninger til at forbundene er modtagelige over for forskningstiltag og udviklingsmuligheder, som kan styrke konkurrenceevnen.



## 2 FORSKNINGS- INNOVATIONS- OG VIDENSMILJØER

Forsknings- og vidensmiljøernes rolle er at bringe relevant viden i spil i kampen om medaljer. Team Danmark vil i fremtiden øge fokus på innovation, udvikling og teknologi. Det betyder, at vi ønsker at udvide den traditionelle snitflade til forsknings- og vidensmiljøer, til også at omfatte forskningsmiljøer med teknologisk fokus. Team Danmark ønsker et løbende samarbejde med de forsknings- og vidensmiljøer, som har viljen og kompetencerne til samarbejde. Samarbejdet og samspillet skal bygge på relationer, gensidig respekt og tillid, nærvær og ejerskab. Formidling og implementering af relevante forskningsresultater til trænere og atleter hviler på ovenstående kvaliteter.

## 3 KOMMUNER, VIRKSOMHEDER OG KOMMERCIELLE PARTNERE

For at fremme innovation og udvikling i dansk eliteidræt ønsker Team Danmark at samarbejde med relevante virksomheder, som kan være partnere i innovations- og udviklingsprojekter. Samarbejdstypen kan være organisatorisk orienteret, produktorienteret eller vidensorienteret.

Derudover vil Team Danmark afsøge mulighederne for udvikling af forskning i samarbejde med kommercielle partnere. Formålet er geare ressourcer og skabe gensidige gevinster ved en øget kommerciel finansiering af forsknings-, innovations- og udviklingsprojekter.

Elitekommuner er også mulige bidragsydere til forsknings-, innovations- og udviklingsprojekter, som favner eller forbinder de rammer atleter og trænere, som træner under både for Team Danmark og Elitekommunerne.

## 4 TEAM DANMARKS ROLLE

Team Danmark koordinerer og udvikler samarbejdet mellem partnerne. Team Danmark indgår i kvalificeringsprocessen og i gennemførelsen af forsknings-, innovations- og udviklingsprojekter for at sikre udbytte af projekterne - en koordinerende og katalyserende funktion, som skal sikre at samarbejdet giver mening for forbundene og at det er rentabelt for forskningsmiljøer, virksomheder og kommercielle partnere. Dette vedrører også dilemmaet mellem forskningsmiljøernes behov for at publicere videnskabelige artikler og forbundenes ønske om at holde ny erhvervet viden for dem selv.

De forskellige faggrupper i Team Danmark producerer løbende idékataloger indeholdende problemstillinger, som ønskes undersøgt eller løst af forskere og/eller studerende fra relevante forskningsmiljøer og uddannelsesinstitutioner. Faggrupperne i Team Danmark råder i fællesskab over en pulje hvorfra der kan hentes økonomi til at ”kickstarte” mindre projekter ved midler til etisk komité, indkøb af spørgeskema eller reagenser m.v. Puljen kan ikke søges af eksterne men kan benyttes til at afvikle projekter, hvor idéen stammer fra studerende eller forskere.



## BINDELEDDET

For at sikre maksimal udbytte og indflydelse, foreslår Team Danmark, at samtlige partnere udpeger et bindeled (tovholder) mellem pågældende institution og Team Danmark.

I regi af forskningsmiljøerne kan bindeledet også have til formål at mediere processen i forhold til at skabe kontakt mellem studerende, relevante projekter og Team Danmark. Funktionen skal derfor besættes af en person, som har et længerevarende ansættelsesforhold og personlig interesse i at varetage opgaven.

Bindeledet i forbundsmæssig regi skal være med til at facilitere forskningshypoteser og sikre, at viden nyttiggøres og bringes i spil i forbundet.





## FORMIDLING OG IMPLEMENTERING AF VIDEN

Atleter og trænere skal have adgang til de nyeste forskningsresultater. Derfor skal resultater formidles til atleter og trænere og/eller ”lagres” til senere brug. Ligeledes skal atleter og trænere have mulighed for at diskutere og evaluere resultater af træning og indsatser med forskere, som afdækker ny viden.

Derudover ønskes der tværfagligt samspil mellem de enkelte sportsgrene, således at viden, metoder og strategier deles og implementeres på tværs af sportsgrenene i dansk elitesport. Det har høj prioritet for Team Danmark at rette fokus på hvordan forskningsmiljøerne i fællesskab med Team Danmark tænker den ny erhvervet viden og/eller teknologi implementeret i forbund og i trænerens og atleternes dagligdag.

Derfor vil Team Danmark, for at skabe bedre rammer for deling og implementering af

viden, kræve at der oprettes en udvekslingsgruppe i tilfælde af at projekt modtager økonomisk støtte fra Team Danmark. Udvekslingsgruppen oprettes mellem Team Danmark, forbund (evt. repræsentanter fra andre forbund, for hvem det respektive projekt kan være relevant), forskningsmiljø og/eller kommune/virksomhed/kommerciel partner.

Gruppen skal have en projektafhængig struktur for sammensætning af deltagere (træner, atleter, sportschef, forsker, Team Danmark ekspert osv.), mødefrekvens og for hvordan viden deles og implementeres.

Med udgangspunkt i ovenstående, vil det fremadrettet være muligt at søge økonomi til formidling af sportslig relevant viden til relevante aftager i forbundene og elitekommuner.



## SAMFINANSIERING

Forskning- og innovation er og vil fremadrettet være et centralt parameter i kampen om sportslig succes på den internationale scene, da et stærkt vidensgrundlag skaber konkurrencemæssige fordele.

Strategien skal sikre en koordineret indsats på forskningsområdet og skabe en fælles platform, der kan skabe et optimeret grundlag for at tilvejebringe ressourcer til området. Med det for øje vil Team Danmark opfordre forskningsmiljøerne til trepartsdekning af

midler (forskningsmiljø, Team Danmark og kommerciel partner) til fælles projekter.

Udover et stærkt fokus på at løfte den eksterne finansiering er det Team Danmarks ambition at sikre en statslig grundfinansiering til et forskningsprogram inden for eliteidræt.

I forlængelse heraf vil en realisering af NEC styrke mulighederne for at arbejde for en øget økonomisk ramme til forskning, innovation og udvikling.

## OM TEAM DANMARK

Team Danmark er en offentlig selvejende institution under Kulturministeriet, som varetager den overordnede koordinering og udvikling af dansk eliteidræt på en social og samfundsmæssig forsvarlig måde.

Derfor arbejder Team Danmark på at forbedre rammer og vilkår i bl.a. uddannelsessystemet, og vi arbejder hver dag tæt sammen med specialforbund, landstrænere og atleter om at skabe store danske præstationer på alverdens sportsarenaer.

---

**TEAM DANMARK**

---

Idrættens Hus  
Brøndby Stadion 20  
2605 Brøndby

Telefon: 43 26 25 00